



**BILANCIO DI ESERCIZIO  
31.12.2025**

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**INDICE**

**Sommario**

<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE .....</b>	<b>2</b>
<b>SCHEMI DI BILANCIO.....</b>	<b>7</b>
<b>STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>8</b>
<b>CONTO ECONOMICO.....</b>	<b>9</b>
<b>RENDICONTO FINANZIARIO .....</b>	<b>10</b>
<b>PREMESSA NOTA INTEGRATIVA.....</b>	<b>11</b>
<b>CRITERI DI VALUTAZIONE .....</b>	<b>18</b>
<b>ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>34</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI .....</b>	<b>34</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE .....</b>	<b>49</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI .....</b>	<b>66</b>
<b>Impegni, garanzie o beni di terzi o presso terzi (ex CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO) .....</b>	<b>69</b>
<b>PATRIMONIO NETTO.....</b>	<b>71</b>
<b>FONDI RISCHI E ONERI .....</b>	<b>78</b>
<b>TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO .....</b>	<b>81</b>
<b>DEBITI .....</b>	<b>82</b>
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI .....</b>	<b>92</b>
<b>Impegni, garanzie o beni di terzi o presso terzi (ex CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO) .....</b>	<b>96</b>
<b>ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO.....</b>	<b>97</b>
<b>PROVENTI OPERATIVI .....</b>	<b>97</b>
<b>COSTI OPERATIVI.....</b>	<b>111</b>
<b>APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITA' .....</b>	<b>137</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....</b>	<b>138</b>
<b>RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE .....</b>	<b>140</b>
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI.....</b>	<b>140</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE .....</b>	<b>142</b>
<b>ALTRE INFORMAZIONI .....</b>	<b>146</b>
<b>ALLEGATI .....</b>	<b>147</b>
<b>RENDICONTO UNICO D'ATENEIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA 2025 .....</b>	<b>157</b>
<b>BILANCIO PER MISSIONI E PROGRAMMI 2025 .....</b>	<b>207</b>

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

L'anno scorso, in questa stessa sede, prendevo atto che «in assenza di una svolta nella politica di finanziamento dell'intero sistema universitario italiano, e del nostro ateneo in particolare, è evidente che la Stranieri dovrà considerare chiusa (o almeno temporaneamente sospesa) la fase espansiva su cui tanto abbiamo investito».

Il bilancio consuntivo del 2025 conferma questa prospettiva non entusiasmante: solo il ricorso alle ultime riserve disponibili e solo un attento contenimento delle spese non obbligatorie nell'ultima parte dell'anno ha consentito di traguardare il pareggio d'esercizio.

Un risultato che obbliga a non mitigare le misure di riduzione della spesa; a intensificare e rendere strutturali le procedure di recupero crediti, per il rafforzamento della cassa; ad effettuare un attento monitoraggio trimestrale per sorvegliare l'andamento del bilancio.

E che soprattutto richiede un impegno strutturale del MUR per assicurare l'adeguamento del bilancio alle reali dimensioni e missioni dell'Università per Stranieri di Siena: un adeguamento non più rinviabile.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Indicazioni del rispetto dei valori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012, per i seguenti indicatori

**Spese di personale**

INDICATORE DI PERSONALE	Esercizio 2025
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	<b>14.787.482,60</b>
FFO (B)	12.785.986,00
Programmazione Triennale (C)	86.093,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	7.165.366,32
<b>TOTALE (E) = (B+C+D)</b>	<b>20.037.445,32</b>
<b>Rapporto (A/E) =&lt; 80%</b>	<b>73,80</b>

**Sostenibilità economico finanziaria**

INDICATORE SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA	Esercizio 2025
FFO (A)	12.785.986,00
Programmazione Triennale (B)	86.093,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	7.165.366,32
Fitti passivi (D)	25.135,42
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	<b>20.012.309,90</b>
<b>82% TOTALE (E)</b>	<b>16.410.094,12</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	14.787.482,60
Ammortamento mutui (G = capitale + interessi)	1.106.415,74
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	<b>15.893.898,34</b>
<b>Rapporto (82%E/H) =&gt; 1</b>	<b>1,03</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**Indebitamento**

INDICATORE DI INDEBITAMENTO	Esercizio 2025
Ammortamento mutui (A = capitale + interessi)	1.106.415,74
<b>TOTALE (A)</b>	<b>1.106.415,74</b>
FFO (B)	12.785.986,00
Programmazione Triennale (C)	86.093,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	7.165.366,32
Spese di personale a carico Ateneo (E)	14.787.482,60
Fitti passivi a carico dell'Ateneo (F)	25.135,42
<b>TOTALE (G) = (B+C+D+E-F)</b>	<b>5.224.827,30</b>
<b>Rapporto (A/G) =&lt; 15%</b>	<b>21,18</b>

In merito alla voce "FFO" è stato inserito il totale assegnazione come indicato nella colonna denominata "TOTALE FFO 2025 (BASE + PREMIALE + PEREQUATIVO + piani straordinari): assegnazione iniziale della tabella 1 "Quadro generale" allegata al D.M. n. 595 del 07 agosto 2025.

La voce "Programmazione Triennale" risulta valorizzata in base all'assegnazione per l'esercizio 2025 prevista nel D.M. n. 561 del 05 agosto 2025.

In merito alla voce "Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi" sono stati presi in considerazione i seguenti codici SIOPE:

- SX.E.3.01.02.02.001 Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello;
- SX.E.3.01.02.02.002 Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream;
- SX.E.3.01.02.02.999 Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi. In questa voce, sono inserite le riscossioni relative a corsi di lingua italiana, tasse corsi speciali CLUSS, certificazioni e contributi CILS, certificazioni DITALS, tasse certificazioni linguistiche e informatiche, tasse corsi FAST, tasse e contributi vari;
- SX.U.1.09.99.04.001 Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso. In questa voce sono inseriti tutti i pagamenti relativi a rimborsi per corsi di laurea, corsi di lingua italiana, tasse corsi speciali CLUSS, certificazioni e contributi CILS, certificazioni DITALS, tasse scuola di specializzazione, tasse corsi di perfezionamento e master, tasse dottorato di ricerca, tasse certificazioni linguistiche e informatiche, tasse corsi FAST, tasse e contributi vari.

In merito alla voce "Fitti passivi" è stato preso in considerazione il codice SIOPE SX.U.1.03.02.07.001 Locazione di beni immobili.

In merito alla voce Ammortamento mutui (capitale + interessi) sono stati presi in considerazione i seguenti codici SIOPE:

- SX.U.1.07.05.05.999 Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti;

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

- SX.U.4.03.01.05.001 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente.

In merito alla voce “Spese di personale” il dato è ricavato dalla procedura del sistema PROPER. Si segnala che la voce “Spese di personale” è comunque una stima dal momento che la circolare ministeriale prot. 565 del 19 gennaio 2026 con oggetto “PROPER anno 2026 – indicazioni operative. Convenzioni a copertura delle spese di personale. Rilevazioni ai fini dell’incremento dei fondi per il salario accessorio” prevede la chiusura della procedura telematica entro il giorno 30 aprile 2026.

**Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/05**

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1 c. 188 L. 266/05	206.054,27
--	------------

Tipologia contratto	Costo anno 2025	Coperture esterne	Intacco sul limite anno 2025
Personale tecnico.amministrativo a tempo determinato	198.357,03	-	198.357,03
Co.co.co amministrative	3.829,68	-	3.829,68
Collaboratori linguistici a tempo determinato	157.151,38	-	157.151,38
<b>TOTALE</b>	<b>359.338,09</b>	<b>-</b>	<b>359.338,09</b>

La voce “Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato” è riferita ai seguenti conti di bilancio:

- CG.04.43.09.01.01 - Amministrativi e tecnici a tempo determinato;
- CG.04.43.09.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato;
- CG.04.43.09.01.03 - Oneri IRAP su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato.

I conti di bilancio “CG.04.43.09.01.01 - Amministrativi e tecnici a tempo determinato” e “CG.04.43.09.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato” risultano riclassificati nella voce “B) COSTI OPERATIVI – COSTI DEL PERSONALE – 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo” del conto economico del bilancio esercizio 2025. Il conto di bilancio “CG.04.43.09.01.03 - Oneri IRAP su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato” risulta riclassificato nella voce “F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL’ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE” del conto economico del bilancio esercizio 2025.

La voce “Co.co.co amministrative” è riferita ai seguenti conti di bilancio:

- CG.04.41.10.01.01.01 - Co.co.co di tipo gestionale – istituzionale;
- CG.04.41.10.01.02.01 - Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. di tipo gestionale – istituzionale;
- CG.04.41.10.01.03.01 - Oneri IRAP su co.co.co. di tipo gestionale – istituzionale.

I conti di bilancio “CG.04.41.10.01.01.01 - Co.co.co di tipo gestionale – istituzionale” e “CG.04.41.10.01.02.01 - Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. di tipo gestionale – istituzionale” risultano riclassificati nella voce “COSTI OPERATIVI – COSTI DEL PERSONALE – 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo” del conto economico del bilancio esercizio 2025. Il conto di bilancio “CG.04.41.10.01.03.01 - Oneri IRAP su co.co.co. di tipo gestionale – istituzionale” risulta riclassificato nella

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

voce “F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL’ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE” del conto economico del bilancio esercizio 2025.

La voce “Collaboratori linguistici a tempo determinato” è riferita ai seguenti conti di bilancio:

- CG.04.43.04.02.01 - Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato;
- CG.04.43.04.02.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni collaboratori linguistici;
- CG.04.43.04.02.03 - Oneri IRAP su retribuzioni collaboratori linguistici.

I conti di bilancio “CG.04.43.04.02.01 - Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato” e “CG.04.43.04.02.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni collaboratori linguistici” risultano riclassificati nella voce “COSTI OPERATIVI – COSTI DEL PERSONALE – 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica – d) esperti linguistici” del conto economico del bilancio esercizio 2025. Il conto di bilancio “CG.04.43.04.02.03 - Oneri IRAP su retribuzioni collaboratori linguistici” risulta riclassificato nella voce “F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL’ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE” del conto economico del bilancio esercizio 2025.

L’importo che costituisce il valore del superamento del limite ex art. 9 in esame, è stato interamente coperto con ricavi / entrate proprie atteso che il FFO è appena sufficiente per la copertura degli assegni fissi del personale strutturato.

## **SCHEMI DI BILANCIO**

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**STATO PATRIMONIALE**

STATO PATRIMONIALE			STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31/12/2025	31/12/2024	PASSIVO	31/12/2025	31/12/2024
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			<b>I - FONDO DI DOTAZIONE</b>		
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-			
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	29,99	106,44	<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	24.095,00	1) Fondi vincolati destinati da terzi		
5) Altre immobilizzazioni immateriali	78.898,73	75.769,28	-	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>78.928,72</b>	<b>99.970,72</b>	929.593,80	965.405,24	
<b>II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			2) Fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali		
1) Terreni e fabbricati	15.720.171,72	15.953.165,56	110.091,06	120.872,22	
2) Impianti e attrezzature	1.101.487,13	1.008.579,35	<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
3) Attrezzature scientifiche	31.380,70	49.445,54	<b>1.039.684,86</b>	<b>1.086.277,46</b>	
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
5) Mobili e arredi	138.066,36	142.307,46	1) Risultato esercizio		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	867.481,56	-
7) Altre immobilizzazioni materiali	11.394,31	-	2) Risultati relativi ad esercizi precedenti		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>17.002.500,22</b>	<b>17.153.497,91</b>	-	875.979,69	975.541,27
<b>III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>			3) Riserve statutarie		
	87.567,65	87.227,53	-	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>87.567,65</b>	<b>87.227,53</b>	<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>17.168.996,59</b>	<b>17.340.696,16</b>	<b>8.498,13</b>	<b>975.541,27</b>	
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		
<b>I - RIMANENZE</b>			<b>1.048.182,99</b>		
<b>TOTALE RIMANENZE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>836.874,19</b>	<b>416.493,64</b>	
<b>II - CREDITI</b>			<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	3.928.036,42	3.269.548,05	<b>TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)</b>		
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	479.787,21	571.309,47	<b>836.874,19</b>	<b>416.493,64</b>	
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	-	-	<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	<b>1.022.862,70</b>	<b>989.075,41</b>	
5) Crediti verso Università	1.660,00	1.195,41	<b>D) DEBITI</b>		
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	1.229.794,26	1.634.722,55	1) Mutui e debiti verso le banche		
7) Crediti verso società ed enti controllati	-	-	11.394.022,10	12.134.304,70	
8) Crediti verso altri (pubblici)	221.352,50	98.263,08	2) Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali		
9) Crediti verso altri (privati)	159.516,71	117.349,77	-	-	7.805,00
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>6.020.147,10</b>	<b>5.692.388,33</b>	3) Debiti verso Regioni e Province Autonome		
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			4) Debiti verso altre Amministrazioni locali		
<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	54.479,86	83.737,76	
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>			5) Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo		
1) Depositi bancari e postali	12.363.910,20	14.386.405,86	-	-	-
2) Denaro e valori in cassa	74,80	303,60	147.089,15	24.962,36	
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>12.363.985,00</b>	<b>14.386.709,46</b>	7) Debiti verso studenti		
<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (B)</b>	<b>18.384.132,10</b>	<b>20.079.097,79</b>	137.030,25	64.154,12	
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			8) Acconti		
c1) Ratei e risconti attivi	721.501,21	440.223,90	-	-	-
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI</b>	<b>721.501,21</b>	<b>440.223,90</b>	9) Debiti verso fornitori		
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>			10) Debiti verso dipendenti		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	-	-	1.409.118,08	859.268,38	
<b>TOTALE RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	11) Debiti verso società ed enti controllati		
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>36.274.629,90</b>	<b>37.860.017,85</b>	1.535.088,01	1.673.195,04	
			12) Altri debiti		
			<b>15.411.088,48</b>	<b>16.024.902,99</b>	
			<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
			e1) Contributi agli investimenti		
			2.652.781,87	2.719.169,40	
			e2) Ratei e risconti passivi		
			4.844.620,05	4.508.614,91	
			<b>7.497.401,92</b>	<b>7.227.784,31</b>	
			<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>		
			<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
			f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso		
			10.458.219,62	11.139.942,77	
			<b>10.458.219,62</b>	<b>11.139.942,77</b>	
			<b>TOTALE RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO (F)</b>		
			<b>36.274.629,90</b>	<b>37.860.017,85</b>	
			<b>TOTALE PASSIVO</b>		

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**CONTO ECONOMICO**

<b>CONTO ECONOMICO</b>		<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>			
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		<b>9.427.174,10</b>	<b>8.948.255,48</b>
1)	Proventi per la didattica	8.083.251,97	8.122.695,08
2)	Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	-	-
3)	Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	1.343.922,13	825.560,40
<b>II. CONTRIBUTI</b>		<b>17.296.918,44</b>	<b>16.809.591,41</b>
1)	Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	16.514.145,19	16.366.443,22
2)	Contributi Regioni e Province autonome	655.520,60	274.745,44
3)	Contributi altre Amministrazioni locali	20.549,92	29.784,38
4)	Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	-
5)	Contributi da Università	-	-
6)	Contributi da altri (pubblici)	-	-
7)	Contributi da altri (privati)	106.702,73	138.618,37
<b>III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>		-	-
<b>IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>		<b>1.589.998,80</b>	<b>2.532.124,93</b>
<b>V. VARIAZIONE RIMANENZE</b>		-	-
<b>VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>		-	-
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>		<b>28.314.091,34</b>	<b>28.289.971,82</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>			
<b>VII. COSTI DEL PERSONALE</b>		<b>17.644.642,35</b>	<b>16.360.813,92</b>
1)	Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	11.966.562,07	11.033.947,45
a)	docenti/ricercatori	7.502.046,09	7.130.792,93
b)	collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.846.488,13	1.648.846,28
c)	docenti a contratto	211.855,74	235.411,59
d)	esperti linguistici	2.088.275,14	1.802.329,74
e)	altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	317.896,97	216.566,91
2)	Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	5.678.080,28	5.326.866,47
<b>VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		<b>7.838.951,78</b>	<b>7.238.080,24</b>
1)	Costi per sostegno agli studenti	2.530.133,41	1.971.584,76
2)	Costi per il diritto allo studio	-	-
3)	Costi per l'attività editoriale	-	-
4)	Trasferimenti a partner di progetti coordinati	-	352.374,06
5)	Acquisto materiale consumo per laboratori	563,03	375,40
6)	Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-
7)	Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	39.771,46	55.297,39
8)	Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	3.896.720,79	3.764.998,44
9)	Acquisto altri materiali	36.620,22	42.932,82
10)	Variazione delle rimanenze di materiali	-	-
11)	Costi per godimento beni di terzi	543.055,39	486.832,66
12)	Altri costi	792.087,48	563.684,71
<b>IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		<b>616.613,35</b>	<b>1.006.177,95</b>
1)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	21.652,00	2.646,94
2)	Ammortamenti immobilizzazioni materiali	594.961,35	1.003.531,01
3)	Svalutazioni immobilizzazioni	-	-
4)	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-
<b>X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>		<b>1.366.519,32</b>	<b>2.152.445,76</b>
<b>XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>		<b>404.992,56</b>	<b>189.758,55</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>		<b>27.871.719,36</b>	<b>26.947.276,42</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>		<b>442.371,98</b>	<b>1.342.695,40</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		<b>- 386.074,41</b>	<b>- 411.198,09</b>
1)	Proventi finanziari	11,46	10,16
2)	Interessi ed altri oneri finanziari	- 386.085,87	- 411.208,25
3)	Utili e Perdite su cambi	-	-
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
1)	Rivalutazioni	-	-
2)	Svalutazioni	-	-
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		<b>65.981,50</b>	<b>- 5.974,34</b>
1)	Proventi	91.045,89	79.262,37
2)	Oneri	- 25.064,39	- 85.236,71
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>		<b>989.760,63</b>	<b>925.522,97</b>
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>		<b>- 867.481,56</b>	<b>0,00</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**RENDICONTO FINANZIARIO**

RENDICONTO FINANZIARIO		
	2025	2024
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>203.299,63</b>	<b>848.813,40</b>
RISULTATO NETTO	867.481,56	-
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	616.613,35	1.006.177,95
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	420.380,55	86.462,42
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	33.787,29	70.902,13
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>- 894.673,53</b>	<b>- 1.259.846,20</b>
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	327.758,77	407.284,79
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	-	-
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI (AL NETTO DEBITI DA FINANZIAMENTO)	126.468,09	1.238.002,19
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	693.382,85	429.128,80
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>- 691.373,90</b>	<b>- 2.108.659,60</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
- MATERIALI	444.686,23	761.880,16
- IMMATERIALI	49.715,00	98.332,00
- FINANZIARIE	340,12	-
<b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
- MATERIALI	722,57	-
- IMMATERIALI	49.105,00	-
- FINANZIARIE	-	-
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>- 444.913,78</b>	<b>- 860.212,16</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:</b>		
AUMENTO DI CAPITALE	146.154,18	1.457.339,33
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	740.282,60	718.187,27
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>- 886.436,78</b>	<b>- 2.175.526,60</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>- 2.022.724,46</b>	<b>- 927.079,16</b>
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA INIZIALE	14.386.709,46	15.313.788,62
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA FINALE	12.363.985,00	14.386.709,46
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>- 2.022.724,46</b>	<b>- 927.079,16</b>

**CRITERI DI FORMAZIONE DEL RENDICONTO FINANZIARIO**

L'art. 4, comma 1 del Decreto Interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34 prescrive la redazione del rendiconto finanziario sulla base dello schema allegato 1 in coda al medesimo decreto.

Il rendiconto finanziario riportato sopra è stato redatto, in forma scalare, in conformità allo schema previsto dalla norma e sulla base del metodo indiretto individuato dall'OIC n. 10 (secondo la versione in vigore fino all'anno 2015) e comporta la rettifica dell'utile e della perdita risultante dal conto economico attraverso le varie componenti che modificano le risultanze patrimoniali per effetto della gestione rappresentata nel conto economico.

Esso ha l'obiettivo di evidenziare i flussi finanziari in entrata e in uscita delle disponibilità liquide tenuto conto della gestione reddituale e della variazione delle poste patrimoniali che incidono o meno nella determinazione delle disponibilità finanziarie esponendo altresì investimenti netti e finanziamenti netti, riconciliando il risultato del flusso monetario relativo.

MOVIMENTI CONTO TESORERIA 2025	IMPORTO
Fondo cassa iniziale al 01/01/2025	14.386.405,86
Ordinativi di incasso	35.552.634,54
Ordinativi di pagamento	37.575.130,20
Fondo cassa finale al 31/12/2025	12.363.910,20

Il saldo del conto di tesoreria alla chiusura dell'esercizio evidenzia un flusso negativo pari a € 2.022.495,66 dato dalla differenza tra l'ammontare delle giacenze del conto di tesoreria al 31 dicembre 2025 e l'importo

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

delle stesse all'inizio dell'esercizio. Questa evoluzione è rappresentativa delle risultanze economico-patrimoniali della gestione degli esercizi precedenti compreso quello relativo all'esercizio 2025.

## **PREMESSA NOTA INTEGRATIVA**

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio 2025 rappresenta la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'Università per Stranieri di Siena.

Il Bilancio di esercizio 2025 è stato predisposto secondo i principi della contabilità economico-patrimoniale previsti dall'ordinamento contabile delle università, le cui fonti principali, normative e di prassi, sono di seguito sinteticamente richiamate:

- legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";
- decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili";
- decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- decreto interministeriale MIUR-MEF 16 gennaio 2014, n. 21 "Classificazione della spesa per missioni e programmi";
- decreto interministeriale 11 aprile 2016, n. 248 "Schemi di bilancio consolidato per le università";
- nota tecnica 1 del 29 maggio 2017 di esposizione della tipologia delle voci di ricavi e costi nel conto economico;
- ministeriale MIUR n. 2588 del 26 febbraio 2019 "Nota tecnica 5 – Indicazioni per allineamento bilanci alle modifiche del DI 19/2014 introdotte dal DI 394/2017";
- decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" entrato in vigore con la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del 07 febbraio 2025 tenuto conto delle indicazioni derivanti dalla nota MUR prot. n. 1465 del 31 gennaio 2025;
- decreto direttoriale MUR n. 1410 del 08 ottobre 2025 "Manuale tecnico operativo ai sensi dell'art. 9, D.M. 15 gennaio 2025, n. 34 - Quarta edizione" aggiornato alla luce delle ultime modifiche normative intervenute in materia e contenente gli schemi di Nota Integrativa al Bilancio unico di Ateneo.

Il Manuale Tecnico Operativo (MTO) e le note tecniche costituiscono uno strumento operativo a supporto della corretta tenuta e svolgimento delle procedure contabili degli atenei derivanti dall'introduzione della contabilità economico-patrimoniale.

Si precisa che la ministeriale MIUR n. 2588 del 26 febbraio 2019 contenente la "Nota tecnica 5 – Indicazioni per allineamento bilanci alle modifiche del DI 19/2014 introdotte dal DI 394/2017" è stata emanata al fine di garantire l'omogeneità dei dati di bilancio del sistema universitario. In particolare ogni Ateneo ha dovuto operare l'intervento di adeguamento in occasione della stesura del bilancio di esercizio 2018. L'intervento di modifica operato dal decreto interministeriale 394/2017 ha comportato la necessità, di porre in essere specifiche analisi in merito all'impostazione dei bilanci chiusi fino all'esercizio 2017, per verificare la compatibilità delle valutazioni effettuate rispetto ai nuovi principi introdotti su alcune delle poste relative e

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

di rendere consistente la rappresentazione delle voci del bilancio di esercizio 2018 con quelle dell'esercizio 2017, sulla base del nuovo schema di stato patrimoniale e conto economico, in ragione della necessità di comparazione. Questo documento contiene indicazioni che hanno ispirato comportamenti coerenti anche in riferimento all'introduzione delle variazioni che hanno caratterizzato l'emanazione del decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 di cui si dirà infra.

In merito al decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" entrato in vigore con la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del 07 febbraio 2025, si evidenziano le indicazioni derivanti dalla nota MUR prot. n. 1465 del 31 gennaio 2025 dove si precisa che *"A decorrere dall'esercizio 2025, le istituzioni universitarie saranno pertanto tenute a predisporre i relativi documenti di bilancio attenendosi a quanto riportato nel provvedimento in oggetto"*. Pertanto le nuove impostazioni stabilite dal D.I. n. 34/2025 sono state applicate al presente bilancio di esercizio 2025. A decorrere dall'entrata in vigore del presente decreto, il decreto 14 gennaio 2014, n. 19, come modificato dal decreto 8 giugno 2017, n. 394, e il decreto 10 dicembre 2015, n. 925, sono stati abrogati.

Si ricorda inoltre che dal 1° gennaio 2018 sono state introdotte le nuove codifiche SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici) per consentire il monitoraggio dei conti pubblici e verificarne la rispondenza con il Sistema europeo dei conti nazionali nell'ambito delle rappresentazioni contabili, secondo la struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del MEF 5 settembre 2017, n. 132 e successive modifiche e integrazioni. L'aggiornamento tiene conto della specificità del settore universitario e del regime contabile vigente e prevede che a decorrere dall'esercizio 2018 le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, predispongono il bilancio preventivo unico di ateneo non autorizzatorio e il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa. La procedura segnalata opera anche in riferimento all'esercizio oggetto della presente nota integrativa ed in merito si segnala il nuovo glossario dei codici SIOPE per le Università entrato in vigore in data 1° gennaio 2025.

I documenti contabili pubblici consuntivi, riportati in precedenza, sono:

Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio, redatto con riferimento all'anno solare, composto da: Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa. Lo Stato Patrimoniale espone la consistenza degli elementi patrimoniali attivi e passivi al termine di un determinato esercizio contabile. Il Conto Economico evidenzia i costi e i proventi dell'esercizio in base ai principi della competenza economica. Il Rendiconto Finanziario è il prospetto che presenta le cause di variazione, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio, riconducendole alla gestione operativa, alle attività di investimento e alle attività di finanziamento. Così il Rendiconto Finanziario consente di raccordare l'importo delle disponibilità liquide iniziali con quello delle disponibilità liquide finali. Costituisce il bilancio unico di Ateneo d'esercizio anche la Nota Integrativa che fornisce informazioni complementari a quelle riportate nei documenti sopra descritti, necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e dell'andamento economico, nonché ad illustrare i criteri di valutazione adottati.

Inoltre, costituiscono documenti a corredo che sono previsti dalle norme di settore ai fini del consolidamento dei conti pubblici, i seguenti:

- Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria, predisposto al fine di garantire il consolidamento ed il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche.

## **UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**

### **BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

- Bilancio consolidato con le aziende, società o gli altri enti controllati dall'Ateneo, redatto nel rispetto dei requisiti previsti dalla normativa vigente.
- Classificazione della spesa per missioni e programmi, predisposta al fine di rappresentare il Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio per obiettivi principali e missioni strategiche, nonché per aggregati omogenei di attività.
- Prospetti dei dati SIOPE (Sistema Informativo sulle Operazioni degli Enti Pubblici).

I documenti contabili pubblici sono accompagnati da una Relazione predisposta dal Rettore e dalla Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

Si osserva che l'Ateneo non predispone il bilancio consolidato in quanto non sono presenti le casistiche previste dall'art. 6, comma 2, del decreto legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 e dall'art. 1 del decreto interministeriale 11 aprile 2016, n. 248 "Schemi di bilancio consolidato per le università" e non esiste pertanto un "Gruppo università".

I principi contabili generali o postulati, da rispettare nell'ambito del processo di formazione dei bilanci previsti dalla normativa vigente (in particolare dall'articolo 2 "Principi contabili e postulati di bilancio" del decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" entrato in vigore con la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del 07 febbraio 2025) sono i seguenti:

#### Utilità del bilancio unico d'ateneo di esercizio per destinatari e completezza dell'informazione.

Il bilancio unico d'ateneo di esercizio è predisposto in modo tale da essere di concreta utilità per il maggior numero di destinatari, i quali nella attendibilità ed imparzialità dei dati in esso esposti trovano la base comune per la composizione degli interessi contrapposti. Tra i principali soggetti che hanno interesse a conoscere in modo attendibile e completo la situazione economico-patrimoniale e finanziaria prospettica e consuntiva dell'ateneo è possibile includere:

- gli studenti;
- la comunità scientifica;
- gli enti finanziatori (Ministero dell'università e della ricerca, Unione Europea, soggetti pubblici e privati, ecc.), che hanno interesse affinché le risorse messe a disposizione siano utilizzate per i fini istituzionali dell'ateneo o per le finalità specifiche da essi indicate;
- i creditori, che hanno necessità di valutare le prospettive di recupero del proprio credito;
- i dipendenti, che hanno l'interesse di valutare la solidità dell'ateneo e le prospettive di sviluppo futuro;
- la comunità locale, che ha interesse a valutare la capacità dell'ateneo di erogare servizi di qualità e di contribuire allo sviluppo generale del territorio;
- gli investitori, istituzionali e non, che hanno interesse a costituire società con la partecipazione al capitale o alla gestione da parte dell'università.

Affinché le parti interessate possano utilizzare i dati del bilancio unico d'ateneo di esercizio per effettuare previsioni sugli andamenti operativi futuri è necessario che i dati siano, oltre che attendibili, anche analitici e intellegibili. Il bilancio unico d'ateneo di esercizio deve mettere in evidenza tutte le informazioni complementari necessarie per la comprensibilità e l'attendibilità del bilancio medesimo. Tali informazioni devono essere ricomprese nella nota integrativa al bilancio, che ha la funzione sia di rendere comprensibili i dati inseriti nei prospetti di bilancio, sia di fornire informazioni complementari di carattere patrimoniale, finanziario ed economico.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Le informazioni devono essere complete e devono scaturire da un insieme organico e unitario di documenti.

Veridicità.

Il bilancio unico d'ateneo di esercizio deve fornire una rappresentazione chiara, veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio. La veridicità comporta la corretta rilevazione di tutte le operazioni gestionali dell'esercizio, al fine di evitare loro omissioni o ridondanze. La nota integrativa contiene le necessarie informazioni complementari atte a suffragare la veridicità della situazione patrimoniale e finanziaria, nonché del risultato economico di esercizio scaturenti dai documenti contabili.

Correttezza.

Nella predisposizione dei documenti contabili è necessario il rispetto formale e sostanziale delle norme che sovrintendono alla redazione degli stessi. Poiché il procedimento di formazione del bilancio (unico d'ateneo di previsione annuale e unico d'ateneo di esercizio) implica stime, previsioni e congetture, la correttezza dei dati di bilancio non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla correttezza economica e alla ragionevolezza, cioè al risultato attendibile ottenuto dall'applicazione oculata dei procedimenti di valutazione adottati nella stesura del bilancio.

Neutralità (Imparzialità).

La redazione dei documenti contabili deve fondarsi sull'applicazione indipendente e imparziale dei principi contabili verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di particolari gruppi. La neutralità o imparzialità deve essere presente in tutto il procedimento di formazione del bilancio e soprattutto per quanto concerne i valori scaturenti da procedimenti di stima o di congettura. Il bilancio deve riportare correttamente le informazioni sulla gestione in modo tale da non influenzare il processo decisionale o il giudizio dei soggetti esterni in favore dell'una o dell'altra decisione.

La presenza di valori scaturenti da procedimenti di stima o di congettura dei documenti contabili non è condizione per far venir meno l'imparzialità, la ragionevolezza e la verificabilità. Discernimento, ocularità e prudenza rappresentano le fondamenta dei procedimenti di formazione dei documenti contabili, i quali devono essere redatti secondo i requisiti essenziali di competenza e correttezza tecnica. L'imparzialità contabile va intesa come l'applicazione competente e tecnicamente corretta dei principi contabili nel processo di formazione dei documenti contabili e di bilancio. Il mantenimento di criteri di valutazione costanti nel tempo rappresenta uno dei requisiti di imparzialità.

Attendibilità.

Deve essere assicurata, tramite un adeguato sistema informativo di controlli interni e flussi autorizzativi, l'attendibilità e l'integrità dei dati a supporto del processo di formazione del bilancio. Il processo di formazione del bilancio unico d'ateneo (preventivo e di esercizio), il grado di soggettività delle valutazioni e i motivi dello scostamento dai criteri oggettivi devono essere verificabili. Il principio dell'attendibilità, strettamente connesso con il principio della veridicità, asserisce che le previsioni, e in generale tutte le valutazioni, devono essere sostenute da accurate analisi, nonché da fondate aspettative di acquisizione e di utilizzo delle risorse. Tale principio si estende anche ai documenti descrittivi ed accompagnatori. Al fine di risultare attendibile, un'informazione contabile non deve contenere errori o distorsioni rilevanti, in modo tale che gli utilizzatori possano fare affidamento su di essa. L'attendibilità della rilevazione degli andamenti

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

storici e dei parametri di riferimento, ad integrazione di quelli eventualmente previsti per legge, consente di effettuare comparazioni nel tempo e nello spazio.

Significatività e rilevanza dei fatti economici ai fini della loro presentazione in bilancio.

La nota integrativa al bilancio unico d'ateneo di esercizio deve evidenziare le informazioni che hanno un effetto significativo e rilevante sui dati di bilancio o sul processo decisionale dei destinatari. Le informazioni devono essere in grado di supportare le valutazioni economiche degli utilizzatori, aiutandoli ad analizzare gli eventi passati e presenti e le prospettive, oppure confermando o correggendo valutazioni da essi effettuate precedentemente. Errori, semplificazioni e arrotondamenti sono tecnicamente possibili e trovano il loro limite nel concetto di rilevanza; essi cioè non devono essere di portata tale da avere un effetto rilevante sui dati di bilancio e sul loro significato per i destinatari.

Comprensibilità (Chiarezza).

Il principio della comprensibilità (o chiarezza) rafforza il contenuto del principio della veridicità, in quanto si presume che un documento contabile per poter essere chiaro debba innanzitutto essere veritiero. Il bilancio unico d'ateneo di esercizio deve essere comprensibile e deve essere analitico, fornendo una semplice e chiara classificazione delle voci di bilancio. La nota integrativa deve facilitare la comprensione e l'intelligibilità dei dati di bilancio.

Pubblicità.

Il bilancio unico d'ateneo di esercizio deve assolvere una funzione informativa nei confronti degli utilizzatori dei documenti contabili e, perciò, deve essere reso pubblico secondo la disciplina vigente. Per le sole università considerate amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, il bilancio unico preventivo d'ateneo, in ragione delle disposizioni vigenti in materia di trasparenza, deve essere reso pubblico.

Coerenza.

Ai fini della comparazione, tra tutti i documenti contabili, siano essi strettamente tecnico-finanziari ovvero descrittivi e di indirizzo politico, sia di breve termine che di medio-lungo termine, vi deve essere un nesso logico senza contraddizione alcuna.

La coerenza deve interessare sia i criteri di valutazione delle singole poste, sia le strutture dei conti previsionali e di rendicontazione che devono essere comparabili non solo da un punto di vista formale, ma anche omogenei negli oggetti di analisi e negli aspetti dei fenomeni esaminati.

Annualità del Bilancio.

I documenti contabili, sia di previsione che di rendicontazione, sono predisposti a cadenza annuale e si riferiscono ad un periodo amministrativo (o esercizio) che coincide con l'anno solare.

Continuità.

La valutazione delle voci deve essere effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'istituzione.

Prudenza.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Il principio della prudenza rappresenta uno degli elementi fondamentali del processo di valutazione dei documenti contabili e si estrinseca sia nelle valutazioni presenti nei documenti contabili di programmazione e previsione che nei documenti di bilancio unico d'ateneo di esercizio.

Nel bilancio unico d'ateneo di previsione annuale devono essere iscritte solo le componenti positive che ragionevolmente saranno disponibili nel periodo amministrativo considerato, mentre le componenti negative saranno limitate alle sole voci sostenibili e direttamente collegate alle risorse previste. Nel bilancio unico d'ateneo di esercizio il principio della prudenza si estrinseca essenzialmente nella regola economica secondo la quale le componenti positive non realizzate non devono essere contabilizzate, mentre tutte le componenti negative devono essere contabilizzate anche se non sono definitivamente realizzate.

Integrità.

Gli elementi componenti le singole poste o voci degli schemi di bilancio vanno iscritti evitando compensazioni di partite e raggruppamento di voci in tutti i documenti di bilancio.

Costanza e Comparabilità.

L'applicazione dei principi generali e dei criteri particolari di valutazione deve essere costante nel tempo. La costanza nell'applicazione dei principi contabili e dei criteri di valutazione consente di comparare, per lo stesso ateneo, il bilancio unico d'ateneo di previsione annuale e il bilancio unico d'ateneo di esercizio del medesimo anno, nonché i bilanci di esercizio attinenti a differenti periodi amministrativi e i bilanci predisposti da università diverse nello stesso periodo amministrativo. La non osservanza di questo principio contabile va limitata a casi eccezionali e motivati. L'effetto del cambiamento deve essere propriamente evidenziato in nota integrativa.

Universalità.

Nei documenti di bilancio devono essere considerate tutte le grandezze finanziarie, patrimoniali ed economiche al fine di fornire un quadro fedele ed esauriente del complesso dell'attività amministrativa. Sono vietate le gestioni fuori bilancio.

Unità.

Il singolo ateneo è un'entità unica e unitaria, pertanto deve essere unico il suo bilancio di previsione annuale e il suo bilancio di esercizio. Tali documenti contabili non possono essere articolati in maniera tale da destinare determinati ricavi alla copertura solo di determinati costi o determinate fonti alla copertura solo di determinati impieghi, salvo diverse disposizioni normative. È l'insieme dei proventi/fonti che finanzia l'ateneo e che sostiene la totalità dei costi/impieghi.

Flessibilità.

I documenti contabili di previsione possono essere aggiornati al fine di evitare la rigidità nella gestione e di fronteggiare gli effetti derivanti dalle circostanze imprevedibili e straordinarie che si possono manifestare durante la gestione.

Competenza economica.

Il principio della competenza economica rappresenta il criterio secondo cui sono imputati gli effetti delle diverse operazioni ed attività amministrative che l'ateneo svolge durante ogni esercizio e mediante le quali

## **UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**

### **BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

si evidenziano “utilità economiche” cedute e/o acquisite, anche se non direttamente collegate ai relativi movimenti finanziari.

Per il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni e degli altri eventi deve essere rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari. La determinazione del risultato economico di esercizio implica, quindi, un procedimento di analisi della competenza economica delle voci positive e negative relative all'esercizio cui il bilancio unico d'ateneo di esercizio si riferisce, mediante un procedimento di identificazione, di misurazione e di correlazione dei costi ai proventi di esercizio.

#### *Prevalenza della sostanza sulla forma.*

Affinché il bilancio possa essere utile per i suoi utilizzatori e fornire la rappresentazione in modo veritiero e corretto degli eventi di gestione è necessario che permetta di determinare e comprendere gli aspetti sostanziali di ognuno di tali eventi, ovvero la loro natura, e non solo i loro aspetti formali. È appunto l'aspetto sostanziale, salvo specifiche disposizioni di legge, che deve essere oggetto di contabilizzazione. È essenziale che già nella fase di rilevazione dell'operazione nelle scritture contabili si abbia la conoscenza di tutti gli elementi pertinenti per determinarne la sostanza economica. Il principio della prevalenza della sostanza sulla forma si lega fortemente al principio della veridicità e della significatività di ogni sistema di bilancio. Se l'informazione contabile deve rappresentare fedelmente ed in modo veritiero le operazioni ed i fatti che sono accaduti durante l'esercizio è necessario che essi siano rilevati contabilmente e secondo la loro natura economica e patrimoniale, in conformità alla loro sostanza effettiva e quindi alla realtà economica che li ha generati.

#### *Il costo come criterio base delle valutazioni di bilancio.*

Il costo costituisce il criterio base delle valutazioni delle poste di bilancio. Il costo va inteso come complesso degli oneri sostenuti per procurarsi la disponibilità di un dato bene/servizio, compresi quelli di diretta imputazione e di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.

#### *Equilibrio del bilancio.*

Il bilancio preventivo unico d'ateneo deve essere approvato garantendone il pareggio. Nel budget economico del bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio si possono utilizzare riserve patrimoniali non vincolate al momento di predisposizione del bilancio per assorbire eventuali disequilibri di competenza. La gestione dell'ateneo deve perseguire il mantenimento nel tempo di condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale.

Per quanto non espressamente previsto dalla normativa inerente le Università sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i principi contabili nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) nei limiti della loro compatibilità con le disposizioni del decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 “Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università”.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

### LA POSIZIONE DELL'ATENEO

Il Bilancio d'esercizio 2025 è redatto in contabilità economico-patrimoniale sulla base dei criteri di valutazione riportati di seguito.

I principi adottati con l'approvazione del Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità entrato in vigore dal 1° ottobre 2017 e con l'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del 14 marzo 2018 del Manuale di Contabilità sono applicati in conformità alle disposizioni del decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34. Gli schemi di bilancio adottati sono quelli previsti dai Decreti attuativi sui principi contabili summenzionati.

In sintesi si forniscono le ulteriori indicazioni necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato della gestione economica dell'Ateneo, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge, al fine di agevolare una migliore comprensione dei valori contabili contenuti nei documenti sopra menzionati e dei principi di redazione utilizzati.

Di seguito si presentano i criteri di valutazione adottati, entrando poi nel dettaglio degli importi che li compongono.

### CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo gli schemi ed i principi individuati dagli articoli 3 "Principi e schemi del bilancio unico di esercizio" e dall'articolo 4 "Schemi di bilancio" del Decreto Interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 entrato in vigore con la pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del 7 febbraio 2025 e dalle indicazioni derivanti dalla nota MUR prot. n. 1465 del 31 gennaio 2025 in precedenza richiamata.

La valutazione delle voci è avvenuta sulla base dei criteri definiti all'articolo 4 "*Criteri di valutazione*" del Decreto Interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 e tenendo conto di quanto indicato nel Manuale Tecnico Operativo IV edizione (decreto direttoriale MUR n. 1410 del 08 ottobre 2025) aggiornato alla luce delle ultime modifiche normative intervenute in materia, senza operare alcuna deroga.

La classificazione delle voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è avvenuta secondo lo schema previsto nell'Allegato 1 del ridetto Decreto Interministeriale MUR-MEF 34/2025 e per quanto concerne i coefficienti di ammortamento, necessari alla determinazione della quota imputabile all'esercizio, si è ritenuto di applicare le aliquote riportate nell'Allegato A al presente documento che riflettono la vita utile economico-tecnica dei beni dell'Ateneo ed in parte ricalcano quanto stabilito dal D. M. 31 dicembre 1988, così come modificato dal D.M. del 28 marzo 1996; si osserva che le aliquote rientrano nei range ipotizzati dalle casistiche concernenti le immobilizzazioni illustrate nel Manuale Tecnico Operativo. Si segnala che in riferimento all'esercizio 2025, l'Ateneo ha effettuato una valutazione sullo stato degli immobili, ritenendo che, a seguito degli interventi di manutenzione operati nel corso degli ultimi anni, il periodo residuo di utilizzo degli immobili stessi evidenzia una prospettiva temporale d'impiego crescente. Ciò ha portato ad una riduzione percentuale delle quote di ammortamento (che passa dal 3% all'1%), e che si riflette anche sui ricavi relativi ai contributi in conto impianti e alle relative "sterilizzazioni" (passate da € 199.162,62 a € 66.387,53). Pertanto, la voce è stata oggetto di revisione.

## UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025

Di seguito i criteri di valutazione adottati per singola categoria/classe di voci.

Per quanto riguarda le poste di bilancio proprie delle Università relative allo Stato Patrimoniale si applicano le seguenti previsioni:

### **Immobilizzazioni**

Per quanto concerne le immobilizzazioni, l'Ateneo ha avviato le procedure per la ricognizione inventariale dei beni mobili (mobili e arredi, impianti attrezzature e macchinari, mezzi di trasporto e beni immateriali) nel corso dell'esercizio 2017. L'attività è stata completata negli esercizi 2018 e 2019 e se ne confermano le risultanze attualizzate all'esercizio oggetto della presente nota integrativa.

Il criterio utilizzato è basato sul concetto del costo di acquisto dei beni, del momento iniziale in cui il bene ha iniziato ad essere utilizzato, delle percentuali di ammortamento e pertanto del fondo cumulato nel tempo, nonché tenendo conto della correzione per eventuali perdite durevoli di valore.

Si precisa che i beni acquisiti nell'ambito di un progetto di ricerca e/o formazione finanziato da terzi sono ammortizzati conformemente alla categoria di riferimento e non secondo la durata del progetto.

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono normalmente caratterizzate dalla mancanza di tangibilità. Esse sono costituite da costi che non esauriscono la loro utilità in un solo periodo ma manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Le immobilizzazioni immateriali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione diretta dall'esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione / realizzazione all'interno dell'Università stessa. Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione comprensivo dei costi accessori, con il costo di produzione che comprende tutti i costi direttamente imputabili compreso l'IVA per la parte non detraibile sulla base di limiti oggettivi (nonché interamente, per gli acquisti inerenti la sfera istituzionale) e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile.

Posto che in taluni casi il costo di acquisto o di produzione non è determinabile sulla base di parametri oggettivi derivanti da sistemi di rilevazione che consentano di determinare la quota dei costi (materiali di consumo, personale, ecc.) da ricondurre in modo specifico alla realizzazione dell'immobilizzazione, fermo restando il presupposto vincolante di iscrivibilità, l'Ateneo provvede ad iscrivere il valore fra le immobilizzazioni di tale categoria con riferimento unicamente al costo sostenuto per ottenere l'iscrizione in pubblici registri e la registrazione della titolarità a nome dell'Ateneo.

Durante la vita utile delle immobilizzazioni immateriali gli accadimenti che possono determinare riflessi sotto il profilo contabile, del valore di iscrizione, sono riconducibili alle manutenzioni incrementative della produttività o della vita utile, nonché eventuali svalutazioni e rivalutazioni. Le manutenzioni, stante la mancanza di tangibilità dei beni in esame, possono manifestarsi sotto forma di miglioramenti, addizioni, ammodernamenti sempre che comportino un conseguente e misurabile incremento dei benefici economici attesi in prospettiva. Mentre la rivalutazione è consentita solo in caso di espressa previsione normativa o quando è collegata ad un eventuale ripristino del valore precedente derivante da svalutazione, l'eventuale svalutazione deve rientrare oltre che nella specifica prescrizione dell'art. 2426, punto n. 3) del codice civile, nella disciplina di presupposto indicata dall'OIC n. 9.

Il costo (o valore di rilevazione) delle immobilizzazioni immateriali, sottoposte ad utilizzazione, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i criteri di cui sopra, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati, al netto dell'ammortamento, qualora vengano meno le ragioni che avevano originato tali svalutazioni.

I costi per "diritti di brevetto industriale e utilizzazione di opere dell'ingegno", in via prudenziale, laddove sostenuti, sono iscritti a Conto Economico; tuttavia la norma consente di procedere alla loro capitalizzazione, posta la titolarità del diritto di utilizzo e valutata l'utilità futura di tali diritti, fornendo adeguate indicazioni nella Nota Integrativa, stesso dicasi per i brevetti.

Gli oneri per le "concessioni, licenze, marchi e diritti simili", laddove sostenuti, vengono ammortizzati in funzione della durata del diritto.

La voce "Immobilizzazioni in corso e acconti" comprende i costi sostenuti per le migliorie su beni di terzi e/o la realizzazione di beni immateriali propri in economia, che saranno iscritti nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" e/o nelle voci pertinenti, al completamento dell'opera.

In particolare i costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali ("Altre immobilizzazioni immateriali") nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali. Questi costi sono ammortizzati in base alla minore durata tra la vita economico tecnica delle migliorie effettuate e la durata del diritto di godimento/contratto di affitto.

Al momento le immobilizzazioni sono state ammortizzate sulla base dei coefficienti stabiliti senza prevedere un valore limite che comporti l'intero ammortamento nell'anno di acquisizione.

Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni immateriali sono riportate in allegato A della presente Nota.

*Immobilizzazioni materiali*

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali di proprietà acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne che seguono le percentuali di ammortamento utilizzate per i cespiti acquistati con fondi propri. I beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano, invece, in questa categoria, ma sono indicati in Nota integrativa.

Esse sono normalmente impiegate come strumenti di produzione del reddito della gestione caratteristica e non sono, quindi, destinate alla vendita, né alla trasformazione per l'ottenimento dei prodotti e servizi delle università. Sono immobilizzazioni materiali i beni:

- che hanno un'utilità pluriennale e quindi possono concorrere alla formazione del risultato economico e dalla situazione patrimoniale-finanziaria di più esercizi;
- che sono acquistati o prodotti, o in corso di costruzione ovvero somme anticipate a fronte del loro acquisto;
- il cui uso durevole presuppone l'esistenza di fattori e condizioni produttive la cui utilità economica si estende oltre i limiti di un esercizio ed una potenzialità di servizi produttivi (utilità) che si prevede saranno resi durante la loro vita utile.

Le immobilizzazioni materiali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione diretta dall'esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione / realizzazione all'interno dell'Università e sono iscrivibili in bilancio se fisicamente esistenti.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori al fine di ottenerne la piena disponibilità ed il relativo utilizzo nel luogo dove è destinato a funzionare; gli sconti commerciali in fattura si portano a riduzione del costo. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato al fine di ottenerne la piena disponibilità ed il relativo utilizzo nel luogo dove è destinato a funzionare; gli sconti commerciali in fattura si portano a riduzione del costo.

Il costo di acquisto o di produzione comprende anche l'IVA per la parte non detraibile:

- determinata sulla base di limiti oggettivi quando l'acquisto è interamente inerente la sfera commerciale di svolgimento dell'attività;
- per l'intero ammontare in relazione agli acquisti inerenti la sfera istituzionale di svolgimento dell'attività;
- determinata sulla base di un criterio oggettivo o proporzionale di inerenza alla sfera istituzionale per gli acquisti promiscui.

Le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito sono ammortizzate con gli stessi criteri di quelle acquisite a titolo oneroso.

Durante la vita utile delle immobilizzazioni materiali, gli accadimenti che possono determinare riflessi, sotto il profilo contabile, del valore di iscrizione, sono riconducibili alle manutenzioni, svalutazioni e rivalutazioni. I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati. Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. Nella Nota Integrativa sono esplicitate le percentuali di ammortamento adottate.

Mentre la rivalutazione è consentita solo in caso di espressa previsione normativa o quando è collegata ad un eventuale ripristino del valore precedente derivante da svalutazione, l'eventuale svalutazione deve rientrare oltre che nella specifica prescrizione dell'art. 2426, punto n. 3) del codice civile, nella disciplina di presupposto indicata dall'OIC n. 9.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni. L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene.

Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale a copertura degli investimenti si è adottato il metodo – disciplinato dal decreto interministeriale di riferimento e accettato dai principi contabili OIC - della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza, nel passivo i risconti di contributi, gradualmente accreditati a conto economico in proporzione all'ammortamento dei cespiti cui si riferiscono.

Per la valutazione del patrimonio librario bisogna distinguere tra:

- le collezioni o comunque i libri che non perdono valore nel corso del tempo: sono iscritti tra le immobilizzazioni di Stato Patrimoniale e non vengono ammortizzate;
- nel caso di libri che perdono valore nel corso del tempo, gli atenei, tenendo conto del valore intrinseco degli stessi, possono considerare alternativamente tre metodi:

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

i) «patrimonializzazione» degli acquisti. In questo caso, il costo di acquisto dei libri deve essere iscritto tra le immobilizzazioni. Ogni informazione riguardante l'ammortamento annuale dei volumi e la loro gestione come cespiti, la registrazione delle perdite di valore subite dai volumi o il loro deterioramento, la valutazione del valore iniziale dei volumi costituenti la dotazione della biblioteca, deve essere riportata in Nota integrativa.

ii) iscrizione nell'attivo patrimoniale ad un valore costante qualora siano costantemente rinnovate, e complessivamente di scarsa importanza in rapporto all'attivo di bilancio, sempreché non si abbiano variazioni sensibili nella loro entità, valore e composizione;

iii) iscrizione interamente a costo del valore annuale degli acquisti di volumi. Adottando questo approccio viene meno qualunque rappresentazione della consistenza patrimoniale del patrimonio librario, vengono esclusi gli adempimenti legati al processo di «patrimonializzazione» quali: valutazione della consistenza iniziale, valutazione e rilevazione di eventuali perdite di valore, ammortamento annuale. In ogni caso, l'adozione di un approccio in luogo dell'altro deve essere debitamente evidenziata e giustificata nella Nota Integrativa.

Le immobilizzazioni materiali qualificate come “beni di valore culturale, storico, artistico, museale” non vengono assoggettate ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo. Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, le università valorizzano e capitalizzano il bene, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore, qualora interno senza oneri a carico dell'ateneo. Il bene: se non soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore deve essere iscritto come Provento al momento del ricevimento; se soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di Provento da riscontare opportunamente a fine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento dei beni.

Le Opere d'arte e beni di valore storico, le Collezioni scientifiche, i libri di pregio sono iscritti nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo, stesso dicasi per i fabbricati di valore storico artistico ed i terreni di proprietà dell'Ateneo che vengono iscritti al loro valore d'acquisto proporzionato al valore del fabbricato sovrastante e non sono soggetti ad ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali soggette a vincolo, laddove presenti, vengono iscritti nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore iscritto nel Patrimonio Netto (sezione Patrimonio vincolato) in un fondo di riserva adeguatamente distinto.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità in beni mobili, l'Ateneo valorizza e capitalizza il bene, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Il bene:

- se non soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali e il corrispondente valore deve essere iscritto come provento al momento del ricevimento;
- se soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di provento da riscontare opportunamente a fine di ciascun anno secondo il piano di ammortamento dei beni.

La donazione di una immobilizzazione non strumentale destinata alla vendita, non sarà oggetto né di ammortamento, né di risconto e il provento resterà interamente di competenza nell'esercizio di ricevimento.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

In caso di donazioni, lascito testamentario o altre liberalità in beni immobili, l'Ateneo prevede la valorizzazione e capitalizzazione dei beni sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale, con l'aggiunta dei costi effettivamente sostenuti per il perfezionamento del trasferimento. La donazione del diritto di piena proprietà (o altro diritto reale di godimento) di un immobile strumentale, destinato all'utilizzo per il perseguimento del fine istituzionale dell'ente sarà contabilizzato con le stesse regole del contributo in conto capitale. Il provento sarà pertanto oggetto di risconto sulla base della durata del periodo di ammortamento del bene. Diverso il caso di donazione di un immobile non strumentale, quale un appartamento non utilizzato per fini istituzionali, destinato alla vendita. In questo caso il provento non sarà oggetto di risconto e resterà interamente di competenza nell'esercizio di ricevimento.

In caso di donazioni, lascito testamentario o altre liberalità in oggetti di arte, l'Ateneo prevede la valorizzazione e capitalizzazione dei beni sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o successione o, in mancanza, sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore. Beni da collezione ricevuti in donazione sono iscritti fra le immobilizzazioni materiali dello Stato Patrimoniale e riconosciuti interamente come proventi al momento del ricevimento, non essendo oggetto di ammortamento, al valore derivante dall'atto di donazione o, in mancanza, da valutazione peritale.

Altre liberalità per diritti non reali di godimento dei frutti derivanti da beni mobili, immobili e diritti ovvero derivanti dalla messa a disposizione di un diritto immateriale e/o comunque dal conferimento di un diritto, non reale, temporaneo di godimento su un bene immobile, mobile (esempio il diritto di godere dei proventi della locazione di un bene immobile o mobile avendone anche la relativa gestione temporanea), possono avvenire per atto privato e producono effetti posticipati nel tempo. Il valore del bene che genererà i frutti a favore dell'Ateneo potrà essere descritto nella nota integrativa non determinandosi il subentro da parte dell'Ateneo nel diritto reale di godimento, ma solo in quello "personale". In assenza di altra documentazione attestante il relativo valore, può risultare opportuno, ai fini dell'informativa sul relativo impiego, utilizzare il criterio catastale.

Si precisa, inoltre, che i beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, non rientrano, invece, nella categoria delle immobilizzazioni materiali, ma sono indicati con informazione nella presente nota integrativa. In questi casi eventuali costi sostenuti su tali beni, per le migliorie e spese aventi carattere incrementativo, sono inseriti nelle immobilizzazioni immateriali o materiali sulla base dei principi normativi vigenti e seguendo gli ordinari criteri di determinazione, valutazione e rappresentazione.

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti sono rilevati i costi (interni ed esterni) sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni materiali, non ancora ultimata. Tale voce include inoltre i versamenti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del bene o non sia stata completata la realizzazione che ne consenta l'utilizzazione. In quel momento, tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni materiali. Anche per i costi iscritti in questa voce, occorre verificare il rispetto del principio generale dell'utilità ripetuta, ossia i costi di acquisto e/o realizzazione capitalizzati devono essere relativi a beni materiali durevoli che, una volta acquisiti o completati, abbiano una utilizzazione economica produttiva di benefici per l'ente lungo un arco temporale di più esercizi.

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti materiali vengono rilevati anche i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria di durata

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

pluriennale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva utilizzazione produttiva di effetti economici per la gestione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

Al momento le immobilizzazioni sono state ammortizzate sulla base dei coefficienti stabiliti senza prevedere un valore limite che comporti l'intero ammortamento nell'anno di acquisizione.

Le immobilizzazioni materiali, ad eccezione dei terreni e delle opere non soggette a deprezzamento e/o obsolescenza, sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio. Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni materiali sono riportate in allegato A della presente Nota. Il valore è altresì corretto per eventuali perdite durevoli di valore.

Le operazioni di leasing finanziario a seguito delle quali le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge n. 196/2009, acquisiscono la disponibilità di immobilizzazioni materiali e immateriali, in applicazione del principio della "Prevalenza della sostanza sulla forma" di cui all'articolo 2, sono rilevate contabilmente secondo il metodo finanziario iscrivendo, alla data in cui l'ateneo acquisisce la disponibilità del bene e/o si realizza l'incremento di valore di una immobilizzazione esistente:

- tra le attività dello stato patrimoniale, nella voce delle immobilizzazioni della categoria omogenea a cui si riferisce, allo stesso modo in cui fosse stato acquisito in proprietà, il valore per l'ammontare al netto degli oneri finanziari riferibili al contratto di leasing;
- tra le passività, fra i debiti, con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, per l'importo del debito, il valore determinato in misura pari alla somma dei pagamenti dovuti per i canoni attualizzati secondo il tasso di interesse implicito, oppure in alternativa, se non determinabile, al tasso di finanziamento marginale.

Nel conto economico sono rilevate le quote di ammortamento calcolate sul valore del bene iscritto fra le immobilizzazioni e gli interessi passivi, ricompresi nei canoni di leasing e previsti contrattualmente, tra gli oneri finanziari in ragione della competenza economica.

Per le università non considerate amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 196/2009, il ricorso a tale modalità di rilevazione contabile delle operazioni di leasing finanziario è facoltativo.

I contratti di leasing operativo sono rilevati contabilmente secondo il metodo patrimoniale, che prevede l'iscrizione dei canoni relativi ai beni locati, secondo il principio di competenza economica, nel conto economico e nello stato patrimoniale (secondo lo schema allegato 1), rispettivamente tra i costi della gestione corrente, godimento beni di terzi (voce IX-11) e tra le passività (voce D-9), del debito nei confronti del fornitore (banca e/o società di leasing), nell'ammontare derivante da ciascuna fattura tempo per tempo pervenuta nel corso dell'esercizio.

#### *Terreni*

I terreni di proprietà non sono soggetti ad ammortamento, la loro iscrizione è avvenuta con ripartizione del costo d'acquisto, attribuendo forfettariamente un valore pari al 20% dell'immobilizzazione cui si riferisce, applicando i principi stabiliti dall'art. 36 del D.L. 223/2006, convertito con modificazioni dalla Legge 248/2006, riconosciuti anche dai principi OIC, oltre che dallo schema di MTO.

#### *Fabbricati*

## **UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA** **BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

I fabbricati sono iscritti al costo di acquisto, determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Per quanto riguarda il patrimonio immobiliare se il bene immobile risulta essere completamente ammortizzato il fondo di ammortamento sarà pari al valore dello stesso. Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Come già accennato in precedenza, si segnala che nell'esercizio 2025, l'Ateneo ha effettuato una valutazione sullo stato degli immobili, ritenendo che, a seguito degli interventi di manutenzione operati nel corso degli ultimi anni, il periodo residuo di utilizzo degli immobili stessi evidenzia una prospettiva temporale crescente che può essere rappresentata con una riduzione della percentuale delle quote di ammortamento applicabile (passata dal 3% all'1%) con effetto anche sui ricavi derivanti dai contributi in conto impianti relativi alle c.d. "sterilizzazioni" (passate da € 199.162,62 a € 66.387,53).

### *Beni mobili*

Come descritto in premessa, per il primo Stato Patrimoniale non è stata completata la ricognizione inventariale dei beni mobili (mobili e arredi, impianti attrezzature e macchinari, mezzi di trasporto e beni immateriali), ricognizione iniziata nel corso dell'esercizio 2017 e completata negli esercizi 2018-2019, valevole anche in riferimento alla situazione desumibile per l'esercizio 2025 oggetto della presente nota integrativa.

E' stato pertanto ricostruito il costo di acquisto e determinato il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene così come riportato in Allegato A alla presente Nota integrativa.

Se il bene non risulta interamente ammortizzato, e per il suo acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, è stata iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi, al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui.

### *Opere d'arte, d'antiquariato e museali*

Eventuali opere d'arte, d'antiquariato e museali, sono iscritte nello Stato Patrimoniale e non sono soggetti e ad ammortamento in quanto tendono a non perdere valore nel corso del tempo. In attesa di una completa ricognizione degli stessi con annessa valutazione predisposta da esperti del settore, lo Stato Patrimoniale iniziale non include la valorizzazione di tali beni. Il valore relativo ad essi verrà eventualmente inserito non appena disponibile in un successivo bilancio laddove ne venga rintracciata l'esistenza.

### *Materiale bibliografico*

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi supporto, compreso quello elettronico viene iscritto interamente a costo di acquisto attraverso un processo di «patrimonializzazione» ed iscrizione dell'integrale ammortamento dell'esercizio con rappresentazione della c.d. "universalità". I sistemi bibliotecari dispongono tuttavia di tutte le informazioni e valutazioni di dettaglio di cui si può voler disporre che si riconciliano con il valore iscritto nell'attivo patrimoniale seppure sistematicamente rappresentato con saldo a zero stante l'ammortamento integrale operato tempo per tempo. Ciò risulta in linea con gli indirizzi illustrati e previsti nel Decreto Interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

*Immobilizzazioni in corso e acconti*

Nelle Immobilizzazioni in corso e acconti vengono rilevati i costi dei beni durevoli in corso di costruzione, ampliamento e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra annuale aventi carattere ed utilità incrementativa. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

*Immobilizzazioni finanziarie*

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole e iscritte al costo di acquisizione, comprensivo degli oneri accessori, corretto di eventuali perdite durevoli di valore. Le partecipazioni in enti e società sono valutate in base al "metodo del costo" di cui all'articolo 2426, comma 4, del codice civile, tenuto conto degli indirizzi del manuale tecnico operativo. L'articolo 2, comma 1, lettera e) del DI 394/2017 aveva modificato l'articolo 4 del D.I. 19/2014 nella parte riferita alle immobilizzazioni finanziarie, lettera c). Tale dettato normativo trova conferma anche nel Decreto Interministeriale MIUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34 ad esclusione delle immobilizzazioni rappresentate da titoli per le quali non si applica il criterio del costo ammortizzato di cui al punto 1) dell'art. 2426 del codice civile. In particolare, resta applicabile il principio omogeneo, per cui tutte le partecipazioni possedute (ad eccezione, come già evidenziato, delle immobilizzazioni rappresentate da titoli), l'utilizzo del metodo di valutazione stabilito dall'art. 2426, comma 1, numero 1, del codice civile e solo in presenza di perdite durevoli di valore prevede l'utilizzo dell'importo corrispondente alla frazione del Patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalle aziende, società o altri enti controllati e collegati. Per tutte le partecipazioni la valutazione corrisponde al costo di acquisto della partecipazione normalmente costante nel tempo e suscettibile di incremento solo in presenza di maggiori conferimenti. L'eventuale rettifica in diminuzione del valore sarà sempre subordinata alla presenza di perdite durevoli di valore e presupporrà la sostituzione della valutazione standard di cui sopra con l'importo corrispondente:

- per la prima tipologia di partecipazioni (quelle in aziende, società o altri enti controllati e collegati), alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalla partecipata;
- per la seconda tipologia di partecipazioni (le altre diverse da controllate e collegate), ad altro dato che potrà essere ragionevolmente corrispondente alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalla partecipata o a minor valore ove si dovesse ritenere sussistere un maggior rischio potenziale di ulteriore perdita di valore.

L'importo complessivo delle partecipazioni è coerente e prudente rispetto alla valutazione patrimoniale della partecipata in base all'ultimo bilancio disponibile alla data di redazione del presente documento.

La voce comprende altresì i crediti vantati verso terzi immobilizzati e finalizzati a costituire garanzia e/o deposito cauzionale su contratti e/o servizi.

**Rimanenze**

La valutazione delle rimanenze, ove sussistenti, avviene al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore. Il costo dei beni fungibili va calcolato con il metodo della media ponderata.

## **UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**

### **BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Tra le rimanenze si includono i beni che concorrono all'attività tipica dell'ateneo e quelli destinati alla cessione o vendita.

In considerazione della natura dell'attività svolta dall'Ateneo il modello contabile e operativo adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione posto che se ne realizza il consumo. Occorre altresì evidenziare che non vi sono rimanenze di beni o materiali che possano venire utilizzati per lo svolgimento di attività economiche che possano avere rilevanza gli effetti della formazione del reddito d'impresa.

#### **Crediti e Debiti**

I crediti rappresentano il diritto ad esigere ad una data scadenza determinati ammontari. Nel caso di contributi, essi potranno essere considerati crediti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte del soggetto concedente in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

Per ciascun credito deve essere identificata l'origine, la natura del debitore, la data di presumibile realizzo. Nello specifico è opportuno indicare separatamente i crediti vantati verso i soggetti identificati nelle relative voci dell'attivo dello schema di Stato Patrimoniale. I crediti vanno esposti in bilancio al valore di presumibile realizzazione. Ai crediti non si applica il criterio del costo ammortizzato di cui al punto 8) dell'art. 2426 del codice civile.

Nell'iscrizione in bilancio dei crediti si deve porre particolare attenzione a:

- contributi da Ministero dell'università e della ricerca, o altri contributi a fondo perduto assegnati da enti pubblici e privati: essi vanno registrati come crediti esclusivamente a fronte di atto o provvedimento ufficiale;
- crediti verso studenti per tasse e contributi: i crediti verso studenti per corsi di studio corrispondono ai pagamenti dovuti dagli studenti per le tasse universitarie.

Il valore nominale dei crediti in bilancio deve essere rettificato, tramite un fondo di svalutazione appositamente stanziato, per le perdite presunte legate all'inesigibilità che possono ragionevolmente essere previste e che sono inerenti ai saldi dei crediti esposti in bilancio. Detto fondo deve, altresì, essere sufficiente per coprire, nel rispetto del principio di competenza, sia le perdite per situazioni di inesigibilità già manifestatesi, sia quelle temute o latenti in ragione di eventi intervenuti e/o di andamento statistico della voce.

I crediti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze di cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

#### **Disponibilità liquide**

Per disponibilità liquide si fa riferimento ai depositi bancari anche nel sistema di Tesoreria Unica, ai depositi postali, agli assegni, al denaro e ai valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale. Le poste in valuta sono valutate al tasso di cambio della data di chiusura dell'esercizio.

#### **Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tali voci quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi al fine di ottemperare al principio della competenza economica.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Nella voce “Ratei e risconti attivi” sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell’esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio che avranno manifestazione finanziaria in esercizi successivi e i proventi rilevati entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi futuri.

I ratei ed i risconti trovano applicazione, tra l’altro, nella valutazione per competenza dei proventi su commessa, per la gestione dei contributi in conto capitale, nell’imputazione della quota di competenza della contribuzione studentesca, nella gestione dei proventi per il finanziamento di borse e i contratti pluriennali (ad esempio, borse di dottorato, assegni di ricerca, ecc). I ratei e i risconti devono essere valutati secondo il principio della competenza economica. Nella valorizzazione dei ratei attivi o dei risconti passivi nel contesto universitario assume particolare rilievo la competenza dei proventi relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi. Tali progetti, commesse o ricerche possono essere pluriennali o annuali a seconda degli accordi assunti con l’ente finanziatore e al tipo di attività che si sta realizzando. Per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate annuali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata; per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate pluriennali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata ovvero, in relazione a condizioni contrattuali e/o di finanziamento riconducibili allo stato avanzamento lavori, in base al criterio della percentuale di completamento.

Considerata la rilevanza delle commesse, dei progetti e delle ricerche finanziate o co-finanziate da soggetti terzi per l’attività universitaria è presente una specifica area nell’attivo e nel passivo dello Stato Patrimoniale.

Questa riclassificazione comporta la suddivisione delle poste per consentire l’inserimento delle informazioni nelle distinte voci dell’attivo e passivo dello stato patrimoniale quali:

**D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**

d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso

**F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**

f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso .

**Commesse**

Come previsto dai principi contabili per le commesse annuali la valutazione avviene al costo, per le commesse pluriennali la valutazione, a scelta dell’Università, può avvenire al costo o in base allo stato avanzamento lavori e la scelta deve essere univoca per tutti i progetti/ricerche. La nostra Università ha deciso di optare per l’utilizzo, per tutte le commesse pluriennali, del metodo del costo e ciò risulta conforme anche agli indirizzi del Manuale Tecnico Operativo in linea con il Decreto Interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34.

Le commesse possono essere suddivise in due tipologie principali: commesse istituzionali e commesse conto terzi che sono svolte nel prevalente interesse del committente sia esso ente pubblico o privato. La totalità delle commesse relative a progetti di ricerca, essendo carenti di corresponsività e rappresentando unicamente obbligazioni di mera utilizzazione delle risorse assegnate, non ha carattere di rilevanza commerciale e sono, di conseguenza, considerate commesse istituzionali per cui il metodo di rappresentazione del costo appare quello maggiormente coerente, sotto il profilo economico, andando alla rappresentazione correlata dei ricavi relativi.

Di seguito i criteri principali utilizzati per la valorizzazione delle commesse e dei progetti.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

*Costi:*

- i costi presi in considerazione sono solamente quelli diretti, tra i quali non viene ricompreso il costo del personale dipendente;
- l'eventuale acquisto di cespiti o di borse di studio/assegni di ricerca relativi alla commessa sono ad essa attribuiti per la quota di ammortamento e/o per la competenza annua;
- l'attribuzione dei costi a commessa avviene annualmente fino al completamento della commessa / utilizzazione della risorsa assegnata; i costi sono rilevati a conto economico per competenza nell'anno in cui sono sostenuti.

*Ricavi:*

- le somme riconosciute per i progetti di ricerca, vengono rilevate a ricavo, a seconda della natura dei progetti stessi, al momento dell'acquisizione formale della somma assegnata (attività istituzionale), indipendentemente dallo stato di avanzamento del progetto;
- a fine esercizio gli eventuali ricavi registrati nell'esercizio, in eccedenza rispetto alla quota di costi come indicata nel precedente punto, sono riscontati negli esercizi successivi fino a completamento della commessa o progetto nel rispetto del principio di correlazione.

*Margine di commessa o progetto:*

- l'eventuale margine residuo di commessa, risultante dalla differenza tra i costi ed i ricavi totali (così come sopra definiti), può essere destinato al funzionamento dell'Ateneo e/o della struttura che lo ha realizzato e rimane, nell'esercizio di competenza, a contribuire a formare il risultato di esercizio.

**Contributi in conto capitale**

I contributi in conto capitale sono iscritti nella corrispondente voce di ricavo nel conto economico e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti futuri correlati, in proporzione all'ammontare del contributo.

**Fondi rischi e oneri**

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

**Fondo di trattamento di fine rapporto**

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale esperto linguistico e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti. Per il rimanente personale dell'Ateneo, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni, in regime di TFS, sono versate direttamente all'INPS, gestione ex INPDAP, che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

**Patrimonio netto**

Il Patrimonio Netto dell'Ateneo si articola in:

Fondo di dotazione

## **UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**

### **BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

il Fondo di dotazione, in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, rappresenta la differenza contabile tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale, decurtata delle poste componenti il patrimonio non vincolato ed il patrimonio vincolato.

#### Patrimonio vincolato

E' composto da riserve che accolgono i margini di commesse per progetti conclusi o finanziati dall'Ateneo, i cui ammontari sono stati vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Ateneo o per scelte operate da terzi erogatori oppure ancora in vista del sostenimento di ulteriori spese afferenti i progetti che li hanno generati. Nel caso dell'Ateneo i valori riportati nel corso dell'esercizio 2014 in sede di impianto dello SPI e delle conseguenti chiusure dei bilanci successivi, non hanno subito alcuna modifica.

#### Patrimonio non vincolato

Sono riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto la posta si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti, nonché delle riserve statutarie. Si evidenzia che gli accantonamenti a riserva contenuti nel patrimonio netto, a differenza degli accantonamenti per fondi rischi e oneri (passività da utilizzare per far fronte ad un evento certo o probabile di ammontare o scadenza incerto) rappresentano destinazioni di utili. Si precisa che i vincoli possono essere anche temporanei. La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene determinato di conseguenza.

Il patrimonio non vincolato, in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, avvenuto nel 2014, ha rappresentato la destinazione dell'avanzo libero del conto consuntivo relativo all'anno 2013, derivante dalla contabilità finanziaria, che successivamente potrà essere stato destinato ad impieghi e vincoli da parte degli organi dell'Ateneo.

#### **Conti d'ordine**

Ai sensi dell'art. 10 "Norme transitorie di coordinamento e finali" del decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34, dagli schemi di bilancio di cui all'allegato 1 del predetto decreto nel prospetto di Stato patrimoniale, è stata eliminata la voce per l'indicazione dei conti d'ordine. I valori attinenti a impegni, garanzie, beni di terzi o beni presso terzi trovano rappresentazione nella Nota Integrativa a partire dall'esercizio 2025. Posta l'assenza delle voci nello schema di stato patrimoniale, nella presente nota integrativa trovano illustrazione le seguenti voci:

#### impegni, garanzie attive o beni presso di terzi

La voce accoglie le informazioni relativamente a (i) Beni di proprietà di terzi sui quali non insistono diritti reali di godimento perpetui e/o gratuiti che diversamente sono iscritti in apposite voci delle Immobilizzazioni, (ii) Residui attivi impropri ovvero prestazioni e/o beni non ancora espletate/consegnati, non altrimenti classificabili nelle voci principali e (iii) Residui non ancora ricondotti alle dimensioni della contabilità economico patrimoniale che necessitano di essere ulteriormente acclarati.

#### Impegni, garanzie passive o beni di terzi

La voce accoglie le informazioni relativamente a (i) l'importo delle rate dei beni in leasing presso l'Ateneo, nonché gli impegni ipotecari su beni di proprietà e (ii) Residui passivi impropri ovvero impegni assunti verso terzi al 31 dicembre 2019 per prestazioni e/o beni non ancora ricevute/i che non hanno avuto effetti in contabilità economico patrimoniale, non altrimenti classificabili nelle voci principali e (iii) Residui non ancora ricondotti alle dimensioni della contabilità economico patrimoniale che necessitano di essere ulteriormente acclarati.

## **UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**

### **BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

#### **Debiti**

I debiti sono iscritti al valore nominale. I debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze di cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a conto economico.

Per quanto riguarda le poste di bilancio proprie delle Università relative al Conto Economico si applicano le seguenti previsioni:

#### **Costi e ricavi**

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica. I costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è avvenuta (fruizione del servizio / consegna del bene). Eventuali utili e perdite su cambi che dovessero manifestarsi al momento del pagamento vanno iscritti nelle apposite voci di Conto Economico nella sezione dei Proventi e degli Oneri Finanziari (Perdite su cambi o Utili su cambi), non vanno pertanto in rettifica degli importi originari e nel caso delle immobilizzazioni non vanno considerati quali oneri accessori all'acquisizione del bene.

Al termine di ogni esercizio, nel rispetto del principio della competenza economica, è necessario valutare e iscrivere a Conto Economico eventuali perdite/utili su cambi di tutte le operazioni in valuta estera aperte; l'eventuale utile netto deve essere accantonato in apposita riserva non utilizzabile fino all'effettivo realizzo.

#### **Proventi per la didattica**

I proventi derivanti dalle tasse e contributi degli studenti, ed in generale dalle prestazioni e servizi delle attività didattiche si iscrivono a Conto Economico in base al principio di competenza economica, riscontando la quota non di competenza ove anticipati o inserendo il rateo attivo ove posticipati.

#### **Contributi**

I contributi si distinguono tra contributi in conto esercizio e in conto capitale (c/impianti).

Per contributi in conto esercizio si intendono le somme disposte da terzi per sostenere il funzionamento o comunque per realizzare attività non necessariamente classificabili tra gli investimenti che comporterebbero la realizzazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

I contributi in conto esercizio certi ed esigibili devono essere iscritti come voci di proventi nel Conto Economico.

I contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. Nel caso i costi non siano sostenuti integralmente nell'esercizio viene riscontata la quota di contributo di competenza degli esercizi successivi, laddove gli stessi risultino finalizzati.

Per contributi in conto capitale si intendono le somme erogate a fondo perduto per la realizzazione di opere o per l'acquisizione di beni durevoli (contributi c/impianti); la nostra Università non ha facoltà di distogliere tali contributi dall'uso previsto dalle leggi o dalle disposizioni in base alle quali sono stati erogati.

I contributi in conto capitale sono iscritti tra i risconti passivi, alla voce "Contributi agli investimenti", e rilasciati gradualmente a conto economico a copertura degli ammortamenti di pertinenza dell'esercizio in

## **UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA** **BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

rapporto all'entità del contributo ottenuto ed impiegato nell'acquisto dell'opera, bene e/o realizzazione dell'investimento.

### **Proventi derivanti e relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche finanziate o cofinanziate da soggetti terzi.**

I proventi derivanti e relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche finanziate o cofinanziate da soggetti terzi devono essere rilevati in base alla competenza economica.

Tali progetti, commesse o ricerche possono essere pluriennali o annuali a seconda degli accordi assunti con l'ente finanziatore e al tipo di attività che si sta realizzando.

Per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate annuali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata; per i progetti, le commesse o le ricerche finanziate/cofinanziate pluriennali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata ovvero, in relazione a condizioni contrattuali e/o di finanziamento riconducibili allo stato avanzamento lavori, in base al criterio della percentuale di completamento. Nella Nota Integrativa sono fornite indicazioni sul metodo utilizzato.

I proventi relativi ai progetti, alle commesse e alle ricerche finanziate/cofinanziate sono registrati come ricavi e non come anticipi. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, è quindi necessario valorizzare i proventi di competenza e iscrivere il corrispondente rateo attivo nell'apposita area dell'attivo dello Stato Patrimoniale; nel caso opposto, quando i proventi sono maggiori dei costi, è necessario rinviare parte dei primi agli esercizi successivi, tramite iscrizione di un risconto passivo, da iscrivere nell'apposita area del passivo dello Stato Patrimoniale.

### **Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito e sul patrimonio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie tenuto conto della condizione dell'ente classificabile, ai fini tributari, fra gli enti non commerciali pubblici di cui all'art. 73, comma 1, lettera c) del Dpr. 917/1986 (Tuir). Non si è resa necessaria la previsione di imposte anticipate e/o differite.

Si rileva unicamente la previsione a carico del conto economico dell'esercizio dell'importo relativo all'IRAP commisurata agli elementi componenti la base imponibile la cui erogazione risulta differita rispetto all'esercizio medesimo e quindi non concorrente alla determinazione dell'imposta risultante dalla bozza di dichiarazione IRAP stante l'applicazione del sistema di determinazione c.d. "retributivo" di cui all'art. 10-bis, comma 1, del D.Lgs. 446/1997.

### **Operazioni fuori bilancio**

L'Università per Stranieri di Siena non ha adottato strumenti della cosiddetta "finanza derivata", né ha posto in essere operazioni di copertura, di speculazione su tassi o su valute ovvero relative a valori mobiliari o altre operazioni similari giuridicamente perfezionate ma non ancora eseguite che comportino la nascita di diritti ed obblighi certi producenti attività e/o passività potenziali.

### **Principi contabili e di valutazione in conseguenza della modifica del Decreto Interministeriale MIUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34 ed effetti sulle poste di bilancio**

Come già evidenziato nel bilancio di esercizio 2024, l'Università per Stranieri di Siena, allo stato attuale, non ha dovuto porre in essere alcun intervento di adeguamento alle nuove disposizioni, in quanto le valutazioni adottate in sede di Stato Patrimoniale Iniziale e in sede di stesura dei bilanci per le successive annualità

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

risultavano già adeguate e conformi ai principi introdotti dal Decreto Interministeriale MIUR-MEF 15 gennaio 2025, n. 34.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

## ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Di seguito si riportano dettagli a commento delle principali voci del Bilancio di esercizio al 31.12.2025.

### COMMENTO VOCI DELL'ATTIVO PATRIMONIALE

Di seguito si illustrano le principali variazioni intervenute nelle voci dell'Attivo di Stato Patrimoniale redatto in osservanza allo schema di cui all'Allegato 1 "Schemi di bilancio di contabilità economico-patrimoniale - Stato patrimoniale" del Decreto Interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34.

### IMMOBILIZZAZIONI

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2024 (costo storico al netto del fondo ammortamento)	Incrementi esercizio 2025	Decrementi esercizio 2025	Correzione per errata imputazione esercizi precedenti	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
<b>I IMMATERIALI</b>						
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-	-	-
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	106,44	-	-	-	76,45	29,99
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	24.095,00	12.810,00	36.905,00	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	75.769,28	36.905,00	12.200,00	-	21.575,55	78.898,73
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>99.970,72</b>	<b>49.715,00</b>	<b>49.105,00</b>	-	<b>21.652,00</b>	<b>78.928,72</b>
<b>II MATERIALI</b>						
1) Terreni e fabbricati	15.953.165,56	-	-	-	232.993,84	15.720.171,72
2) Impianti e attrezzature	1.008.579,35	348.100,85	697,84	-	254.495,23	1.101.487,13
3) Attrezzature scientifiche	49.445,54	-	-	-	18.064,84	31.380,70
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiq. e museali	-	49.127,88	24,73	-	49.103,15	-
5) Mobili e arredi	142.307,46	35.035,66	-	-	39.276,76	138.066,36
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
7) Altre immobilizzazioni materiali	-	12.421,84	-	-	1.027,53	11.394,31
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>17.153.497,91</b>	<b>444.686,23</b>	<b>722,57</b>	-	<b>594.961,35</b>	<b>17.002.500,22</b>
<b>III FINANZIARIE</b>						
Immobilizzazioni finanziarie	87.227,53	340,12	-	-	-	87.567,65
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>87.227,53</b>	<b>340,12</b>	-	-	-	<b>87.567,65</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>17.340.696,16</b>	<b>494.741,35</b>	<b>49.827,57</b>	-	<b>616.613,35</b>	<b>17.168.996,59</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Saldo al 31.12.2024	99.970,72
Saldo al 31.12.2025	78.928,72
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 21.042,00</b>

Immobilizzazioni Immateriali	Valore al 31/12/2024 (costo storico al netto del fondo ammortamento)	Incrementi esercizio 2025	Decrementi esercizio 2025	Correzione per errata imputazione esercizi precedenti	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	-	-	-	-	-	-
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-	-	-
3) Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	106,44	-	-	-	76,45	29,99
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	24.095,00	12.810,00	36.905,00	-	-	-
5) Altre immobilizzazioni immateriali	75.769,28	36.905,00	12.200,00	-	21.575,55	78.898,73
<b>TOTALE</b>	<b>99.970,72</b>	<b>49.715,00</b>	<b>49.105,00</b>	<b>-</b>	<b>21.652,00</b>	<b>78.928,72</b>

Nelle immobilizzazioni immateriali trovano collocazione attività prive di consistenza fisica, la cui utilità si produce su più esercizi. Sono stati inseriti:

**1) COSTI DI IMPIANTO AMPLIAMENTO E SVILUPPO**

La voce “Costi di impianto e ampliamento e di sviluppo” non è stata valorizzata in quanto non si rilevano poste in questa categoria.

**2) DIRITTI DI BREVETTO E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DI INGEGNO**

La voce “Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno” non è stata valorizzata in quanto non risultano brevetti di proprietà.

**3) CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI**

Non si segnalano incrementi nell’esercizio 2025. Il valore degli ammortamenti a carico del bilancio 2025 è pari a € 76,45.

**4) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO E ACCONTI**

La voce “Immobilizzazioni in corso e acconti” presenta un incremento pari a € 12.810,00 e un decremento pari a € 36.905,00 con un saldo al 31/12/2025 pari a € 0,00 dovuto al completamento della realizzazione di beni immateriali relativi allo sviluppo, elaborazione e rifacimento dell’intero Portale di Ateneo. I valori in questione vengono iscritti nella voce “Altre immobilizzazioni immateriali”.

**5) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**

Trovano collocazione in questa voce i beni immateriali non altrimenti classificabili. Si segnalano nell’esercizio 2025 incrementi pari a € 36.905,00 e decrementi pari a € 12.200,00. Si segnala in particolare € 36.905,00 derivanti dalla imputazione delle scritture contabili presenti nella voce “Immobilizzazioni in corso e acconti” relativamente al completamento della realizzazione di beni immateriali relativi allo sviluppo, elaborazione e rifacimento dell’intero Portale di Ateneo. Il Portale di Ateneo, a lavorazione ultimata, si

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

sostanza di ben 14 siti internet. E' costituito dal sito di Ateneo e 13 siti di servizio (Dipartimento, due siti per i due Dottorati, Centri CILS, DITALS, CLUSS, CLASS, CESIM, CeST, CAT, CESK, CADMO, StraS). L'attività di rifacimento ha compreso lo sviluppo grafico e tecnologico, oltre all'attivazione di nuovi siti. E' stata concepita una nuova struttura di navigazione e di fruizione dei contenuti rispetto alle funzionalità di utilizzo di aspiranti studenti ovvero l'interesse focale dell'ateneo. Rispetto dei requisiti tecnici di accessibilità ed i relativi punti di controllo per la verifica di conformità che sono stati definiti sulla base dei principi del Web Content Accessibility Guidelines 2.0 (WCAG 2.0). Rispetto delle linee guida e del manuale operativo di design sviluppato da Designers Italia ovvero le linee guida di design per i siti internet e i servizi digitali della PA. La risoluzione dei problemi irrisolti nella precedente versione del sito. L'attività di rifacimento dell'intero Portale è iniziata nel 2024 proseguendo l'attività nel 2025 con la messa on-line del sito di Ateneo e di tutti gli altri siti di servizio. L'intera attività di rifacimento si è conclusa nell'esercizio 2025. Si segnala inoltre che il decremento, pari a € 12.200,00 è dovuto alla contabilizzazione di una nota di credito relativa al servizio di progettazione e sviluppo di un sistema gestionale per le iscrizioni, le sedi e le date di esami relativi alla certificazione CILS il cui costo è stato imputato nell'esercizio 2024. Il valore degli ammortamenti a carico del bilancio 2025 è pari a € 21.575,55.

**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Saldo al 31.12.2024	17.153.497,91
Saldo al 31.12.2025	17.002.500,22
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 150.997,69</b>

Immobilizzazioni Materiali	Valore al 31/12/2024 (costo storico al netto del fondo ammortamento)	Incrementi esercizio 2025	Decrementi esercizio 2025	Correzione per errata imputazione esercizi precedenti	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
1) Terreni e fabbricati	15.953.165,56	-	-	-	232.993,84	15.720.171,72
2) Impianti e attrezzature	1.008.579,35	348.100,85	697,84	-	254.495,23	1.101.487,13
3) Attrezzature scientifiche	49.445,54	-	-	-	18.064,84	31.380,70
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiq. e museali	-	49.127,88	24,73	-	49.103,15	-
5) Mobili e arredi	142.307,46	35.035,66	-	-	39.276,76	138.066,36
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
7) Altre immobilizzazioni materiali	-	12.421,84	-	-	1.027,53	11.394,31
<b>TOTALE</b>	<b>17.153.497,91</b>	<b>444.686,23</b>	<b>722,57</b>	<b>-</b>	<b>594.961,35</b>	<b>17.002.500,22</b>

La voce accoglie le Immobilizzazioni Materiali dell'Ateneo e tiene conto degli effetti derivanti dall'esito del completamento della ricognizione fisica portata a termine nel mese di marzo 2019 e già evidenziata a bilancio 2018. Le specifiche e i dettagli sono evidenziati di seguito.

**1) TERRENI E FABBRICATI**

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Per questa tipologia di beni in coerenza con il principio di prudenza è stato scelto, per la valutazione, il criterio del costo di acquisto determinando il fondo ammortamento cumulato nel tempo, tenuto conto del momento iniziale in cui il cespite ha iniziato ad essere utilizzato in Ateneo e della vita utile media per la specifica tipologia di bene. Il valore è altresì corretto per eventuali perdite durevoli di valore.

Tale criterio si applica comunque a tutte le categorie di beni immobili: beni immobili di proprietà (anche se in uso a terzi), beni immobili di valore culturale, storico, artistico e museale, e beni immobili di terzi su cui insistono diritti reali perpetui, in ottemperanza al principio della "omogeneità" del criterio di valutazione per la stessa categoria di beni. Su questo tipo di beni, ad eccezione dei beni non soggetti a depauperamento (esempio: beni di valore storico culturale) si applica l'aliquota annua di ammortamento riportata in Allegato A. I Terreni non sono soggetti ad ammortamento.

Gli immobili vengono esposti a valore di acquisto diminuito delle quote di ammortamento cumulate al 31/12/2025.

Si ricorda che nell'esercizio 2024 vi era stato un incremento pari a € 204.896,00 relativo all'acquisto di un immobile sito in San Casciano dei Bagni (SI) in via della Porticciola n. 23-25 da adibire alle attività di ricerca nell'ambito del Progetto CADMO. L'acquisto rientra nell'ambito della Convenzione (prot. Ateneo n. 0038263 del 18/12/2023) stipulata, a valere sul Fondo ordinario per gli enti e le istituzioni di ricerca (FOE), tra il Dipartimento Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale (DSU) del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR) e l'Università per Stranieri di Siena – Centro di Archeologia per le Diversità e le Mobilità preromane (CADMO). L'edificio è fin dall'acquisto stabilmente destinato all'attività di ricerca scientifica istituzionale e non appena risulteranno ultimati gli interventi di ristrutturazione e adeguamento l'immobile verrà materialmente impiegato per la finalità della sua destinazione.

Il valore degli ammortamenti a carico del bilancio 2025 è pari a € 232.993,84.

Non risultano beni di terzi in uso perpetuo sulla base di diritti reali.

I beni messi a disposizione da terzi non coperti da diritti reali perpetui sono descritti nelle voci "impegni, garanzie passive o beni di terzi" (ex conti d'ordine) della nota integrativa ed eventuali oneri incrementativi sono rappresentati fra le immobilizzazioni finanziarie.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025
Terreno sottostante l'immobile posto in via S. Bandini 82	4.956,49	4.956,49
Terreno sottostante l'immobile posto in via dei Pispini 1	114.146,79	114.146,79
Terreno sottostante l'immobile posto in via S. Bandini 35	146.219,79	146.219,79
Terreno sottostante l'immobile posto in via Pantaneo 58	120.906,14	120.906,14
Terreno sottostante l'immobile posto in Piazza Rosselli 27-28	4.857.035,43	4.857.035,43
Terreno sottostante l'immobile posto in Via della Porticciola 23/25 - San Casciano dei Bagni	40.979,20	40.979,20
<b>TOTALE</b>	<b>5.243.264,64</b>	<b>5.243.264,64</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**Fabbricati**

(tabella fabbricati acquistati con diverse fonti di finanziamento)

*PORZIONE DI FABBRICATO - SIENA VIA S. BANDINI 82*

<b>FONTE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>Costo storico e manutenzioni straordinarie</b>	<b>Percentuale (%)</b>
AUTOFINANZIAMENTO	61.015,01	100,00
MIUR	-	-
REGIONE TOSCANA	-	-
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	-	-
MUTUI	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>61.015,01</b>	<b>100</b>

*FABBRICATO - SIENA VIA DEI PISPINI 1*

<b>FONTE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>Costo storico e manutenzioni straordinarie</b>	<b>Percentuale (%)</b>
AUTOFINANZIAMENTO	449.672,37	36,41
MIUR	785.342,94	63,59
REGIONE TOSCANA	-	-
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	-	-
MUTUI	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.235.015,31</b>	<b>100</b>

*FABBRICATO - SIENA VIA DEI PISPINI 1 - AUDITORIUM*

<b>FONTE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>Costo storico e manutenzioni straordinarie</b>	<b>Percentuale (%)</b>
AUTOFINANZIAMENTO	-	-
MIUR	1.013.992,90	100,00
REGIONE TOSCANA	-	-
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	-	-
MUTUI	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.013.992,90</b>	<b>100</b>

*PORZIONE DI FABBRICATO - SIENA VIA S. BANDINI 35*

<b>FONTE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>Costo storico e manutenzioni straordinarie</b>	<b>Percentuale (%)</b>
AUTOFINANZIAMENTO	1.861,83	0,25
MIUR	729.237,14	99,75
REGIONE TOSCANA	-	-
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	-	-
MUTUI	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>731.098,97</b>	<b>100</b>

*PORZIONE DI FABBRICATO - SIENA VIA PANTANETO 58*

<b>FONTE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>Costo storico e manutenzioni straordinarie</b>	<b>Percentuale (%)</b>
AUTOFINANZIAMENTO	3.899,55	0,65
MIUR	600.631,16	99,35
REGIONE TOSCANA	-	-
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	-	-
MUTUI	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>604.530,71</b>	<b>100</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA  
BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

FABBRICATO - SIENA P.ZZA C. ROSSELLI 27/28

FORNITORE	Costo storico e manutenzioni straordinarie	Percentuale (%)
AUTOFINANZIAMENTO	1.344.528,29	5,53
MIUR	4.832.754,93	19,88
REGIONE TOSCANA	-	-
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	-	-
MUTUI	18.135.204,00	74,59
<b>TOTALE</b>	<b>24.312.487,22</b>	<b>100</b>

FABBRICATO - SAN CASCIANO DEI BAGNI - VIA DELLA PORTICCIOLA 23/25

FORNITORE	Costo storico e manutenzioni straordinarie	Percentuale (%)
AUTOFINANZIAMENTO	-	-
MIUR	-	-
CNR - Consiglio Nazionale delle Ricerche	204.896,00	100,00
REGIONE TOSCANA	-	-
CASSA DEPOSITI E PRESTITI	-	-
MUTUI	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>204.896,00</b>	<b>100</b>

Di seguito si riporta il prospetto riassuntivo dei fabbricati di proprietà dell'ente (gli importi sono comprensivi del valore dei terreni sottostante l'immobile).

**Riepilogo Fabbricati**

Descrizione	Costo acquisto e incrementi	Fondo ammortamento	Valore al 31/12/2024	Correzione per errata imputazione esercizi precedenti	Incrementi d'esercizio	Decrementi d'esercizio	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Edificio di Via Bandini 82 - Siena	61.015,01	56.058,52	4.956,49	-	-	-	-	4.956,49
Edificio di Via dei Pispini 1 - Siena	1.235.015,31	941.529,61	293.485,70	-	-	-	11.208,69	282.277,01
Edificio di Via dei Pispini 1 Auditorium - Siena	1.013.992,90	577.975,99	436.016,91	-	-	-	10.139,93	425.876,98
Edificio di Via Bandini 35 - Siena	731.098,97	421.113,06	309.985,91	-	-	-	5.848,79	304.137,12
Edificio di Via Pantaneto 58 - Siena	604.530,71	319.192,25	285.338,46	-	-	-	4.836,25	280.502,21
Edificio di Piazza Rosselli 27/28 - Siena	24.340.913,22	9.926.546,61	14.414.366,61	-	-	-	194.838,78	14.219.527,83
Tensostruttura - Edificio di Piazza Rosselli 27/28 - Siena	31.427,20	26.944,96	4.482,24	-	-	-	4.482,24	-
Edificio Via della Porticciola 23/25 - San Casciano dei Bagni	204.896,00	362,76	204.533,24	-	-	-	1.639,16	202.894,08
<b>TOTALE</b>	<b>28.222.889,32</b>	<b>12.269.723,76</b>	<b>15.953.165,56</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>232.993,84</b>	<b>15.720.171,72</b>

**2) IMPIANTI E ATTREZZATURE**

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione degli impianti generici non legati all'attività tipica dell'università (servizi di riscaldamento e condizionamento, impianti di allarme...), nonché degli impianti specifici legati alle tipiche attività produttive di servizi dell'università, con esclusione dalla voce dei beni qualificabili fra le attrezzature scientifiche. La voce si riferisce anche all'acquisizione ed installazione di

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

impianti, macchinari e attrezzature destinate alle attività didattiche e amministrative. Per tutti i singoli cespiti si è pertanto provveduto a ricostruire il costo storico nonché il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento indicate in allegato A al presente documento. La voce tiene conto degli effetti derivanti dall'esito del completamento della ricognizione fisica portata a termine nel mese di marzo 2019 e già evidenziata a bilancio 2018.

Si segnalano incrementi nell'esercizio 2025 pari a € 348.100,85 per acquisti di nuovi beni per le diverse categorie di cespiti e decrementi pari a € 697,84. In particolare i decrementi sono relativi a note di credito su acquisti effettuati nell'esercizio 2025. Il valore degli ammortamenti a carico del bilancio 2025 è pari a € 254.495,23.

La voce aggregata è così costituita:

Descrizione	Valore al 31/12/2024 (costo storico al netto del fondo ammortamento)	Incrementi esercizio 2025	Decrementi esercizio 2025	Correzione per errata imputazione esercizi precedenti	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
1) Attrezzature didattiche	127.628,13	12.108,50	-	-	35.839,95	103.896,68
2) Macchine da ufficio	1,65	-			1,65	-
3) Altri impianti e macchinari, attrezzatura generica e varia	571.722,26	268.822,14	-	-	83.397,42	757.146,98
4) Attrezzature informatiche	309.227,31	67.170,21	697,84		135.256,21	240.443,47
<b>TOTALE</b>	<b>1.008.579,35</b>	<b>348.100,85</b>	<b>697,84</b>	<b>-</b>	<b>254.495,23</b>	<b>1.101.487,13</b>

### 3) ATTREZZATURE SCIENTIFICHE

La voce si riferisce all'acquisizione ed installazione di impianti, macchinari e attrezzature destinati alle attività tecnico-scientifiche e di ricerca. Le attrezzature scientifiche differiscono da quelle della voce precedente in quanto relative in modo specifico all'impiego nell'attività scientifica e di ricerca di particolare rilevanza e specificità per tale attività, che possono avere anche un elevato contenuto tecnologico ed essere sottoposte ad un ammortamento in tempi più rapidi stante la loro spiccata obsolescenza. Per tutti i singoli cespiti si è pertanto provveduto a ricostruire il costo storico nonché il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento indicate in allegato A al presente documento. La voce tiene conto degli effetti derivanti dall'esito del completamento della ricognizione fisica portata a termine nel mese di marzo 2019 e già evidenziata a bilancio 2018.

Non vi sono incrementi nell'esercizio 2025. Il valore degli ammortamenti a carico del bilancio 2025 è pari a € 18.064,84.

La voce aggregata è così costituita:

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2024 (costo storico al netto del fondo ammortamento)	Incrementi esercizio 2025	Decrementi esercizio 2025	Correzione per errata imputazione esercizi precedenti	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
1) Impianti e macchinari tecnico-scientifici	-					-
2) Attrezzature tecnico-scientifiche	49.445,54	-	-	-	18.064,84	31.380,70
<b>TOTALE</b>	<b>49.445,54</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18.064,84</b>	<b>31.380,70</b>

**4) PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI**

La voce rappresenta il valore del materiale bibliografico, le pubblicazioni presenti nelle biblioteche ed in generale nella disponibilità dell'Ateneo compreso quello di pregio, opere d'arte e materiale museale. In relazione ai beni relativi alla voce in esame, il decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 prevede specifiche disposizioni in merito alla valutazione e all'ammortamento.

Si segnalano incrementi nell'esercizio 2025 pari a € 49.127,88 per acquisto di nuove opere e decrementi pari a € 24,73. In particolare i decrementi sono relativi a note di credito su acquisti effettuati nell'esercizio 2025. Il valore degli ammortamenti a carico del bilancio 2025 è pari a € 49.103,15.

La voce aggregata è così costituita:

Descrizione	Valore al 31/12/2024 (costo storico al netto del fondo ammortamento)	Incrementi esercizio 2025	Decrementi esercizio 2025	Correzione per errata imputazione esercizi precedenti	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	49.127,88	24,73	-	49.103,15	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>49.127,88</b>	<b>24,73</b>	<b>-</b>	<b>49.127,88</b>	<b>-</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore Perizia (ove disponibile)
1) Patrimonio librario di pregio	-	-
2) Opere d'arte e d'antiquariato	-	-
3) Materiale museale	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2024 (costo storico al netto del fondo ammortamento)	Incrementi esercizio 2025	Decrementi esercizio 2025	Correzione per errata imputazione esercizi precedenti	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Patrimonio librario non di pregio	-	49.127,88	24,73	-	49.103,15	-
<b>TOTALE</b>	<b>-</b>	<b>49.127,88</b>	<b>24,73</b>	<b>-</b>	<b>49.127,88</b>	<b>-</b>

Non risultano opere d'arte, patrimonio librario di pregio e materiale museale.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Il patrimonio librario dell'Ateneo non considerato di pregio viene sistematicamente ammortizzato per intero in ogni annualità di acquisto, per cui il differenziale tra costo storico e valore ammortizzato è pari a zero.

#### **5) MOBILI E ARREDI**

La voce si riferisce all'acquisizione di mobili e arredi destinati allo svolgimento dell'attività didattica, tecnico-scientifica sia di ricerca sia di supporto all'attività amministrativa e tecnica dell'Ateneo.

Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a ricostruire il costo storico nonché il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento indicate in allegato A al presente documento.

La voce tiene conto degli effetti derivanti dall'esito del completamento della ricognizione fisica portata a termine nel mese di marzo 2019 e già evidenziata a bilancio 2018.

Si segnalano, nell'esercizio 2025, incrementi pari a € 35.035,66.

L'incremento d'esercizio è dovuto in particolare ad acquisti di mobili e arredi per la biblioteca di Piazza Rosselli, per gli uffici e laboratori informatici della sede di Piazza Rosselli e per gli uffici delle altre sedi dell'Ateneo. Il valore degli ammortamenti a carico del bilancio 2025 è pari a € 39.276,76.

La voce aggregata è così costituita:

Descrizione	Valore al 31/12/2024 (costo storico al netto del fondo ammortamento)	Incrementi esercizio 2025	Decrementi esercizio 2025	Correzione per errata imputazione esercizi precedenti	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
1) Mobili e arredi	142.307,46	35.035,66	-	-	39.276,76	138.066,36
2) Mobili e arredi e dotazioni di laboratorio	-	-	-	-	-	-
3) Altri Mobili e arredi	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>142.307,46</b>	<b>35.035,66</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39.276,76</b>	<b>138.066,36</b>

#### **6) IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO**

Nella voce, ove esistenti, sono iscritti i costi (interni ed esterni) sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di immobilizzazioni materiali, non ancora ultimata. Tale voce include inoltre i versamenti a fornitori per anticipi riguardanti l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. I valori iscritti in questa voce sono esposti al costo storico e non ammortizzati fino a quando non sia stata acquisita la titolarità del bene o non sia stata completata la realizzazione che ne consenta l'utilizzazione. In quel momento, tali valori sono riclassificati alle rispettive voci di competenza delle immobilizzazioni materiali. Anche per i costi iscritti in questa voce, occorre verificare il rispetto del principio generale dell'utilità ripetuta, ossia i costi di acquisto e/o realizzazione capitalizzati devono essere relativi a beni materiali durevoli che, una volta acquisiti o completati, abbiano una utilizzazione economica produttiva di benefici per l'ente lungo un arco temporale di più esercizi.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Decrementi esercizio 2025	Correzione per errata imputazione esercizi precedenti	Giroconto a immobilizzazioni materiali	Valore al 31/12/2025
1) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	-	-	-	-	-	-

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Decrementi esercizio 2025	Correzione per errata imputazione esercizi precedenti	Giroconto a Fabbricati	Valore al 31/12/2025
Edificio ...	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	-	-	-	-	-	-

Non si segnalano, nell'esercizio 2025, movimentazioni nella voce.

#### **7) ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Nella voce, residuale, è iscritto l'acquisto di altri beni durevoli che, per la loro differente natura, non trovano collocazione nelle altre voci della medesima classe indicate in precedenza. I costi iscrivibili devono rispettare il principio generale valido per tutte le immobilizzazioni materiali. Il periodo di ammortamento dei costi iscrivibili in questa voce varia in relazione al periodo di effettiva utilità prodotta a vantaggio dell'ateneo misurato tramite l'applicazione delle aliquote di ammortamento stabilite per le relative categorie omogenee.

La voce, in particolare, si riferisce a tutti i mezzi ed automezzi di proprietà dell'Ateneo utilizzati per le attività scientifiche e dall'amministrazione per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali. Trovano collocazione in questa voce i beni materiali non altrimenti classificabili, ad es. dispositivi per la sicurezza individuale, ecc. Per tutti i singoli cespiti si è provveduto a calcolare il fondo di ammortamento cumulato negli anni tenendo conto delle percentuali di ammortamento di cui in Allegato A alla presente nota. La voce tiene conto degli effetti derivanti dall'esito del completamento della ricognizione fisica portata a termine nel mese di marzo 2019 e già evidenziata a bilancio 2018.

Si segnalano, nell'esercizio 2025, incrementi per acquisti di beni mobili pari a € 12.421,84. Il valore degli ammortamenti a carico del bilancio 2025 è pari a € 1.027,53.

La voce aggregata è così costituita:

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2024 (costo storico al netto del fondo ammortamento)	Incrementi esercizio 2025	Decrementi esercizio 2025	Correzione per errata imputazione esercizi precedenti	Ammortamento esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
1) Automezzi ed altri mezzi di locomozione	-	-	-	-	-	-
2) Altri beni mobili	-	12.421,84	-	-	1.027,53	11.394,31
<b>TOTALE</b>	-	<b>12.421,84</b>	-	-	<b>1.027,53</b>	<b>11.394,31</b>

**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

Saldo al 31.12.2024	87.227,53
Saldo al 31.12.2025	87.567,65
Variazione	340,12

Si tratta di partecipazioni detenute all'interno di aziende destinate ad investimento durevole, nonché di crediti a lungo termine per garanzia e depositi cauzionali a beneficio di terzi.

Di seguito vengono esposti i singoli dettagli:

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'Università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Università	Patrimonio Netto 31/12/2024	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2024	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2024 (importo)	Note
CUIA - Consorzio Interuniversitario Italiano per l'Argentina	Consorzio Universitario	1) promuovere e sostenere progetti di cooperazione interuniversitaria tra le università italiane e argentine; 2) promuovere e sostenere la mobilità sia tra gli studenti italiani che argentini, sia tra personale docente e amministrativo e altre attività	Si	14.239,00	2,940	3.000,00	133.365,00	Utile	124.721,95	Avanzo di cassa
ALMA LAUREA	Consorzio	1) inserimento dei laureati nella banca dati e profilo del laureato; 2) indagine sulla condizione occupazionale dei laureati	Si	2.583,00	1,08	0,00	3.636.718,00	Utile	135.740,00	Consorzio interuniversitario
ICON - Italian Culture On the Net	Consorzio	promuovere e diffondere la lingua e la cultura dell'Italia nel mondo attraverso tecnologie telematiche e specifiche iniziative didattiche	Si	25.822,84	7,30	7.000,00	592.474,41	Perdita	86.387,45	Consorzio interuniversitario
CINECA	Consorzio	consorzio per la gestione di servizi con rilevanza economica - elaborazione e predisposizione di sistemi informatici	Si	25.000,00	0,76	0,00	150.790.119,00	Utile	174.574,00	Consorzio interuniversitario
CO.IN.FO - Consorzio Interuniversitario sulla Formazione	Consorzio	progetta, promuove e realizza attività di formazione, apprendimento permanente e ricerca per le Università, per la comunità, per l'istituzione UE e per altri organismi pubblici e privati, nazionali ed internazionali. Al riguardo assume tutte le necessarie iniziative di carattere culturale e professionale.	Si	2.582,28	0,60	1.549,37	666.726,00	Utile	93.925,00	Consorzio interuniversitario
CISIA - Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso	Consorzio	Il Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso (CISIA) è un consorzio senza fini di lucro, formato esclusivamente da atenei statali, che supporta le Università nella realizzazione ed erogazione dei test di accesso e di verifica delle conoscenze in ingresso ai corsi di studio universitari.	Si	5.000,00	1,28	0,00	2.923.889,00	Utile	388.045,00	Consorzio interuniversitario
THE scarl --- Tuscany Health Ecosystem Società Consortile a Responsabilità Limitata	Società Consortile a Responsabilità Limitata	ha lo scopo di creare e gestire l'Ecosistema dell'innovazione denominato Tuscany Health Ecosystem per la realizzazione del Programma di ricerca e innovazione nel rispetto dei dettami indicati dal Decreto del Ministero dell'Università e della Ricerca n. 3277 del 30 dicembre 2021, concernente l'avviso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione e il rafforzamento di "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" – Ecosistemi dell'Innovazione – nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 Istruzione e ricerca – Componente 2 Dalla ricerca all'impresa – Investimento 1.5, finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU.	Si	10.000,00	7,94	0,00	204.631,00	Utile	44.240,00	Società Consortile a Responsabilità Limitata
<b>TOTALE</b>				<b>85.227,12</b>		<b>11.549,37</b>				

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

*(\*) Partecipazione CINECA: la percentuale di pertinenza dell'Ateneo, ovvero sul capitale netto consortile, non deve essere assunta nella sua interezza ma deve essere considerata unicamente per la parte relativa alla voce Fondo di dotazione consortile. La partecipazione, infatti, dei consorziati al CINECA non costituisce diritto sul patrimonio netto del Consorzio ma unicamente in riferimento alle quote versate tempo per tempo da ciascun consorziato.*

*(\*\*) Partecipazione CO.IN.FO: si specifica che la percentuale di pertinenza dell'Ateneo sul capitale sociale è pari allo 0.60% e che la quota comunicata da CO.IN.FO è calcolata sul numero di università consorziate adottando 100 di capitale sociale.*

Si evidenzia che il valore dei risultati e dei dati di patrimonio netto dei soggetti partecipati, fatta eccezione per il Consorzio ICON e CO.IN.FO, sono relativi ai bilanci dell'esercizio 2024 dal momento che i bilanci 2025 degli enti partecipati non sono ancora interamente disponibili.

In conformità con il Manuale Tecnico Operativo per tutte le partecipazioni la valutazione corrisponde al costo di acquisto della partecipazione che rimane normalmente costante nel tempo e suscettibile di incremento solo in presenza di maggiori conferimenti.

Le poste di credito annoverate tra le immobilizzazioni finanziarie sono relative ai depositi cauzionali per utenze dell'Acquedotto del Fiora. E' presente un incremento relativo al deposito cauzionale delle utenze dell'immobile sito in San Casciano dei Bagni (SI) in via della Porticciola n. 23-25.

Di seguito vengono esposti i singoli dettagli:

Descrizione DEPOSITI CAUZIONALI	Valore al 31/12/2024	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2025
Acquedotto del Fiora - utenza edificio Piazza Rosselli	1.762,30	-	-	1.762,30
Acquedotto del Fiora - utenza edificio Villa Il Pino	-	-	-	-
Acquedotto del Fiora - utenza edificio Pispini	80,54	-	-	80,54
Acquedotto del Fiora - utenza edificio Bandini 35	8,10	-	-	8,10
Acquedotto del Fiora - utenza edificio Bandini 82	4,40	-	-	4,40
Acquedotto del Fiora - utenza edificio Pantaneto 58	-	-	-	-
Acquedotto del Fiora - utenza edificio Amendola 29	145,07	-	-	145,07
Acquedotto del Fiora - utenza edificio San Casciano dei Bagni	-	340,12	-	340,12
<b>TOTALE</b>	<b>2.000,41</b>	<b>340,12</b>	<b>-</b>	<b>2.340,53</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

## **ATTIVO CIRCOLANTE**

### **RIMANENZE**

Saldo al 31.12.2024	-
Saldo al 31.12.2025	-
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-</b>

Il valore delle rimanenze, anche in ragione della peculiare attività svolta dall'Ateneo, è non rilevante nel contesto specifico dell'Ateneo e quindi non inserito, secondo quanto previsto dai principi contabili e come illustrato in precedenza nei criteri di valutazione.

### **CREDITI**

Saldo al 31.12.2024	5.692.388,33
Saldo al 31.12.2025	6.020.147,10
<b>VARIAZIONE</b>	<b>327.758,77</b>

I crediti sono esposti al valore nominale che si intende corrispondente al valore di presumibile realizzazione.

A titolo prudenziale è stato imputato un apposito fondo svalutazione su crediti al fine di rappresentare il rischio di inesigibilità sulla base di apposita valutazione.

Il totale dei crediti esposto è stato opportunamente rettificato dal fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza, ovvero da rendicontazioni non andate a buon fine.

Il fondo svalutazione su crediti è stato calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati, considerando l'anzianità e la natura dei crediti.

Si segnala che nel corso dell'esercizio 2025 l'Ateneo ha potenziato l'attività di controlli interni con la conseguente attivazione di procedure volte al relativo recupero crediti e al monitoraggio continuo delle posizioni creditorie presenti in contabilità. L'attività di potenziamento, tuttora nella sua fase iniziale, ha coinvolto tutti i Centri di Responsabilità e le strutture dell'Ateneo. Dal momento che, anche per merito delle procedure attivate nel corso dell'esercizio 2025, è stata liberata una cifra pari a € 911.260,74 (evidenziata nel Conto Economico nella voce denominata CG.05.50.12.06 "Utilizzo fondo svalutazione crediti") come conseguenza del fatto che il fondo svalutazione crediti preconstituito è risultato superiore al rischio effettivo, l'Ateneo ha deciso di rimodulare, rispetto all'esercizio 2024, alcuni criteri di svalutazione applicati in passato sui crediti, mantenendo tuttavia un approccio estremamente prudente.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Nel processo di stima del fondo, qualora non sia stato possibile effettuare un'analisi della recuperabilità dei singoli crediti e non sia stato quindi possibile definire l'entità puntuale della svalutazione del singolo credito, sono stati adottati i seguenti criteri di svalutazione:

CONTO DI BILANCIO		TIPOLOGIA	CASISTICA	% abbattimento
CG 01.14.01.01	Crediti verso Miur per assegnazioni		fondo di finanziamento ordinario dell'esercizio corrente N	0
			fondo di finanziamento ordinario dell'esercizio N-1 ed esercizi precedenti	100
CG.01.14.02.01	Crediti vs altri Ministeri		abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio corrente N	0
			abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-1	20
			abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-2	30
			abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-3 ed esercizi precedenti	100
CG.01.14.03.01	Crediti verso Regioni e Province Autonome		abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio corrente N	0
			abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-1	20
			abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-2	30
			abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-3 ed esercizi precedenti	100
CG.01.14.04.01	Crediti vs altri enti pubblici		abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio corrente N	0
			abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-1	20
			abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-2	30
			abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-3 ed esercizi precedenti	100
CG.01.14.05.01	Crediti vs U.E.		abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio corrente N	0
			abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-1	20
			abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-2	30
			abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-3 ed esercizi precedenti	100

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

CONTO DI BILANCIO		TIPOLOGIA	CASISTICA	% abbattimento	
CG.01.14.06.01	Crediti vs dipendenti in quiescenza		abbattimento prudenziale su crediti dell'esercizio corrente N	0	
			abbattimento prudenziale su crediti dell'esercizio N-1	20	
			abbattimento prudenziale su crediti dell'esercizio N-2	30	
			abbattimento prudenziale su crediti dell'esercizio N-3 ed esercizi precedenti	100	
G.01.14.07.01	Crediti verso studenti	Tasse corsi di laurea	studenti che non hanno rinnovato l'iscrizione	100	
			studenti con iscrizione sospesa	100	
			abbandono studi calcolato su media abbandoni ultimi 3 anni accademici e stima riduzioni per reddito / merito	45	
			studenti che non hanno provveduto al completamento del pagamento della tassa di iscrizione	100	
		Tasse Certificazione CILS - Certificazione di Italiano come Lingua Straniera	sedi di esame in Italia che presentano per singole sessioni di esame dell'esercizio corrente N crediti di importo <= 12 euro	100	
			sedi di esame fuori Italia che presentano per singole sessioni di esame dell'esercizio corrente N crediti di importo <= 50 euro	100	
			abbattimento prudenziale crediti sessioni esame dell'esercizio corrente N (in questa casistica sono comprese esteri in Stati che presentano	30	
			sedi di esame in Italia che presentano crediti per sessioni di esame dell'esercizio N-1 ed esercizi precedenti	100	
			sedi di esame fuori Italia che presentano crediti per sessioni di esame dell'esercizio N-1 ed esercizi precedenti	100	
			Corsi Somministratori CILS - Certificazione di Italiano come Lingua Straniera	abbattimento prudenziale su crediti dell'esercizio corrente N	0
				abbattimento prudenziale su crediti dell'esercizio N-1 ed esercizi precedenti	100
			Tasse Certificazione DITALS - Certificazione in Didattica dell'italiano come lingua straniera	sedi di esame in Italia che presentano per singole sessioni di esame dell'esercizio corrente N crediti di importo <= 12 euro	100
		sedi di esame fuori Italia che presentano per singole sessioni di esame dell'esercizio corrente N crediti di importo <= 50 euro		100	
		abbattimento prudenziale crediti sessioni esame dell'esercizio corrente N (in questa casistica sono comprese esteri in Stati che presentano		30	
		sedi di esame in Italia che presentano crediti per sessioni di esame dell'esercizio N-1 ed esercizi precedenti		100	
		sedi di esame fuori Italia che presentano crediti per sessioni di esame dell'esercizio N-1 ed esercizi precedenti		100	
		Monitoraggi e note spese dell'esercizio N-1 ed esercizi precedenti		100	
		Monitoraggi e note spese dell'esercizio corrente N		0	

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

CONTO DI BILANCIO		TIPOLOGIA	CASISTICA	% abbattimento		
G.01.14.07.01	Crediti verso studenti	Tasse dottorato di ricerca	abbandono studi calcolato su media abbandoni ultimi 3 anni accademici e stima riduzione per reddito / merito	20		
			abbattimento prudenziale su crediti dell'esercizio N-1 ed esercizi precedenti	100		
		Tasse Master	abbattimento prudenziale su crediti dell'esercizio N-1 ed esercizi precedenti	100		
			abbandono studi calcolato su media abbandoni ultimi 3 anni accademici e stima riduzione per reddito / merito	20		
		Tasse Scuola Specializzazione	abbattimento prudenziale su crediti dell'esercizio N-1 ed esercizi precedenti	100		
			abbandono studi calcolato su media abbandoni ultimi 3 anni accademici e stima riduzione per reddito / merito	20		
		Programma Foundation Year	abbattimento prudenziale su crediti dell'esercizio corrente N	90		
			abbattimento prudenziale su crediti dell'esercizio N-1 ed esercizi precedenti	100		
		TFA	abbattimento prudenziale su crediti dell'esercizio N-1 ed esercizi precedenti	100		
			abbattimento prudenziale su crediti dell'esercizio corrente N	20		
		CG.01,14,08,06	Crediti vs dipendenti		recuperi stipendiali soggetti a contenzioso	100
		CG.01.14.08.06	Crediti verso altri		crediti verso aziende in concordato preventivo	100
	crediti per fitti attivi dell'esercizio corrente N			0		
	crediti per fitti attivi dell'esercizio N-1			90		
	crediti per fitti attivi dell'esercizio N-2			100		
	crediti per fitti attivi (morosità / procedura di sfratto)			100		
	abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio corrente N			0		
	abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-1			20		
	abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-2			30		
	abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-3 ed esercizi precedenti			100		

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

CONTO DI BILANCIO		TIPOLOGIA	CASISTICA	% abbattimento
CG.01.14.09.01	Crediti verso clienti fatture da emettere		abbattimento prudenziale su crediti commerciali dell'esercizio corrente N	0
			abbattimento prudenziale su crediti commerciali dell'esercizio N-1	20
			abbattimento prudenziale su crediti commerciali dell'esercizio N-2	30
			abbattimento prudenziale su crediti commerciali dell'esercizio N-3 ed esercizi precedenti	100
CG.01.14.09.02	Crediti commerciali		abbattimento prudenziale su crediti commerciali dell'esercizio corrente N	0
			abbattimento prudenziale su crediti commerciali dell'esercizio N-1	20
			abbattimento prudenziale su crediti commerciali dell'esercizio N-2	30
			abbattimento prudenziale su crediti commerciali dell'esercizio N-3 ed esercizi precedenti	100
CG.01.14.11.01	Crediti verso altre Università		abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio corrente N	0
			abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-1	20
			abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-2	30
			abbattimento prudenziale su crediti diversi dai progetti dell'esercizio N-3 ed esercizi precedenti	100

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a nostro favore o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

Il totale dei crediti netti a bilancio rettificato dal fondo svalutazione crediti a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza risulta così dettagliato:

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	3.928.036,42	3.269.548,05	658.488,37
2) verso Regioni e province Autonome	479.787,21	571.309,47	- 91.522,26
3) verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
4) verso U.E. e altri Organismi internazionali	-	-	-
5) verso Università	1.660,00	1.195,41	464,59
6) verso studenti per tasse e contributi	1.229.794,26	1.634.722,55	- 404.928,29
7) Verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Verso altri (pubblici)	221.352,50	98.263,08	123.089,42
9) Verso altri (privati)	159.516,71	117.349,77	42.166,94
<b>TOTALE</b>	<b>6.020.147,10</b>	<b>5.692.388,33</b>	<b>327.758,77</b>

**1) CREDITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Verso MIUR	4.339.381,02	4.058.112,65	281.268,37
Verso altri Ministeri	228.113,23	161.613,23	66.500,00
Verso Altre amministrazioni centrali	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>4.567.494,25</b>	<b>4.219.725,88</b>	<b>347.768,37</b>
Fondo svalutazione crediti	639.457,83	950.177,83	- 310.720,00
<b>TOTALE CREDITO NETTO Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>3.928.036,42</b>	<b>3.269.548,05</b>	<b>658.488,37</b>

Valore al 31/12/2024	Variazione negativa per perdita su crediti	Incassati nel corso dell'esercizio 2025	Variazione fondo svalutazione crediti 2025	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2025	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024
Verso MIUR esigibile entro 12 mesi	4.058.112,65	80.800,00	1.991.726,63		2.353.795,00	4.339.381,02
Verso MIUR esigibile oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Verso altri Ministeri esigibile oltre 12 mesi	161.613,23	-	-		66.500,00	228.113,23
Verso altri Ministeri esigibile oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Verso Altre amministrazioni centrali entro 12 mesi	-	-	-		-	-
Verso Altre amministrazioni centrali oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>4.219.725,88</b>	<b>80.800,00</b>	<b>1.991.726,63</b>		<b>2.420.295,00</b>	<b>4.567.494,25</b>
Fondo svalutazione crediti	950.177,83	80.800,00		- 229.920,00		639.457,83
<b>TOTALE CREDITO NETTO Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>3.269.548,05</b>	<b>-</b>	<b>1.991.726,63</b>	<b>- 229.920,00</b>	<b>2.420.295,00</b>	<b>3.928.036,42</b>

I crediti verso MIUR sono riferibili a:

- FFO 2024 per un importo pari a € 1.000.000,00;
- FFO 2025 per un importo pari a € 1.585.018,00;

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

- progetto SCHOLA - STRUMENTI PER HUB ONLINE per un importo pari a € 5.595,33;
- progetto D.M. n. 1062/2021 per un importo pari a € 125.923,08;
- progetto A.L.I. per un importo pari a € 15.659,96;
- progetto BORSE GREEN per un importo pari a € 11.672,31;
- progetto D.M. n. 351/2022 PNRR BORSE DOTTORATO per un importo pari a € 108.000,00;
- progetto D.M. 118/2021 per un importo pari a € 114.000,00;
- progetto "ORIENTAMENTO SCUOLA-UNIVERSITA 2" per un importo pari a € 7.750,00;
- n. 3 progetti PRIN 2022 PNRR per un importo totale pari a € 110.473,30;
- progetto "ORIENTAMENTO SCUOLA UNIVERSITA 3" per un importo pari a € 109.000,00;
- progetto "edilizia e grandi attrezzature 2024" per un importo pari a € 7.898,02;
- progetto PNRR "TNE TRANSIT" per un importo pari a € 356.879,87;
- progetto "L.I.T. LEARNING ITALIAN IN TUNISIA" per un importo pari a € 12.734,15;
- n. 4 finanziamento MUR di contratti di ricerca per un importo pari a € 305.200,00;
- progetto NOMADIC per un importo pari a € 209.993,00;
- progetto PAAST per un importo pari a € 203.518,00;
- progetto IUPALS per un importo pari a € 50.000,00;
- crediti per carta del docente per un importo pari a € 66,00.

Il relativo fondo svalutazione è pari a € 588.044,60.

I crediti verso altri Ministeri sono riferibili a:

- PROGETTO FAMI 2014-2020 "Studio e analisi dell'impatto dei percorsi formativi e valutativi" - MINISTERO INTERNO capofila Società Dante Alighieri Roma per un importo pari a € 1.363,23;
- Ministero Affari Esteri - borse di studio MAECI II° quadrimestre 2019 per un importo pari a € 1.800,00;
- Ministero Affari Esteri - borse di studio MAECI II° quadrimestre 2019 per un importo pari a € 8.100,00;
- Associazione CLIQ - Certificazione Lingua Italiana di Qualità per un importo pari a € 137.750,00;
- Ministero Affari Esteri - borse di studio Luglio-Ottobre 2024 per un importo pari a € 12.600,00;
- Ministero Affari Esteri - borse di studio Novembre - Dicembre 2025 per un importo pari a € 66.500,00.

Il relativo fondo svalutazione è pari a € 51.413,23.

Si segnala che il fondo svalutazione "Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali" ha subito una variazione positiva di € 10.080,00, una variazione negativa di € 240.000,00 per un saldo di € 229.920,00 e una variazione negativa per perdita su crediti di € 80.800,00.

## **2) CREDITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME**

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Credito verso Regioni	843.892,82	1.023.655,19	- 179.762,37
Credito verso Province Autonome	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>843.892,82</b>	<b>1.023.655,19</b>	<b>- 179.762,37</b>

Fondo svalutazione crediti	364.105,61	452.345,72	- 88.240,11
<b>TOTALE CREDITO NETTO Verso Regioni e province Autonome</b>	<b>479.787,21</b>	<b>571.309,47</b>	<b>- 91.522,26</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Variazione negativa per perdita su crediti	Incassati nel corso dell'esercizio 2025	Variazione fondo svalutazione crediti 2025	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Credito verso Regioni entro 12 mesi	1.023.655,19	88.240,11	371.142,66		279.620,40	843.892,82
Credito verso Regioni oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Credito verso Province Autonome entro 12 mesi	-	-	-		-	-
Credito verso Province Autonome oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>1.023.655,19</b>	<b>88.240,11</b>	<b>371.142,66</b>		<b>279.620,40</b>	<b>843.892,82</b>

Fondo svalutazione crediti	452.345,72	88.240,11		-		364.105,61
<b>TOTALE CREDITO NETTO Verso Regioni e province Autonome</b>	<b>571.309,47</b>	<b>-</b>	<b>371.142,66</b>	<b>-</b>	<b>279.620,40</b>	<b>479.787,21</b>

Sono riferibili a progetti, corsi di formazione e finanziamenti finalizzati alla concessione borse di studio e assegni di ricerca tra cui si evidenziano:

- credito per finanziamento borse dottorato PEGASO 2019/2022 Regione Toscana per un importo pari a € 42.825,40;
- credito per finanziamento borse dottorato PEGASO 37 CICLO per un importo pari a € 25.005,00;
- credito per progetto CLICO Regione Toscana per un importo pari a € 14.259,39;
- credito per progetto "PROGETTO UNIPROACT" Regione Toscana per un importo pari a € 42.678,39;
- credito per progetto "IMPASCUOLA" Regione Toscana per un importo pari a € 8.640,00;
- credito per progetto "pegaso 39 ciclo" Regione Toscana per un importo pari a € 15.785,05;
- credito per progetto "BORSE PEGASO 2024/2027" Regione Toscana per un importo pari a € 67.159,60;
- credito per progetto "PIANO REGIONALE OFFERTA FORMATIVA TOSCANA ITALIANO PER CPT" Regione Toscana per un importo pari a € 162.035,62;
- credito per progetto "ECOSCENA" Regione Toscana per un importo pari a € 10.800,00;
- credito per progetto "ECOSUS" Regione Toscana per un importo pari a € 4.800,00;
- credito per progetto "ResMaLand" Regione Toscana per un importo pari a € 56.073,60;
- credito per progetto "AIIILA" Regione Toscana per un importo pari a € 21.675,60;
- credito per progetto "ESODIARC" Regione Toscana per un importo pari a € 33.728,40;
- credito per progetto "pegaso 39 ciclo" Regione Toscana per un importo pari a € 279.620,40.

Si segnala che il fondo svalutazione "Crediti verso Regioni e province Autonome" ha subito una variazione negativa per perdita su crediti di € 88.240,11.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**3) CREDITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Credito verso Comuni	-	-	-
Credito verso Province	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Fondo svalutazione crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO NETTO Verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Variazione negativa per perdita su crediti	Incassati nel corso dell'esercizio 2025	Variazione fondo svalutazione crediti 2025	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Credito verso Comuni entro 12 mesi	-	-	-		-	-
Credito verso Comuni oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Credito verso Province entro 12 mesi	-	-	-		-	-
Credito verso Province oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

Fondo svalutazione crediti	-	-		-		-
<b>TOTALE CREDITO NETTO Verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Non risultano crediti verso le altre amministrazioni locali.

**4) CREDITI VERSO L'UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Credito verso l'Unione Europea	7.663,00	7.663,00	-
Credito verso altri Organismi Internazionali	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>7.663,00</b>	<b>7.663,00</b>	<b>-</b>

Fondo svalutazione crediti	7.663,00	7.663,00	-
<b>CREDITO NETTO Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Variazione negativa per perdita su crediti	Incassati nel corso dell'esercizio 2025	Variazione fondo svalutazione crediti 2025	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Credito verso l'Unione Europea entro 12 mesi	7.663,00	-	-		-	7.663,00
Credito verso l'Unione Europea oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Credito verso altri Organismi Internazionali entro 12 mesi	-	-	-		-	-
Credito verso altri Organismi Internazionali oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>7.663,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>7.663,00</b>

Fondo svalutazione crediti	7.663,00	-		-		7.663,00
<b>TOTALE CREDITO NETTO Verso UE e altri Org. Internaz.</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>

Sono riferibili a progetti e finanziamenti finalizzati all'attività di ricerca che mantengono la loro esigibilità:

- credito per progetto PULSE 2.0 per un importo pari a € 2.418,00;
- credito per progetto IDEAL per un importo pari a € 5.170,00;
- credito per progetto OUR CIVIC HERITAGE - erasmus plus per un importo pari a € 75,00.

Si segnala che il fondo svalutazione "Crediti verso l'Unione Europea e il resto del Mondo" non ha subito variazioni nell'esercizio 2025.

**5) CREDITI VERSO UNIVERSITA'**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso Università	475.462,83	957.286,51	- 481.823,68
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>475.462,83</b>	<b>957.286,51</b>	<b>- 481.823,68</b>

Fondo svalutazione crediti	473.802,83	956.091,10	- 482.288,27
<b>TOTALE CREDITO NETTO Verso Università</b>	<b>1.660,00</b>	<b>1.195,41</b>	<b>464,59</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Variazione negativa per perdita su crediti	Incassati nel corso dell'esercizio 2025	Variazione fondo svalutazione crediti 2025	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Crediti verso Università entro 12 mesi	957.286,51	-	483.483,68		1.660,00	475.462,83
Crediti verso Università oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>957.286,51</b>	<b>-</b>	<b>483.483,68</b>		<b>1.660,00</b>	<b>475.462,83</b>

Fondo svalutazione crediti	956.091,10	-		- 482.288,27		473.802,83
<b>TOTALE CREDITO NETTO Verso Università</b>	<b>1.195,41</b>	<b>-</b>	<b>483.483,68</b>	<b>- 482.288,27</b>	<b>1.660,00</b>	<b>1.660,00</b>

Sono riferibili a progetti, corsi di formazione e finanziamenti finalizzati. In particolare si evidenziano i seguenti:

- credito per progetto "FORWARD" Università degli Studi di Siena per un importo pari a € 29.166,67;

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

- credito per progetto "INTERPROCESS 2.0" Università degli Studi di Firenze per un importo pari a € 120.960,00;
- credito per progetti "THE TUSCANUY ECOSYSTEM SPOKE 3-5-10" per un importo totale pari a € 443.366,16.

Si segnala che il fondo svalutazione "Crediti verso Università" ha subito una variazione negativa di € 482.288,27.

**6) CREDITI VERSO STUDENTI PER TASSE E CONTRIBUTI**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso studenti per tasse e contributi	7.598.370,53	7.221.967,08	376.403,45
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>7.598.370,53</b>	<b>7.221.967,08</b>	<b>376.403,45</b>

Fondo svalutazione crediti	6.368.576,27	5.587.244,53	781.331,74
<b>TOTALE CREDITO NETTO Verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>1.229.794,26</b>	<b>1.634.722,55</b>	<b>- 404.928,29</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Variazione negativa per perdita su crediti	Correzione credito	Incassati nel corso dell'esercizio 2025	Utilizzo carta del docente	Variazione fondo svalutazione crediti 2025	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Crediti verso studenti per tasse e contributi entro 12 mesi	7.221.967,08	-	-	1.789.159,83	-		2.165.563,28	7.598.370,53
Crediti verso studenti per tasse e contributi oltre 12 mesi	-	-	-	-	-		-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>7.221.967,08</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.789.159,83</b>	<b>-</b>		<b>2.165.563,28</b>	<b>7.598.370,53</b>

Fondo svalutazione crediti	5.587.244,53	-				781.331,74		6.368.576,27
<b>CREDITO NETTO Verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>1.634.722,55</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.789.159,83</b>	<b>-</b>	<b>781.331,74</b>	<b>2.165.563,28</b>	<b>1.229.794,26</b>

Si tratta delle tasse e contributi dovuti dagli studenti in riferimento alle iscrizioni a corsi organizzati e gestiti dall'Ateneo risultanti alla chiusura dell'esercizio, in particolare di crediti per accesso a corsi di laurea, specializzazione, dottorato, master e certificazioni (linguistiche, informatiche, ecc.).

Si segnala che il fondo svalutazione "Crediti verso studenti per tasse e contributi" ha subito una variazione positiva di € 932.171,46 e una variazione negativa di € 150.839,72 per un saldo di € 781.331,74.

**7) CREDITI VERSO SOCIETA' ED ENTI CONTROLLATI**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso società ed enti controllati		-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Fondo svalutazione crediti		-	-
<b>TOTALE CREDITO NETTO Verso società ed enti controllati</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Variazione negativa per perdita su crediti	Incassati nel corso dell'esercizio 2025	Variazione fondo svalutazione crediti 2025	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Crediti verso società ed enti controllati entro 12 mesi	-	-	-		-	-
Crediti verso società ed enti controllati oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Fondo svalutazione crediti	-					-
<b>TOTALE CREDITO NETTO Verso società ed enti controllati</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Non risultano crediti verso società ed enti controllati.

**8) CREDITI VERSO ALTRI (PUBBLICI)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso altri enti pubblici	259.290,54	185.471,59	73.818,95
Crediti tributari	12.494,00	13.223,53	- 729,53
Altri Crediti	-	-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>271.784,54</b>	<b>198.695,12</b>	<b>73.089,42</b>

Fondo svalutazione crediti	50.432,04	100.432,04	- 50.000,00
<b>TOTALE CREDITO NETTO Verso altri (pubblici)</b>	<b>221.352,50</b>	<b>98.263,08</b>	<b>123.089,42</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Variazione negativa per perdita su crediti	Incassati nel corso dell'esercizio 2025	Variazione fondo svalutazione crediti 2025	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Crediti verso altri enti pubblici entro 12 mesi	185.471,59	-	115.163,08		188.982,03	259.290,54
Crediti verso altri enti pubblici oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Crediti tributari entro 12 mesi	13.223,53	-	1.229,53		500,00	12.494,00
Crediti tributari oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Altri Crediti entro 12 mesi	-	-	-		-	-
Altri Crediti oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>198.695,12</b>	<b>-</b>	<b>116.392,61</b>		<b>189.482,03</b>	<b>271.784,54</b>

Fondo svalutazione crediti	100.432,04	50.000,00		-		50.432,04
<b>TOTALE CREDITO NETTO Verso altri (pubblici)</b>	<b>98.263,08</b>	<b>- 50.000,00</b>	<b>116.392,61</b>	<b>-</b>	<b>189.482,03</b>	<b>221.352,50</b>

Nella voce "Crediti verso altri enti pubblici" in particolare si evidenziano i seguenti:

- credito per il progetto "CHIUSDINO RIGENERA PNRR" per un importo pari a € 14.300,00;
- credito per il progetto "LEADS" per un importo pari a € 53.865,65;
- credito per il progetto "PRO.M.E.T.E.O." per un importo pari a € 185.731,60;

Nella voce "Crediti tributari" sono evidenziati quelli per acconto IMU (importo pari a € 494,00) e per acconti IRAP metodo retributivo (importo pari a € 12.000,00) come da dettaglio desumibile dalla contabilità. Si

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

segnala che il fondo svalutazione “Crediti verso altri (pubblici)” ha subito una variazione negativa per perdita su crediti di € 50.000,00.

**9) CREDITI VERSO ALTRI (PRIVATI)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Crediti verso dipendenti	7.335,91	2.517,12	4.818,79
Crediti verso dipendenti in quiescenza	1.685,90	2.725,90	- 1.040,00
Crediti verso istituzioni sociali private	-	-	-
Crediti verso imprese private	190.027,00	175.420,76	14.606,24
Crediti verso altri soggetti privati	501.125,66	515.476,50	- 14.350,84
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>700.174,47</b>	<b>696.140,28</b>	<b>4.034,19</b>
Fondo svalutazione crediti	540.657,76	578.790,51	- 38.132,75
<b>TOTALE CREDITO NETTO Verso altri (privati)</b>	<b>159.516,71</b>	<b>117.349,77</b>	<b>42.166,94</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Variazione negativa per perdita su crediti	Incassati nel corso dell'esercizio 2025	Variazione fondo svalutazione crediti 2025	Crediti registrati e non riscossi nell'esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Crediti verso dipendenti entro 12 mesi	2.517,12	-	-		4.818,79	7.335,91
Crediti verso dipendenti oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Crediti verso dipendenti in quiescenza entro 12 mesi	2.725,90	-	1.040,00		-	3.245,90
Crediti verso dipendenti in quiescenza oltre 12 mesi	-	-	-		-	1.560,00
Crediti verso istituzioni sociali private entro 12 mesi	-	-	-		-	-
Crediti verso istituzioni sociali private oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Crediti verso imprese private entro 12 mesi	175.420,76	-	43.036,89		57.643,13	190.027,00
Crediti verso imprese private oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
Crediti verso altri soggetti privati entro 12 mesi	515.476,50	-	33.920,52		19.569,68	501.125,66
Crediti verso altri soggetti privati oltre 12 mesi	-	-	-		-	-
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>696.140,28</b>	<b>-</b>	<b>77.997,41</b>		<b>82.031,60</b>	<b>700.174,47</b>
Fondo svalutazione crediti	578.790,51	-	-	- 38.132,75		540.657,76
<b>TOTALE CREDITO NETTO Verso altri (privati)</b>	<b>117.349,77</b>	<b>-</b>	<b>77.997,41</b>	<b>38.132,75</b>	<b>82.031,60</b>	<b>159.516,71</b>

L'ammontare complessivo dei crediti verso altri privati comprende i crediti per lo svolgimento di attività commerciale e/o servizi istituzionali resi a terzi comprensivi anche dei fitti attivi, nonché crediti vantati verso personale subordinato in quiescenza e/o crediti o per recuperi da effettuare presso il personale. In particolare la variazione del credito verso dipendenti in quiescenza oltre i 12 mesi è collegata all'ammontare che va ad incrementare il credito entro i 12 mesi

Si segnala che il fondo svalutazione “Crediti verso altri” (crediti verso altri soggetti privati) ha subito una variazione negativa di € 38.132,75.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Di seguito, la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza al lordo del fondo svalutazione di € 14.464.842,44:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	4.567.494,25	-
Verso Regioni e province Autonome	843.892,82	-
Verso altre Amministrazioni locali	-	-
Verso U.E. e altri Organismi internazionali	7.663,00	-
Verso Università	475.462,83	-
Verso studenti per tasse e contributi	7.598.370,53	-
Verso società ed enti controllati	-	-
Verso altri (pubblici)	271.784,54	-
Verso altri (privati)	700.174,47	-
<b>TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA</b>	<b>14.464.842,44</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>14.464.842,44</b>	

Di seguito, il riepilogo dei crediti e del rispettivo fondo svalutazione che ne ridetermina all'anno 2025 i valori di prudenziale presunto realizzo in € 6.020.147,10:

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Credito lordo al 31/12/2025	F.fo svalutazione crediti	Credito netto al 31/12/2025
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	4.567.494,25	639.457,83	3.928.036,42
2) verso Regioni e province Autonome	843.892,82	364.105,61	479.787,21
3) verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
4) verso U.E. e altri Organismi internazionali	7.663,00	7.663,00	-
5) verso Università	475.462,83	473.802,83	1.660,00
6) verso studenti per tasse e contributi	7.598.370,53	6.368.576,27	1.229.794,26
7) Verso società ed enti controllati	-	-	-
8) Verso altri (pubblici)	271.784,54	50.432,04	221.352,50
9) Verso altri (privati)	700.174,47	540.657,76	159.516,71
<b>TOTALE</b>	<b>14.464.842,44</b>	<b>8.444.695,34</b>	<b>6.020.147,10</b>

Di seguito, la suddivisione dei crediti, in base alla scadenza al netto del fondo svalutazione:

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	3.928.036,42	-
Verso Regioni e province Autonome	479.787,21	-
Verso altre Amministrazioni locali	-	-
Verso U.E. e altri Organismi internazionali	-	-
Verso Università	1.660,00	-
Verso studenti per tasse e contributi	1.229.794,26	-
Verso società ed enti controllati	-	-
Verso altri (pubblici)	221.352,50	-
Verso altri (privati)	159.516,71	-
<b>TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA</b>	<b>6.020.147,10</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>6.020.147,10</b>	

Dettaglio della movimentazione del fondo svalutazione crediti, distinguendo – per rilevanza informativa – tra crediti verso studenti e tutti gli altri crediti.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valori	Di cui su Crediti verso studenti per tasse	Di cui sugli altri Crediti
Fondo al 31/12/2024	8.632.744,73	5.587.244,53	2.234.860,18
- Utilizzi anno 2025	219.040,11	-	-
- Rilasci per crediti incassati anno 2025	911.260,74	150.839,72	216.060,40
+ Accantonamento anno 2025	942.251,46	932.171,46	1.026.700,42
<b>TOTALE FONDO AL 31/12/2024</b>	<b>8.444.695,34</b>	<b>6.368.576,27</b>	<b>3.045.500,20</b>

**ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**

Saldo al 31.12.2024	-
Saldo al 31.12.2025	-
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-</b>

Non si rilevano attività e/o poste da inserire nella voce.

**DISPONIBILITA' LIQUIDE**

Saldo al 31.12.2024	14.386.709,46
Saldo al 31.12.2025	12.363.985,00
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 2.022.724,46</b>

La cifra esposta rappresenta il saldo dei c/c bancari e postali alla data del 31 dicembre 2025, nonché i valori in cassa alla medesima data, comprendenti il valore dei buoni IFLA per i servizi bibliotecari.

L'ammontare dei depositi bancari e postali include l'entità delle risorse necessarie e disponibili destinate all'estinzione delle passività operative correnti.

Il dettaglio è riportato nel seguito.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Depositi bancari e postali	12.363.910,20	14.386.405,86	- 2.022.495,66
Denaro e valori in cassa	74,80	303,60	- 228,80
<b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>12.363.985,00</b>	<b>14.386.709,46</b>	<b>- 2.022.724,46</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Depositi bancari	12.363.910,20	14.386.405,86	- 2.022.495,66
Depositi postali	-	-	-
<b>TOTALE Depositi bancari e postali</b>	<b>12.363.910,20</b>	<b>14.386.405,86</b>	<b>- 2.022.495,66</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Cassa valori	-	-	-
Voucher IFLA	74,80	303,60	- 228,80
<b>TOTALE Denaro e valori in cassa</b>	<b>74,80</b>	<b>303,60</b>	<b>- 228,80</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**RATEI E RISCONTI ATTIVI**

**RATEI E RISCONTI ATTIVI**

Saldo al 31.12.2024	440.223,90
Saldo al 31.12.2025	721.501,21
<b>VARIAZIONE</b>	<b>281.277,31</b>

Nella voce ratei e risconti attivi devono essere iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi, e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma in parte di competenza di esercizi successivi. Essi, hanno la caratteristica costante per cui si tratta di poste e rapporti a cavallo di anno, e misurano, quindi, proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Ratei e risconti attivi	721.501,21	440.223,90	281.277,31
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>721.501,21</b>	<b>440.223,90</b>	<b>281.277,31</b>

**Risconti attivi**

Saldo al 31.12.2024	440.223,90
Saldo al 31.12.2025	721.501,21
<b>VARIAZIONE</b>	<b>281.277,31</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio 2025	Decrementi di esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Risconti attivi	440.223,90	569.708,77	288.431,46	721.501,21
<b>TOTALE Risconti attivi</b>	<b>440.223,90</b>	<b>569.708,77</b>	<b>288.431,46</b>	<b>721.501,21</b>

Nello specifico tra i risconti attivi, per complessivi € 721.501,21 si segnalano, in particolare, quelli relativi a:

Manutenzione software – istituzionale	per € 54.595,66
Premi di assicurazione - istituzionale	per € 14.940,04
Noleggi e spese accessorie – istituzionale	per € 195,10
Oneri per immobili in concessione	per € 99.410,83

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Assegni di ricerca	per € 6.000,00
Borse di studio dottorato ricerca	per € 382.018,25
Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	per € 151.792,44
Altre spese compensative di ricavi	per € 12.548,89

**Ratei attivi**

Saldo al 31.12.2024	-
Saldo al 31.12.2025	-
VARIAZIONE	-

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio 2025	Decrementi di esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Ratei attivi	-	-	-	-
<b>TOTALE Risconti attivi</b>	-	-	-	-

**RATEI E ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**

Saldo al 31.12.2024	-
Saldo al 31.12.2025	-
VARIAZIONE	-

Nell'attività universitaria la determinante della presenza a Bilancio della posta ratei e risconti per progetti in corso è legata alle attività di ricerca e formazione, finanziata o commissionata da enti esterni, la cui realizzazione si protrae per un periodo pluriennale e i cui flussi finanziari non coincidono con la progressiva esecuzione dell'attività.

Questa attività, indipendentemente dal fatto che rientri nelle attività di carattere commerciale di Ateneo, è assimilabile alle commesse pluriennali. I gruppi di ricerca operano, infatti, su commissione con un budget massimo finanziato (commesse a prezzo predeterminato o fisso), progressivamente sostengono i costi e utilizzano le attrezzature. Quindi progressivamente matura il diritto dei gruppi di ricerca a rendicontare in base allo stato di avanzamento dei lavori eseguiti e a ricevere i relativi finanziamenti.

Per la valutazione dei progetti in corso l'Ateneo utilizza il criterio della commessa completata al costo. I proventi relativi ai progetti sono registrati come ricavi e non come anticipi. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, è quindi necessario valorizzare i proventi di competenza e iscrivere il rateo attivo in Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi sono maggiori dei costi, è necessario rinviare parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

La voci “Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso”, come del resto la voce “Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e con-finanziate in corso”, assume particolare rilevanza in quanto relativa alla valorizzazione dei ratei attivi per i progetti e le ricerche in corso.

I ratei attivi sono generati dalle scritture di integrazione riferite ai progetti “*cost to cost*” che parificano i ricavi ai costi sostenuti nell’esercizio in ragione del principio di correlazione; è da porre in evidenza che tali scritture non vengono effettuate sulla voce di ricavo specifica bensì sulla voce “Ratei per progetti e ricerche in corso”.

Ciascun progetto pluriennale è stato analizzato definendo lo stato di avanzamento al 31.12.2025.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso		-	-
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	-	-	-

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio 2025	Decrementi di esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso	-	-	-	-
<b>TOTALE Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o co-finanziate in corso</b>	-	-	-	-

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**Impegni, garanzie o beni di terzi o presso terzi (ex CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO)**

**Impegni, garanzie o beni di terzi o presso terzi (ex CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO)**

Saldo al 31.12.2024	4.551.179,96
Saldo al 31.12.2025	3.333.482,92
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 1.217.697,04</b>

La voce rappresenta i valori relativi a (i) Beni di proprietà di terzi sui quali non insistono diritti reali di godimento perpetui e/o gratuiti, (ii) Residui attivi impropri ovvero prestazioni e/o beni non ancora espletate/consegnati e (iii) Residui non ancora ricondotti alle dimensioni della contabilità economico patrimoniale che necessitano di essere acclarati.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio 2025	Decrementi di esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Immobili di terzi / Beni di terzi	4.551.179,96	-	1.217.697,04	3.333.482,92
Residui attivi impropri	-	-	-	-
Residui attivi non ricondotti alla COEP (da acclarare)	-	-	-	-
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO</b>	<b>4.551.179,96</b>	<b>-</b>	<b>1.217.697,04</b>	<b>3.333.482,92</b>

Nello specifico si tratta del fabbricato "Palazzo il Prato" sito in Piazza Amendola con valore di riscatto fissato, per il 2025, a € 3.333.482,92.

Si segnala che l'Ateneo, nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 27 marzo 2025, ha deliberato di procedere alla disdetta del contratto di locazione stipulato con la Società Esecutori di Pie Disposizioni Onlus di Siena, della durata di nove anni a decorrere dal 09/08/2021, per la locazione del complesso immobiliare denominato "Villa Il Pino" situato in Via Berlinguer n. 1 a Siena. L'Ateneo, nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 26 maggio 2025 ha deliberato, a seguito della comunicazione da parte della Società di Esecutori di Pie Disposizioni Onlus (prot. Ateneo n. 14377 del 15/04/2025) di conferma del diritto per l'Ateneo ad usufruire del suddetto complesso immobiliare fino al 30/09/2025, di procedere alla proroga tecnica del contratto in concessione a fini ricettivi del complesso immobiliare denominato "Villa Il Pino", situato in Via Berlinguer n. 1 a Siena, fino alla data 30/09/2025.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Specifica Immobili di terzi

Descrizione	Valore catastale immobile
Fabbricato "Villa il Pino"	-
fabbricato "Palazzo il Prato"	3.333.482,92
Autovettura in comodato d'uso gratuito	-
<b>TOTALE IMMOBILE DI TERZI</b>	<b>4.654.640,24</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**COMMENTO VOCI DEL PASSIVO PATRIMONIALE**

Di seguito si illustrano le principali variazioni intervenute nelle voci del Passivo di Stato Patrimoniale redatto in osservanza allo schema di cui all'Allegato 1 "Schemi di bilancio di contabilità economico-patrimoniale - Stato patrimoniale" del Decreto Interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34.

**PATRIMONIO NETTO**

**PATRIMONIO NETTO**

Di seguito si espongono i dettagli delle voci ideali del patrimonio netto.

Saldo al 31.12.2024	2.061.818,73
Saldo al 31.12.2025	1.048.182,99
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 1.013.635,74</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Destinazione utile 2024 (CDA del ...)	Risultato esercizio 2025	Altri movimenti (in aumento o in diminuzione)	Valore al 31/12/2025
Fondo dotazione dell'Ateneo	-	-	-	-	-
<b>I - Fondo dotazione dell'Ateneo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	965.405,24	-	88.423,44	52.612,00	929.593,80
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	120.872,22	-	-	10.781,16	110.091,06
<b>II - Patrimonio vincolato</b>	<b>1.086.277,46</b>	<b>-</b>	<b>88.423,44</b>	<b>41.830,84</b>	<b>1.039.684,86</b>
1) Risultato gestionale esercizio	-	-	867.481,56	-	867.481,56
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	975.541,27	-	-	99.561,58	875.979,69
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-
<b>III - Patrimonio non vincolato</b>	<b>975.541,27</b>	<b>-</b>	<b>867.481,56</b>	<b>99.561,58</b>	<b>8.498,13</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.061.818,73</b>	<b>-</b>	<b>955.905,00</b>	<b>57.730,74</b>	<b>1.048.182,99</b>

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2024			Gestione e Bilancio esercizio 2025		Bilancio di previsione 2026			Bilancio di previsione 2027		Bilancio di previsione 2028		PATRIMONIO NETTO FINALE
	PATRIMONIO NETTO DA BILANCIO DI ESERCIZIO 2024	Approvazione CdA 2024: destinazione utile copertura perdita 2024	PATRIMONIO NETTO 2024 post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita	VARIAZIONE PATRIMONIO NETTO (durante 2025) con effetto sull'alimentazione e o decremento delle poste (variazione budget economico / investimenti)	PATRIMONIO NETTO 2025 post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita 2025 e variazioni eventuali 2025 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2025 dato di bilancio 2025	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2026 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2026 e variazioni relative	Valore residuo PATRIMONIO NETTO 2026	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2027 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2027 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2028 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2028 e variazioni relative	
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>													
<b>I - FONDO DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>													
TOTALE FONDO DOTAZIONE DELL'ATENEO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	965.405,24	-	965.405,24	- 35.811,44	929.593,80	460.199,67	-	469.394,13	-	-	-	-	469.394,13
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	120.872,22	-	120.872,22	- 10.781,16	110.091,06	-	-	110.091,06	-	-	-	-	110.091,06
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>1.086.277,46</b>	-	<b>1.086.277,46</b>	- <b>46.592,60</b>	<b>1.039.684,86</b>	<b>460.199,67</b>	-	<b>579.485,19</b>	-	-	-	-	<b>579.485,19</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>													
1) Risultato gestionale esercizio			-	- 867.481,56				-					-
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	975.541,27	-	975.541,27	-	8.498,13	-	-	8.498,13	-	-	-	-	8.498,13
di cui COEP	875.979,69		875.979,69	-	8.498,13	-	-	8.498,13	-	-	-	-	8.498,13
di cui ex COFI	99.561,58	-	99.561,58	- 99.561,58	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) Riserve statutarie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>975.541,27</b>	-	<b>975.541,27</b>	- <b>867.481,56</b>	<b>8.498,13</b>	-	-	<b>8.498,13</b>	-	-	-	-	<b>8.498,13</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.061.818,73</b>	-	<b>2.061.818,73</b>	- <b>914.074,16</b>	<b>1.048.182,99</b>	<b>460.199,67</b>	-	<b>587.983,32</b>	-	-	-	-	<b>587.983,32</b>

## I) Fondo di dotazione

Saldo al 31.12.2024	-
Saldo al 31.12.2025	-
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-</b>

In questa voce, ai sensi di quanto originariamente previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" va iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo in conseguenza della rilevazione nelle varie poste dei dati di apertura nello stato patrimoniale iniziale.

In particolare il valore risultante alla data di apertura dell'esercizio 2014 era negativo per € 89.444,45 e derivava dalla diversa contabilizzazione delle poste in bilancio e dall'iscrizione di voci patrimoniali non rilevabili nel bilancio in contabilità finanziaria (es. cespiti, partecipazioni, quota capitale mutui).

Il differenziale negativo non era rappresentativo di un deficit patrimoniale di Ateneo risultando ampie e capienti riserve di patrimonio netto nelle poste del patrimonio vincolato e del patrimonio libero a garanzia della solidità dell'Ateneo. Nel corso dell'esercizio 2014, infatti, è stato dato luogo alla copertura della differenza negativa attraverso l'utilizzo delle disponibilità presenti nella voce patrimonio libero.

In conseguenza di ciò il saldo del fondo di dotazione è pari a zero.

## II) Patrimonio Vincolato

Saldo al 31.12.2024	1.086.277,46
Saldo al 31.12.2025	1.039.684,86
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 46.592,60</b>

Il patrimonio vincolato ha subito variazioni nel corso dell'esercizio ed il dettaglio delle poste è rilevabile dai prospetti che seguono.

### 1) Fondi vincolati destinati da terzi:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Utilizzi (decrementi) d'esercizio	Incrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2025
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-
<b>TOTALE II-1) PATRIMONIO VINCOLATO DA TERZI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Non risultano fondi di patrimonio vincolato destinati da terzi.

### 2) Fondi vincolati per decisioni degli organi:

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Utilizzi (decrementi) d'esercizio	Incrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2025
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	965.405,24	749.535,41	713.723,97	929.593,80
<b>TOTALE II-2) FONDI VINCOLATI PER DECISIONE ORGANI ISTITUZIONALI</b>	<b>965.405,24</b>	<b>749.535,41</b>	<b>713.723,97</b>	<b>929.593,80</b>

La voce accoglie le somme vincolate per decisione degli Organi Istituzionali e finalizzate a diversificate iniziative istituzionali: edilizia, trasferimento tecnologico, progetti diversi finanziati con risorse del bilancio. Il dettaglio è il seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Utilizzi (decrementi) d'esercizio	Incrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2025
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale	460.199,67	460.199,67	-	-
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	109.769,26	109.769,26	493.611,97	493.611,97
Fondo copertura investimenti	395.436,31	179.566,48	220.112,00	435.981,83
Fondo finalizzato per sussidi ai lavoratori	-	-	-	-
<b>TOTALE FONDI VINCOLATI PER DECISIONE ORGANI ISTITUZIONALI</b>	<b>965.405,24</b>	<b>749.535,41</b>	<b>713.723,97</b>	<b>929.593,80</b>

Si segnala che, come da delibera Cda del 19 dicembre 2025, l'importo presente nel "Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale", pari a € 460.199,67 è stata svincolata con la rilevazione di un giroconto nella voce CG.03.30.01.03 "Risultato gestionale da esercizi precedenti" di patrimonio netto libero da riserve ex COFI", senza alcun effetto a livello di conto economico lato ricavi e conseguentemente vincolata dello stesso importo, pari a € 460.199,67, con passaggio dalla voce CG.03.30.01.03 "Risultato gestionale da esercizi precedenti di patrimonio netto libero da riserve ex COFI" alla voce Dei Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali CG.03.30.02.01.07 "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" in conseguenza dell'approvazione del budget economico dell'esercizio 2026 e subordinatamente a ciò.

Nel corso dell'esercizio sono stati utilizzati i Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali per un importo complessivo pari a € 109.769,26, come da delibera Cda del 19 dicembre 2024, per il finanziamento degli ammortamenti per investimenti effettuati nell'esercizio 2025 e previsti nel budget degli investimenti per l'esercizio 2025. La somma è andata ad incrementare il Fondo copertura investimenti.

Nel corso dell'esercizio sono stati incrementati i Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali per i seguenti importi:

- € 33.412,30 relativamente all'eccedenza del fondo investimenti 2025 (eccedenza della somma prevista da delibera Cda del 19 dicembre 2024 rispetto agli investimenti effettivamente realizzati dall'Ateneo nel corso dell'esercizio 2025). La somma è andata a diminuire il Fondo copertura investimenti;

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

- € 460.199,67 relativamente allo svincolo del “Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale”, come da delibera Cda del 19 dicembre 2025 in conseguenza dell’approvazione del budget economico dell’esercizio 2026 e subordinatamente a ciò.

Nel corso dell’esercizio è stato incrementato il Fondo copertura investimenti per i seguenti importi:

- 1) € 109.769,26, come da delibera Cda del 19 dicembre 2024, per il finanziamento degli ammortamenti per investimenti effettuati nell’esercizio 2025 e previsti nel budget degli investimenti per l’esercizio 2025;
- 2) € 52.612,00 (€ 41.830,84 + € 10.781,16) come da delibera Cda del 19 dicembre 2025, per il finanziamento degli ammortamenti per investimenti che saranno effettuati nell’esercizio 2026 e previsti nel budget degli investimenti per l’esercizio 2026.

Nel corso dell’esercizio è stato utilizzato il Fondo copertura investimenti per la quota di ammortamenti di beni durevoli. Il valore al 31 dicembre 2025 della voce “Fondo copertura investimenti” è relativo al finanziamento degli ammortamenti per investimenti effettuati. Il valore del fondo risulta incrementato, nell’esercizio 2025, per un importo complessivo pari a € 167.500,00, come da delibera Cda del 19 dicembre 2024 a copertura del finanziamento degli ammortamenti per investimenti effettuati nell’esercizio 2025 e previsti nel budget degli investimenti per l’esercizio 2025. I decrementi del “Fondo copertura investimenti”, per un importo complessivo pari a € 179.566,48, sono relativi all’utilizzo del fondo copertura investimenti per i seguenti importi e motivazioni:

- 1) copertura ammortamenti per investimenti effettuati
  - € 0,00 utilizzo fondo copertura investimenti 2014 (budget 2015);
  - € 954,85 utilizzo fondo copertura investimenti 2016 (budget 2016);
  - € 12.490,57 utilizzo fondo copertura investimenti 2017 (budget 2017);
  - € 16.089,35 utilizzo fondo copertura investimenti 2018 (budget 2018);
  - € 1.136,96 utilizzo fondo copertura investimenti 2019 (budget 2019);
  - € 878,03 utilizzo fondo copertura investimenti 2020 (budget 2020);
  - € 0,00 utilizzo fondo copertura investimenti 2021 (budget 2021);
  - € 679,69 utilizzo fondo copertura investimenti 2022 (budget 2022);
  - € 11.783,86 utilizzo fondo copertura investimenti 2023 (budget 2023);
  - € 46.634,64 utilizzo fondo copertura investimenti 2024 (budget 2024);
  - € 55.506,23 utilizzo fondo copertura investimenti 2025 (budget 2025).

A differenza dell’esercizio 2023, le risorse della gestione corrente non sono risultate autosufficienti rispetto al fabbisogno dei predetti oneri e pertanto la stessa somma non è stata riclassificata nel conto “Fondo vincolato per decisione degli organi istituzionali”. I relativi utilizzi di tipo economico nell’esercizio 2025 sono presenti nella voce “Utilizzo fondi copertura investimenti” (per un importo pari a € 146.154,18).

- 2) € 33.412,30 eccedenza del fondo investimenti 2025 (eccedenza della somma prevista da delibera Cda del 19 dicembre 2024 rispetto agli investimenti effettivamente realizzati dall’Ateneo nel corso dell’esercizio 2025). L’importo è andato ad incrementare i Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.

3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro):

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Utilizzi (decrementi) d'esercizio	Incrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2025
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	120.872,22	10.781,16	-	110.091,06
<b>TOTALE II-3) FONDI VINCOLATI DECISIONE ORGANI IST.LI</b>	<b>120.872,22</b>	<b>10.781,16</b>	<b>-</b>	<b>110.091,06</b>

La voce accoglie le riserve, previste da disposizione di legge, destinate ad interventi specifici suddivisa in progetti specifici e riserve vincolate derivanti dalla contabilità finanziaria.

Di seguito il dettaglio della composizione ed evoluzione nell'esercizio 2025 delle riserve vincolate.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Utilizzi (decrementi) d'esercizio	Incrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2025
001_A2014284017_	2.294,36	-	-	2.294,36
5_per_mille	7.827,56	-	-	7.827,56
<b>TOTALE</b>	<b>10.121,92</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.121,92</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Utilizzi (decrementi) d'esercizio	Incrementi d'esercizio	Valore al 31/12/2025
Riserve vincolate ex cofi per progetti specifici	110.750,30	10.781,16	-	99.969,14
<b>TOTALE</b>	<b>110.750,30</b>	<b>10.781,16</b>	<b>-</b>	<b>99.969,14</b>

Si evidenzia che nel corso dell'esercizio sono state utilizzate Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro) per un importo complessivo pari a € 10.781,16, come da delibera Cda del 19 dicembre 2025, per il finanziamento degli ammortamenti per investimenti che saranno effettuati nell'esercizio 2026 e previsti nel budget degli investimenti per l'esercizio 2026. La somma è andata ad incrementare il Fondo copertura investimenti.

**III) Patrimonio Non Vincolato**

Saldo al 31.12.2024	975.541,27
Saldo al 31.12.2025	8.498,13
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 967.043,14</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Si rilevano valori nelle voci *“Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti”* e *“Risultato dell’esercizio”*, non esistendo riserve statutarie previste dallo Statuto.

Nel corso dell’esercizio sono stati utilizzati *“Risultati relativi ad esercizi precedenti COFI”* per i seguenti importi:

- 1) € 57.730,74, come da delibera Cda del 19 dicembre 2024, per il finanziamento degli investimenti effettuati nell’esercizio 2025 e previsti nel budget degli investimenti per l’esercizio 2025;
- 2) 41.830,84 come da delibera Cda del 19 dicembre 2025, per il finanziamento degli investimenti che saranno effettuati nell’esercizio 2026 e previsti nel budget degli investimenti per l’esercizio 2026.

Le somme sono andate ad incrementare il Fondo copertura investimenti del budget degli investimenti.

La variazione complessiva è poi anche dovuta alla presenza della perdita di esercizio 2025 che indice in riduzione del valore delle poste di patrimonio netto libero.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**FONDI RISCHI E ONERI**

**FONDI PER RISCHI ED ONERI**

Saldo al 31.12.2024	416.493,64
Saldo al 31.12.2025	836.874,19
<b>VARIAZIONE</b>	<b>420.380,55</b>

Si tratta di passività corrispondenti ad accantonamenti a fronte di rischi, debiti potenziali ritenuti probabili o minori elementi dell'attivo certi e/o potenziali che non trovano esposizione in riduzione delle relative componenti dell'attivo.

Di seguito il dettaglio dei fondi:

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2025
<b>Fondi area personale</b>					
Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni, scatti e riconoscimenti personale docente e ricercatore	-	-	-	-	-
Fondo art. 87 CCNL Produttività collettiva e individuale	3.887,31	2.070,58	-	3.887,31	2.070,58
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	-	-	-	-	-
Fondo dirigenti	-	-	-	-	-
Fondo per sussidi ai lavoratori	-	-	-	-	-
<b>TOTALE FONDI AREA PERSONALE</b>	<b>3.887,31</b>	<b>2.070,58</b>	<b>-</b>	<b>3.887,31</b>	<b>2.070,58</b>
<b>Altri Fondi</b>					
Fondo rischi imposte proprie dirette e locali	266.000,00	-	-	-	266.000,00
Fondo rischi su crediti	-	400.000,00	-	-	400.000,00
Fondo obbligazioni assunte - ex COFI	17.878,40	-	-	-	17.878,40
Fondo rischi e spese future - ex COFI	78.727,93	-	-	-	78.727,93
Fondo rischi e spese future	50.000,00	22.197,28	-	-	72.197,28
<b>TOTALE ALTRI FONDI</b>	<b>412.606,33</b>	<b>422.197,28</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>834.803,61</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>416.493,64</b>	<b>424.267,86</b>	<b>-</b>	<b>3.887,31</b>	<b>836.874,19</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31/12/2025
<b>Fondi area personale</b>					
Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni, scatti e riconoscimenti personale docente e ricercatore	-	-	-	-	-
Fondo art. 87 CCNL Produttività collettiva e individuale	3.887,31	2.070,58	-	3.887,31	2.070,58
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	-	-	-	-	-
Fondo dirigenti	-	-	-	-	-
Fondo per sussidi ai lavoratori	-	-	-	-	-
<b>TOTALE FONDI AREA PERSONALE</b>	<b>3.887,31</b>	<b>2.070,58</b>	<b>-</b>	<b>3.887,31</b>	<b>2.070,58</b>
<b>Altri Fondi</b>					
Fondo rischi imposte proprie dirette e locali	266.000,00	-	-	-	266.000,00
Fondo rischi su crediti	-	400.000,00	-	-	400.000,00
Fondo obbligazioni assunte - ex COFI	17.878,40	-	-	-	17.878,40
Fondo rischi e spese future - ex COFI	78.727,93	-	-	-	78.727,93
Fondo rischi e spese future	50.000,00	22.197,28	-	-	72.197,28
Fondo svalutazione crediti esposto in riduzione crediti	8.632.744,73	942.251,46	219.040,11	911.260,74	8.444.695,34
<b>TOTALE ALTRI FONDI</b>	<b>9.045.351,06</b>	<b>1.364.448,74</b>	<b>219.040,11</b>	<b>911.260,74</b>	<b>9.279.498,95</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>9.049.238,37</b>	<b>1.366.519,32</b>	<b>219.040,11</b>	<b>915.148,05</b>	<b>9.281.569,53</b>

Non è stato istituito un “Fondo rischi contenziosi” per accantonamento di risorse utili a far fronte alle pendenze legali, in quanto da specifica ricognizione non si prevedono passività derivanti da tali eventualità.

Nel “Fondo obbligazioni già assunte” e “Fondo rischi e spese future - ex COFI” sono confluiti tutti i residui passivi non ricondotti, al momento della transizione dalla contabilità finanziaria, alle poste della contabilità economico-patrimoniale (in quanto non ne avevano le caratteristiche), laddove sono stati assunti specifici impegni verso terzi la cui sussistenza è stata oggetto di specifica verifica e risulta da dettaglio agli atti di questo Ateneo.

Nella voce “Fondo rischi imposte proprie dirette e locali” si è ritenuto prudente stimare la passività potenziale insorgente da ipotetica attività di accertamento per le imposte locali, in conseguenza di eventuali diverse interpretazioni rispetto al comportamento tenuto dall’Ateneo in materia di esenzioni seppure lo stesso risulti coerente alla prassi del sistema universitario nazionale; in ragione di ciò l’ammontare stimato è costituito dall’importo delle sole imposte ed interessi relativamente ai periodi d’imposta per i quali non è intervenuta la prescrizione dell’azione di accertamento non ritenendo opportuno valorizzare eventuali sanzioni.

Nel “Fondo rischi e spese future” si è ritenuto prudente ed opportuno accantonare i seguenti importi:

- 1) € 50.000,00 quale saldo delle spese condominiali relative all’edificio di Piazza Rosselli 27/28 il cui ammontare, seppur di competenza dell’esercizio, non è ancora noto;

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

- 2) € 22.197,28 quale valore di poste stornate dai debiti che cautelativamente sono stati accantonati stante la natura di debito non ancora caducato seppure in assenza di alcuna rivendicazione e in attesa del termine di prescrizione.

A titolo prudenziale è stato imputato un apposito fondo rischi su progetti di ricerca (compreso quelli nazionali, comunitari e da PNRR). L'iscrizione del Fondo per rischi su progetti ricerca esposto tra i Fondi per Rischi e Oneri e non nel Fondo svalutazione crediti, posta rettificativa dell'attivo di Stato Patrimoniale in quanto non rettificativo di crediti, è rappresentativo di oneri potenziali la cui manifestazione potrebbe realizzarsi in una fase temporale successiva in esercizi differenti rispetto a quelli della iscrizione dei ricavi relativi; esso, è legato a costi sostenuti sui progetti che possono risultare non ammessi in fase di verifica della rendicontazione che però ha già prodotto l'iscrizione di ricavi a favore dell'esercizio o di esercizi precedenti; ciò, in sede di audit dei rendiconti presentati o per minori ricavi che possano risultare riconoscibili rispetto al contratto originario.

A titolo prudenziale è stato inoltre imputato un apposito fondo svalutazione su crediti al fine di rappresentare il rischio di inesigibilità sulla base di apposita valutazione.

Come già indicato nella sezione crediti della presente nota, il totale dei crediti esposto è stato opportunamente rettificato dal Fondo svalutazione crediti che accoglie gli importi prudenzialmente accantonati a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza, ovvero da rendicontazioni non andate a buon fine. Si segnala che la svalutazione dei crediti riferita all'esercizio 2014 era stata esposta nel passivo patrimoniale (Fondi per rischi ed oneri) e non portata a riduzione dei crediti stessi.

Il fondo svalutazione su crediti è stato calcolato tenendo conto sia delle perdite risultanti da elementi e informazioni certi, nonché dei rischi di mancato incasso, prudenzialmente stimati, considerando l'anzianità e la natura dei crediti.

Per una migliore leggibilità e comprensione si fa in questo caso riferimento alla tabella dei criteri di svalutazione esposta nelle pagine 50, 51, 52 e 53.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

**TFR LAVORO SUBORDINATO**

Saldo al 31.12.2024	989.075,41
Saldo al 31.12.2025	1.022.862,70
<b>VARIAZIONE</b>	<b>33.787,29</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi d'esercizio	Utilizzi (decrementi) d'esercizio	Valore al 31/12/2025
Fondo TFR	989.075,41	101.600,95	67.813,66	1.022.862,70
<b>TOTALE</b>	<b>989.075,41</b>	<b>101.600,95</b>	<b>67.813,66</b>	<b>1.022.862,70</b>

Si tratta dell'accantonamento spettante a questo titolo alle categorie di personale (ruoli EL - collaboratori esperti linguistici - LI - docenti di lingua italiana), che ne hanno diritto in ragione del rapporto giuridico e contrattuale vigente.

L'elenco degli aventi diritto e del relativo ammontare è conservato con dettaglio agli atti e aggiornato progressivamente di anno in anno.

Nel corso dell'esercizio l'indennità TFR di competenza che è andata ad alimentare il fondo ammonta a € 101.600,95 (€ 91.241,91 per accantonamento quota 2025 ed € 10.359,04 per rivalutazione del fondo stesso) al netto di € 4.233,26 di imposta sostitutiva acconto/saldo e di € 63.580,40 di liquidazione TFR per pensionamenti/cessazioni nell'esercizio 2025.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**DEBITI**

**DEBITI**

Saldo al 31.12.2024	16.024.902,99
Saldo al 31.12.2025	15.411.088,48
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 613.814,51</b>

Tutti i debiti sono iscritti al valore nominale in ragione dello loro esigibilità.

Di seguito si riepilogano nel dettaglio.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	-	Variazioni
Mutui e debiti verso banche	11.394.022,10	12.134.304,70	-	740.282,60
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	7.805,00	-	7.805,00
Verso Regioni e Province autonome	-	-		-
Verso altre Amministrazioni Locali	54.479,86	83.737,76	-	29.257,90
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-		-
Verso Università	147.089,15	24.962,36		122.126,79
Verso studenti	137.030,25	64.154,12		72.876,13
Acconti	-	-		-
Verso fornitori	734.261,03	1.177.475,63	-	443.214,60
Verso dipendenti	1.409.118,08	859.268,38		549.849,70
Verso società o enti controllati	-	-		-
Altri debiti	1.535.088,01	1.673.195,04	-	138.107,03
<b>TOTALE</b>	<b>15.411.088,48</b>	<b>16.024.902,99</b>	<b>-</b>	<b>613.814,51</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Entro l'esercizio	Oltre l'esercizio
Mutui e debiti verso banche	382.617,14	11.011.404,96
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-
Verso Regioni e Province autonome	-	-
Verso altre Amministrazioni Locali	54.479,86	-
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-
Verso Università	147.089,15	-
Verso studenti	137.030,25	-
Acconti	-	-
Verso fornitori	734.261,03	-
Verso dipendenti	1.409.118,08	-
Verso società o enti controllati	-	-
Altri debiti	1.535.088,01	-
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>4.399.683,52</b>	<b>11.011.404,96</b>
		<b>15.411.088,48</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Pagati nel corso dell'esercizio 2025	Debiti registrati e non pagati nell'esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Mutui e debiti verso banche	12.134.304,70	740.282,60	-	11.394.022,10
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	7.805,00	7.805,00	-	-
Verso Regioni e Province autonome	-	-	-	-
Verso altre Amministrazioni Locali	83.737,76	39.137,86	9.879,96	54.479,86
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	-	-	-	-
Verso Università	24.962,36	24.956,00	147.082,79	147.089,15
Verso studenti	64.154,12	10.618,53	83.494,66	137.030,25
Acconti	-	-	-	-
Verso fornitori	1.177.475,63	1.096.163,86	652.949,26	734.261,03
Verso dipendenti	859.268,38	813.258,29	1.363.107,99	1.409.118,08
Verso società o enti controllati	-	-	-	-
Altri debiti	1.673.195,04	1.558.520,79	1.420.413,76	1.535.088,01
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>16.024.902,99</b>	<b>4.290.742,93</b>	<b>3.676.928,42</b>	<b>15.411.088,48</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Pagati nel corso dell'esercizio 2025	Debiti registrati e non pagati nell'esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Mutui e debiti verso banche entro 12 mesi	740.282,60			382.617,14
Mutui e debiti verso banche oltre 12 mesi	11.394.022,10			11.011.404,96
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali entro 12 mesi	7.805,00	7.805,00	-	-
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali oltre 12 mesi	-	-	-	-
Verso Regioni e Province autonome entro 12 mesi	-	-	-	-
Verso Regioni e Province autonome oltre 12 mesi	-	-	-	-
Verso altre amministrazioni locali entro 12 mesi	83.737,76	39.137,86	9.879,96	54.479,86
Verso altre amministrazioni locali oltre 12 mesi	-	-	-	-
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo entro 12 mesi	-	-	-	-
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo oltre 12 mesi	-	-	-	-
Verso Università entro 12 mesi	24.962,36	24.956,00	147.082,79	147.089,15
Verso Università oltre 12 mesi	-	-	-	-
Verso studenti/assegnisti di ricerca per assegni di ricerca / borse di mobilità / rimborsi partecipazioni convegni / attività tutorato entro 12 mesi	64.154,12	10.618,53	83.494,66	137.030,25
Verso studenti/assegnisti di ricerca per assegni di ricerca / borse di mobilità / rimborsi partecipazioni convegni / attività tutorato oltre 12 mesi	-	-	-	-
Acconti - clienti conto anticipi	-	-	-	-
Verso fornitori entro 12 mesi	1.177.475,63	1.096.163,86	652.949,26	734.261,03
Verso fornitori oltre 12 mesi	-	-	-	-
Verso dipendenti entro 12 mesi	859.268,38	813.258,29	1.363.107,99	1.409.118,08
Verso dipendenti oltre 12 mesi	-	-	-	-
Verso società o enti controllati entro 12 mesi	-	-	-	-
Verso società o enti controllati oltre 12 mesi	-	-	-	-
Altri debiti entro 12 mesi	1.673.195,04	1.558.520,79	1.420.413,76	1.535.088,01
Altri debiti oltre 12 mesi	-	-	-	-
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>16.024.902,99</b>	<b>3.550.460,33</b>	<b>3.676.928,42</b>	<b>15.411.088,48</b>

**1) MUTUI E DEBITI VERSO BANCHE**

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Mutui e debiti verso banche entro 12 mesi	382.617,14	740.282,60	- 357.665,46
Mutui e debiti verso banche oltre 12 mesi	11.011.404,96	11.394.022,10	- 382.617,14
<b>TOTALE Mutui verso banche</b>	<b>11.394.022,10</b>	<b>12.134.304,70</b>	<b>- 740.282,60</b>

Nella voce debiti “Mutui e debiti verso banche entro 12 mesi” sono rilevati i debiti riferiti a rate scadenti entro il 31/12/2026 per la quota capitale di n. 2 mutui concessi da Banca Monte dei Paschi di Siena.

Si segnala che l’Ateneo, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 19 Dicembre 2025, ha autorizzato il rettore a dare avvio a tutti gli atti necessari alla rinegoziazione del mutuo stipulato con la Banca Monte dei Paschi di Siena n. 742045864.35 a decorrere dall’anno 2026 con estensione della durata del finanziamento ipotecario e posticipazione della scadenza dal 30/06/2038 al 30/06/2048 (possibilità dell’allungamento per il massimo previsto dalla legge). L’allungamento della durata del mutuo consentirà un miglioramento dell’indicatore di indebitamento dell’Ateneo.

Nella voce debiti “Mutui e debiti verso banche oltre 12 mesi” è rilevata la quota capitale, riferita al rimborso programmato nel corso degli esercizi successivi dei mutui sopra descritti. Si segnala che per il mutuo stipulato con la Banca Monte dei Paschi di Siena n. 742045864.35 sono stati presi in considerazione, ai sensi del protocollo di Ateneo n. 5735 del 16 Febbraio 2026, gli importi previsti dal nuovo piano di ammortamento.

Nella tabella seguente si riportano i dati relativi alle caratteristiche dei mutui accesi dall’Università per Stranieri.

Soggetto erogante	Importo totale finanziamento	Durata anni	Tasso annuo di interesse commerciale nominale	Ammortamento annuo fisso	Quota capitale scadenza 2026	Quota interessi scadenza 2026	Quota capitale scadenza oltre 12 mesi
Monte dei Paschi di Siena	€ 1.100.000,00	30	4,994%	€ 71.128,84	€ 39.844,36	€ 31.284,48	€ 596.435,29
Monte dei Paschi di Siena	€ 10.757.742,45	23	2,950%	€ 657.616,74	€ 342.772,78	€ 314.843,96	€ 10.414.969,67
				<b>€ 728.745,58</b>	<b>€ 382.617,14</b>		<b>€ 11.011.404,96</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	QUOTA ORIGINARIA DEBITO		CREDITI E DEBITI RESIDUI	
		VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA INTERESSI TOTALE	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31/12/2025	QUOTA INTERESSI RESIDUA DA PAGARE AL 31/12/2025
mutuo n. 741379835.08	Finanziamenti di investimento nella ricerca	€ 1.100.000,00	€ 1.033.865,20	€ 636.279,65	€ 217.266,43
mutuo n. 742045864.35	Rinegoziazione mutuo MPS 2021 --- Finanziamento acquisto sede PIAZZA ROSSELLI	€ 10.757.742,45	€ 4.038.634,20	€ 10.757.742,45	€ 4.038.634,20
				<b>€ 11.394.022,10</b>	<b>€ 4.255.900,63</b>

POSIZIONE DEBITO	OGGETTO	VALORE NOMINALE DEBITO	QUOTA CAPITALE RESIDUA DA PAGARE AL 31/12/2025	Quota a breve (entro i 12 mesi)	Quota entro i 3 anni (da 2 a 3 anni)	Quota entro i 5 anni (da 4 a 5 anni)	Quota oltre i 5 anni	
								mutuo n. 741379835.08
mutuo n. 742045864.35	Rinegoziazione mutuo MPS 2021 --- Finanziamento acquisto	€ 10.757.742,45	€ 10.757.742,45	€ 342.772,78	€ 716.407,38	€ 759.619,84	€ 8.938.942,45	
				<b>€ 11.394.022,10</b>	<b>€ 382.617,14</b>	<b>€ 802.241,98</b>	<b>€ 854.354,07</b>	<b>€ 9.354.808,91</b>

Si segnala la presenza nella voce CG.01.17.01.01 Risconti attivi dell'importo pari a € 163.935,84 relativo a interessi passivi e oneri finanziari su mutui per la rateizzazione del costo delle penali per estinzione anticipata mutuo UNICREDIT. Si ricorda, a tal fine, che l'iter di rinegoziazione del mutuo UNICREDIT con la stipula del "Contratto di finanziamento a medio e lungo termine con ammortamento graduale del capitale" (mutuo dell'edificio di piazza Rosselli) si è conclusa nell'esercizio 2021 (nello specifico, la stipula dell'atto è avvenuta in data 17 maggio 2021, ma la concretizzazione della procedura è avvenuta in data 3 giugno 2021 sia per le tempistiche di estinzione della vecchia ipoteca ed accensione di nuova ipoteca, sia per problematiche tecniche relative al bonifico da parte di Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A a Banca Unicredit). Si riportano di seguito le operazioni effettuate nell'esercizio 2021, in ottemperanza con la delibera del Cda del 14 maggio 2021:

- l'acquisizione di un finanziamento concesso dall'istituto Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A di € 13.762.516,06 finalizzato all'estinzione contestuale del mutuo ipotecario di pari cifra in essere con Unicredit Corporate Banking;
- l'iscrizione ipotecaria sull'immobile di Piazza C. Rosselli per la somma complessiva di € 27.525.032,12;
- la definizione di un tasso finito di interesse sul capitale erogato al 2,95% nominale annuo fisso;
- l'impegno al pagamento di n. 34 rate semestrali di € 517.643,44 all'istituto Monte dei Paschi di Siena S.p.A a partire dal 31 dicembre 2021 e fino al 30 giugno 2038;
- il pagamento contestuale all'estinzione del mutuo, previsto per il 17 maggio 2021, all'istituto Unicredit Corporate Banking di complessivi €508.425,19 corrispondenti a € 206.437,74 quali penali di estinzione

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

anticipata del mutuo in essere e € 301.987,45 quale interessi maturati nel periodo 01 gennaio 2021 – 3 giugno 2021;

- il pagamento di € 31.577,33 all’istituto Monte dei Paschi di Siena S.p.A. quale preammortamento del nuovo finanziamento per il periodo 3 giugno - 30 giugno 2021.

**2) DEBITI VERSO MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali entro 12 mesi	-	7.805,00	-
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali oltre 12 mesi	-	-	-
<b>TOTALE Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	-	<b>7.805,00</b>	-

Non risultano debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali.

**3) DEBITI VERSO REGIONI E PROVINCE AUTONOME**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Verso Regioni e Province autonome entro 12 mesi	-	-	-
Verso Regioni e Province autonome oltre 12 mesi	-	-	-
<b>TOTALE Debiti verso Regioni e Province autonome</b>	-	-	-

Non risultano debiti verso Regioni e Province autonome.

**4) DEBITI VERSO ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Verso altre Amministrazioni Locali entro 12 mesi	54.479,86	83.737,76	-
Verso altre Amministrazioni Locali oltre 12 mesi	-	-	-
<b>TOTALE Debiti verso altre Amministrazioni Locali</b>	<b>54.479,86</b>	<b>83.737,76</b>	-

Nella voce debiti “Verso altre amministrazioni locali entro 12 mesi” sono rilevati, tra gli altri, i debiti di competenza dell’esercizio verso altri Enti territoriali ed altri Enti Pubblici. Nella voce, in particolare, si segnalano i seguenti debiti:

- Azienda regionale per il Diritto allo Studio Universitario relativamente alle quote alloggio (importo pari a € 44.549,90);

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

- COMUNE DI TORINO - Dipartimento Cultura, Sport, Grandi Eventi e Promozione Turistica - Divisione Cultura, Archivio, Musei e Biblioteche - Servizio Attività Culturali relativamente alle quote per i candidati dei Master per le sessioni DITALS del 18 Luglio 2025 e del 21 Novembre 2025 (importo pari a € 257,50);
- AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE TOSCANA SUD-EST per visite mediche periodiche ed esami funzione visiva del personale dell'Ateneo (importo pari a € 1.942,00);
- Agenzia delle Entrate relativamente al saldo bolli 2025 (importo pari a € 2.038,00).

**5) DEBITI VERSO L'UNIONE EUROPEA E IL RESTO DEL MONDO**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo entro 12 mesi	-	-	-
Verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo oltre 12 mesi	-	-	-
<b>TOTALE Debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo</b>	-	-	-

Non risultano debiti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo.

**6) DEBITI VERSO UNIVERSITA'**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Verso l'Università entro 12 mesi	147.089,15	24.962,36	122.126,79
Verso l'Università oltre 12 mesi	-	-	-
<b>TOTALE Debiti verso l'Università</b>	<b>147.089,15</b>	<b>24.962,36</b>	<b>122.126,79</b>

Nella voce si segnalano in particolare i debiti nei confronti di:

- Università degli Studi di Genova per il finanziamento n. 1 borsa di dottorato ciclo 39° e n. 1 borsa di dottorato - ciclo 40° per un importo complessivo pari a € 50.800,11;
- Università degli Studi di Palermo per il finanziamento di n. 1 borsa di dottorato per un importo pari a € 21.660,63;
- Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia per finanziamento di n. 2 borse di dottorato per un importo complessivo pari a € 26.670,51;
- Scuola Normale Superiore di PISA per il finanziamento di n. 2 borse di dottorato per un importo complessivo pari a € 47.812,60.

**7) DEBITI VERSO STUDENTI**

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Verso studenti / assegnisti ricerca / borse mobilità / rimborsi partecipazioni convegni / attività tutorato entro 12 mesi	137.030,25	64.154,12	72.876,13
Verso studenti / assegnisti ricerca / borse mobilità / rimborsi partecipazioni convegni / attività tutorato oltre 12 mesi	-	-	-
<b>TOTALE Debiti verso studenti</b>	<b>137.030,25</b>	<b>64.154,12</b>	<b>72.876,13</b>

Nella voce debiti “Verso studenti entro 12 mesi” sono rilevati, tra gli altri, i debiti verso studenti per borse dottorato e relative maggiorazioni, per assegni di ricerca, per borse di tirocinio, per rimborso spese a favore assegnisti di ricerca, missioni per attività riconducibile alla ricerca, per attività part-time svolte degli studenti iscritti all’Ateneo.

**8) ACCONTI**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Acconti - clienti conto anticipi	-	-	-
<b>TOTALE Acconti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Nella voce “Acconti” non risultano presenti debiti relativi ad anticipi accreditati dai clienti.

**9) DEBITI VERSO FORNITORI**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Debiti verso fornitori	510.598,28	712.850,54	- 202.252,26
Debiti verso fornitori fatture da ricevere	223.662,75	464.625,09	- 240.962,34
<b>TOTALE Debiti verso fornitori</b>	<b>734.261,03</b>	<b>1.177.475,63</b>	<b>- 443.214,60</b>

Nella voce debiti “Verso fornitori” sono rilevati i debiti verso fornitori per fatture, beni pervenuti e servizi ricevuti. In particolare € 510.598,28 si riferiscono a debiti ancora da saldare, € 223.662,75 si riferiscono a debiti per fatture da ricevere, come da dettaglio rilevabile dalla contabilità.

**10) DEBITI VERSO DIPENDENTI**

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Debiti verso dipendenti e cococo	333.556,27	85.605,52	247.950,75
Debiti verso dipendenti per trattamento accessorio ed altri compensi	535.357,82	584.993,31	- 49.635,49
Debiti verso dipendenti per ferie non godute	225.535,59	122.340,35	103.195,24
Debiti verso dipendenti per ore in esubero	314.668,40	66.329,20	248.339,20
<b>TOTALE Debiti verso fornitori</b>	<b>1.409.118,08</b>	<b>859.268,38</b>	<b>549.849,70</b>

Nella voce debiti "Verso dipendenti entro 12 mesi" sono rilevati i debiti verso dipendenti. La voce, come evidenziato in tabella, risulta composta da:

- € 333.556,27 relativamente a retribuzioni, rimborsi spese e missioni personale dipendente e co.co.co;
- € 535.357,82 relativamente al trattamento accessorio ed altri compensi del personale tecnico ed amministrativo;
- € 225.535,59 relativamente a debiti per ferie non godute personale tecnico ed amministrativo a tempo determinato e indeterminato;
- € 314.668,40 relativamente a debiti per ore in esubero da recuperare relativamente al personale tecnico ed amministrativo a tempo determinato e indeterminato, ai docenti di lingua a tempo indeterminato e ai collaboratori esperti linguistici a tempo indeterminato.

**11) DEBITI VERSO SOCIETA' ED ENTI CONTROLLATI**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Verso società o enti controllati entro 12 mesi	-	-	-
Verso società o enti controllati oltre 12 mesi	-	-	-
<b>TOTALE Debiti verso studenti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Non risultano debiti verso società o enti controllati.

**12) ALTRI DEBITI**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Altri debiti entro 12 mesi	1.535.088,01	1.673.195,04	- 138.107,03
Altri debiti oltre 12 mesi	-	-	-
<b>TOTALE Debiti verso studenti</b>	<b>1.535.088,01</b>	<b>1.673.195,04</b>	<b>- 138.107,03</b>

Nella voce, si segnalano, in particolare, i seguenti debiti:

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

- erario c/IVA commerciale € 2.710,78;
- erario c/IRAP € 130.322,67;
- erario c/ritenute € 413.026,37;
- erario Iva c/Liquidazione - Split Payment € 73.341,79;
- erario c/IVA - Split Payment € 13.840,89;
- debiti per IRES € 1.198,00;
- debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale € 641.606,46;
- debiti verso INAIL € 979,24;
- depositi cauzionali € 14.478,00;
- debiti diversi € 184.279,66;
- ritenute extraerariali € 5.591,75;
- debiti vs/organismi di valutazione € 53.712,40.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**RATEI E RISCONTI PASSIVI**

**RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**

Saldo al 31.12.2024	7.227.784,31
Saldo al 31.12.2025	7.497.401,92
<b>VARIAZIONE</b>	<b>269.617,61</b>

Nella voce ratei e risconti passivi devono essere iscritti rispettivamente i costi di competenza in parte dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Possono essere iscritte in tali voci soltanto quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo. Essi, misurano, quindi, proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Per il principio della competenza economica l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari.

Nella voce ratei passivi sono iscritte le quote di costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi.

Nella voce risconti passivi sono iscritte le quote di proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

I proventi relativi ai progetti e/o a contributi annuali e pluriennali finalizzati, sono riscontati in base allo stato di avanzamento lavori determinato in considerazione del costo sostenuto, come detto sulla base del metodo del c.d. "cost to cost".

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi agli investimenti	2.652.781,87	2.719.169,40	- 66.387,53
Altri ratei e risconti passivi	4.844.620,05	4.508.614,91	336.005,14
<b>TOTALE Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti</b>	<b>7.497.401,92</b>	<b>7.227.784,31</b>	<b>269.617,61</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio 2025	Decrementi di esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Contributi agli investimenti	2.719.169,40	-	66.387,53	2.652.781,87
Altri ratei e risconti passivi	4.508.614,91	3.492.281,75	3.156.276,61	4.844.620,05
<b>TOTALE Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti</b>	<b>7.227.784,31</b>	<b>3.492.281,75</b>	<b>3.222.664,14</b>	<b>7.497.401,92</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Nella voce “Contributi agli investimenti” sono contenuti i valori dei contributi erogati da enti diversi per immobilizzazioni. Tali contributi vengono gestiti con la tecnica del risconto come specificato nei principi richiamati in premessa. Come già evidenziato la maggior parte dei beni immobili sono stati acquistati attraverso contributi (in tutto o in parte), così come i costi sostenuti per interventi di ristrutturazione degli stessi.

Nella tabella sotto riportata viene sintetizzata la fonte di finanziamento e la tipologia di investimento nonché le variazioni per effetto degli utilizzi.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Variazioni - Contributo a copertura del costo storico	Valore al 31/12/2025
Contributi Fondazione MPS Villa Il Pino	-	-	-
Contributi MIUR edilizia universitaria Pispini 1	525.371,83	16.588,56	508.783,27
Contributi MIUR edilizia universitaria Bandini 35	159.106,24	5.892,83	153.213,41
Contributi MIUR edilizia universitaria Pantaneto 58	160.168,26	4.853,58	155.314,68
Contributi MIUR edilizia universitaria C.Rosselli 27-28	1.874.523,07	39.052,56	1.835.470,51
<b>TOTALE</b>	<b>2.719.169,40</b>	<b>66.387,53</b>	<b>2.652.781,87</b>

Si segnala che nella voce del conto economico PROVENTI OPERATIVI – ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI - CG.05.50.14.07 “Utilizzo contributi in c/impianti assegnati” risulta valorizzata la realizzazione di ricavi per € 66.387,53 in corrispondenza dell’ammontare della sterilizzazione delle quote per ammortamenti relative a beni durevoli acquistati negli anni antecedenti il 2013 che hanno fruito, per l’acquisto, di un contributo esterno dedicato (in conto impianti) in coerenza con il principio contabile OIC n. 16 e alle indicazioni del D.I. n. 19/2014, confermate nel decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34; ciò in quanto nel corso degli esercizi in cui l’Ateneo operava in contabilità finanziaria ogni acquisto di beni strumentali veniva specificamente finanziato con fonti dedicate in conto impianti e il relativo ammontare sterilizza l’onere per l’ammortamento imputabile negli esercizi decorrenti dall’impianto della contabilità economica che altrimenti verrebbe erroneamente a duplicarsi; non concorrono al c.d. processo di sterilizzazione e quindi non determinano l’iscrizione di ricavi gli ammortamenti dei beni acquistati con risorse acquisite con obbligo di restituzione (quali mutui passivi); l’ammontare corrisponde all’ammortamento sui fabbricati per la parte coperta dal contributo (MIUR o Fondazione MPS) a suo tempo assegnato all’Ateneo per il loro acquisto e/o ristrutturazione. Si segnala che nell’esercizio 2025, l’Ateneo ha effettuato una valutazione sullo stato degli immobili, ritenendo che, a seguito degli interventi di manutenzione operati nel corso degli ultimi anni, il periodo residuo di utilizzo degli immobili stessi evidenzia una prospettiva temporale in aumento che può essere rappresentata con un abbattimento percentuale delle quote di ammortamento (dal 3% all’1%), anche in relazione ai ricavi relativi alle sterilizzazioni (da € 199.162,62 a € 66.387,53).

Nella voce “Altri ratei e risconti passivi” sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi non riconducibili alle categorie precedenti.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

La tabella che segue espone sinteticamente l'evoluzione nell'esercizio della voce "Altri ratei e risconti passivi".

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio 2025	Decrementi di esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Risconti passivi	4.432.997,58	3.366.529,89	3.080.659,28	4.718.868,19
Ratei passivi	75.617,33	125.751,86	75.617,33	125.751,86
<b>TOTALE Altri ratei e risconti passivi</b>	<b>4.508.614,91</b>	<b>3.492.281,75</b>	<b>3.156.276,61</b>	<b>4.844.620,05</b>

La tabella che segue espone sinteticamente l'evoluzione nell'esercizio per i risconti passivi.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio 2025	Decrementi di esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Tasse studenti di competenza esercizio successivo	2.741.277,25	2.268.308,16	2.725.836,05	2.283.749,36
Fondo finanziamento MIUR finalizzato	1.384.745,49	743.796,00	122.874,33	2.005.667,16
Canone anticipato Villa Il Pino	-	-	-	-
Altri proventi attività commerciale	41.226,95	22.260,12	41.226,95	22.260,12
Fitti attivi	-	-	-	-
Contributi diversi	265.747,89	332.165,61	190.721,95	407.191,55
Risconti su rimborsi biblioteca	-	-	-	-
<b>TOTALE Risconti passivi</b>	<b>4.432.997,58</b>	<b>3.366.529,89</b>	<b>3.080.659,28</b>	<b>4.718.868,19</b>

La tabella che segue espone sinteticamente l'evoluzione nell'esercizio per i ratei passivi.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio 2025	Decrementi di esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Ratei passivi contratti, borse di studio...	75.617,33	125.751,86	75.617,33	125.751,86
<b>TOTALE Ratei passivi</b>	<b>75.617,33</b>	<b>125.751,86</b>	<b>75.617,33</b>	<b>125.751,86</b>

**RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Saldo al 31.12.2024	11.139.942,77
Saldo al 31.12.2025	10.458.219,62
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 681.723,15</b>

Nell'attività universitaria la determinante della presenza a Bilancio della posta ratei e risconti per progetti in corso è legata alle attività di ricerca e formazione, finanziata o commissionata da enti esterni, la cui realizzazione si protrae per un periodo pluriennale e i cui flussi finanziari non coincidono con la progressiva esecuzione dell'attività.

Questa attività, indipendentemente dal fatto che rientri nelle attività di carattere commerciale di Ateneo, è assimilabile alle commesse pluriennali. I gruppi di ricerca operano, infatti, su commissione con un budget massimo finanziato (commesse a prezzo predeterminato o fisso), progressivamente sostengono i costi e utilizzano le attrezzature. Quindi progressivamente matura il diritto dei gruppi di ricerca a rendicontare in base allo stato di avanzamento dei lavori eseguiti e a ricevere i relativi finanziamenti.

Per la valutazione dei progetti in corso l'Ateneo utilizza il criterio della commessa completata al costo. I proventi relativi ai progetti sono registrati come ricavi e non come anticipi. Nel caso in cui nell'anno i costi registrati siano maggiori dei proventi, è quindi necessario valorizzare i proventi di competenza e iscrivere il rateo attivo in Stato Patrimoniale, nel caso opposto, quando i proventi sono maggiori dei costi, è necessario rinviare parte dei primi agli esercizi successivi con lo strumento contabile del risconto passivo.

La voce "Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso", come del resto la voce "Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate e co-finanziate in corso", assume particolare rilevanza in quanto relativa alla valorizzazione dei ratei attivi per i progetti e le ricerche in corso.

Ciascun progetto pluriennale è stato analizzato definendo lo stato di avanzamento al 31.12.2025.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	10.458.219,62	11.139.942,77	- 681.723,15
<b>TOTALE Risconti passivi per progetti e ricerche in corso</b>	<b>10.458.219,62</b>	<b>11.139.942,77</b>	<b>- 681.723,15</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio 2025	Decrementi di esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Risconti passivi per progetti e ricerche in corso	11.139.942,77	3.228.785,14	3.910.508,29	10.458.219,62
<b>TOTALE Risconti passivi per progetti e ricerche in corso</b>	<b>11.139.942,77</b>	<b>3.228.785,14</b>	<b>3.910.508,29</b>	<b>10.458.219,62</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**Impegni, garanzie o beni di terzi o presso terzi (ex CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO)**

**Impegni, garanzie o beni di terzi o presso terzi (ex CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO)**

Saldo al 31.12.2024	27.525.032,12
Saldo al 31.12.2025	27.525.032,12
Variazione	-

La voce rappresenta i valori relativi a (i) l'importo delle rate dei beni in leasing presso l'Ateneo e (ii) Residui passivi impropri ovvero impegni assunti verso terzi ed ancora presenti al 31 dicembre 2025 per prestazioni e/o beni non ancora ricevute/i che non hanno avuto effetti in contabilità economico patrimoniale e (iii) Residui non ancora ricondotti alle dimensioni della contabilità economico patrimoniale che necessitano di essere acclarati e verificati.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Incrementi di esercizio 2025	Decrementi di esercizio 2025	Valore al 31/12/2025
Prestazione di garanzia ipotecaria per mutuo Unicredit sede Piazzale Rosselli 27-28	27.525.032,12	-	-	27.525.032,12
Residui passivi impropri	-	-	-	-
Residui passivi non ricondotti alla COEP (da acclarare)	-	-	-	-
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE DEL PASSIVO</b>	<b>27.525.032,12</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>27.525.032,12</b>

Il valore di tale posta al 31/12/2025 corrisponde senza alcuna variazione al valore al 31/12/2024. Nella nota integrativa relativa al precedente esercizio era stato inserito un valore più elevato che viene sostituito nella tabella del presente esercizio.

## ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

### COMMENTO VOCI CONTO ECONOMICO

Di seguito si illustrano le principali variazioni intervenute nelle voci di conto economico redatto in osservanza allo schema di cui all'Allegato 1 "Schemi di bilancio di contabilità economico-patrimoniale Conto Economico" del Decreto Interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34.

### PROVENTI OPERATIVI

#### A) PROVENTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
PROVENTI PROPRI	9.427.174,10	8.948.255,48	478.918,62
CONTRIBUTI	17.296.918,44	16.809.591,41	487.327,03
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	-	-	-
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	-	-	-
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.589.998,80	2.532.124,93	- 942.126,13
VARIAZIONE DI RIMANENZE	-	-	-
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	-	-	-
<b>TOTALE PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>28.314.091,34</b>	<b>28.289.971,82</b>	<b>24.119,52</b>

#### I) PROVENTI PROPRI

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi per la didattica	8.083.251,97	8.122.695,08	- 39.443,11
Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	-	-	-
Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	1.343.922,13	825.560,40	518.361,73
<b>TOTALE PROVENTI PROPRI</b>	<b>9.427.174,10</b>	<b>8.948.255,48</b>	<b>478.918,62</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**1) Proventi per la didattica**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	2.225.102,46	2.331.099,57	- 105.997,11
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	-	-	-
Tasse di iscrizione Scuole di specializzazione	34.422,47	31.968,52	2.453,95
Tasse di iscrizione dottorato	15.417,15	13.512,68	1.904,47
Tasse di iscrizione master	144.335,06	159.958,47	- 15.623,41
Tasse e contributi vari (corsi di lingua, certificazioni linguistiche ed informatiche)	298.447,95	351.048,33	- 52.600,38
Tasse CLUSS	1.616.665,35	1.835.284,60	- 218.619,25
Tasse CILS	3.526.126,07	3.222.171,21	303.954,86
Tasse DITALS	117.793,96	98.283,84	19.510,12
Tasse FAST	-	-	-
Libretti, tessere, diplomi e pergamene	88.844,43	79.374,75	9.469,68
Indennità di mora	36.915,00	37.009,00	- 94,00
Proventi iscriz.ne convegni, seminari ecc	1.090,00	1.180,00	- 90,00
Altre spese compensative di ricavi	- 21.907,93	- 38.195,89	16.287,96
<b>TOTALE Proventi per la didattica</b>	<b>8.083.251,97</b>	<b>8.122.695,08</b>	<b>- 39.443,11</b>

I proventi per la didattica sono ripartiti nelle voci di ricavo riportate in tabella.

L'iscrizione del ricavo per "Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica", "Tasse di iscrizione Scuole di specializzazione" e "Tasse di iscrizione dottorato" ha tenuto conto della rispettiva competenza economica. Si segnala che a partire dall'anno accademico 2022/2023 l'iscrizione dei ricavi ha tenuto conto della competenza economica in conformità a quanto previsto dall'art. 5 comma 8 del vigente Statuto dell'Ateneo ("L'anno accademico dell'Università ha inizio il 1° ottobre e si conclude il 30 settembre").

Per le altre tipologie, i ricavi sono stati iscritti tenendo conto del criterio della competenza economico – temporale e/o dell'ultimazione della prestazione.

Nel dettaglio la metodologia è la seguente:

- Tasse e contributi corsi di lingua, tasse CLUSS = criterio utilizzato periodo di competenza del corso;
- Tasse CILS, tasse DITALS, certificazioni linguistiche ed informatiche, libretti, tessere, diplomi e pergamene = criterio competenza sessione esame e periodo di competenza del corso.

Sono inoltre evidenziate le indennità di mora versate dagli studenti per ritardato pagamento delle tasse universitarie.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contratti e convenzioni	-	-	-
Prestazioni a pagamento	-	-	-
Atri proventi di natura commerciale	-	-	-
<b>TOTALE Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Nell'esercizio non risultano ricavi per la posta indicata.

**3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi diversi di enti pubblici	1.187.860,45	796.897,03	390.963,42
Contributi diversi dalla UE	156.061,68	28.663,37	127.398,31
<b>TOTALE Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi</b>	<b>1.343.922,13</b>	<b>825.560,40</b>	<b>518.361,73</b>

Nella voce "Contributi diversi di enti pubblici" si segnalano i seguenti ricavi:

- 1) ricavi provenienti da risconti passivi dell'esercizio 2024 e anni precedenti per un importo pari a € 152.997,51 (€ 30.000,00 Accademia della Crusca per finanziamento Assegno di Ricerca; € 9.000,00 Ente Nazionale "Giovanni Boccaccio" per finanziamento annualità rinnovo Assegno Ricerca; Università degli Studi di Siena per finanziamento di n. 5 borse di dottorato per un importo complessivo pari a € 95.997,51; € 9.000,00 INSTITUT RAMON LLULL per contributo sviluppo Centro di Studi Catalani; € 9.000,00 MAP - The Medici Archive Project per finanziamento annualità rinnovo Assegno Ricerca)
- 2) finanziamenti di progetti valorizzati sulla base del principio e metodo c.d. "cost to cost" (per rispettare il principio della correlazione; nel seguito così definito per semplicità espositiva) per un importo pari a € 757.785,30;
- 3) Comune di Castelnuovo Berardenga finanziamento assegno di ricerca per un importo pari a € 2.083,33;
- 4) Ministero dell'Università e della Ricerca finanziamento FONDO CONTRIBUTO SPESE DI LOCAZIONE STUDENTI FUORISEDE --- Decreto Direttoriale n. 1792 del 21-11-2025 --- Riparto fondo ex art. 1, comma 526, della legge n. 178/2020, come modificato dal decreto-legge 7 aprile 2025, n. 45, convertito, con modificazioni, dalla legge 5 giugno 2025, n. 79 , e ex art. 1, comma 580, della legge n. 197/2022 - per un importo pari a € 144.485,61;
- 5) Liceo Statale "Antonio Rosmini" per contributo modulo 20 ore apprendimento lingua coreana dal 05/03/2025 al 15/05/2025 per un importo pari a € 1.202,00;
- 6) Ministero della Cultura - Pinacoteca Nazionale di Siena finanziamento assegno ricerca per un importo pari a € 11.000,00;
- 7) Associazione Consorzio Universitario Italiano per l'Argentina CUIA per un importo pari a € 1.500,00;

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

- 8) Accademia della Crusca finanziamento di n. 2 assegni di ricerca per un importo complessivo pari a € 29.042,86;
- 9) Ente Nazionale "Giovanni Boccaccio" finanziamento rinnovo assegno ricerca per un importo pari a € 3.000,00;
- 10) MAP - The Medici Archive Project finanziamento rinnovo assegno ricerca per un importo pari a € 3.000,00;
- 11) INSTITUT RAMON LLULL per contributo per sviluppo Centro di Studi Catalani per un importo pari a € 6.000,00;
- 12) Azienda Regionale per il diritto allo studio – ARDSU SIENA finanziamento convenzione TPL per un importo pari a € 2.427,00;
- 13) Comune di Siena finanziamento convenzione TPL per un importo pari a € 2.103,00;
- 14) Università degli Studi di Siena finanziamento varie borse di Dottorato per un importo complessivo pari a € 35.930,45;
- 15) Università degli Studi di Pisa finanziamento borsa di dottorato per un importo pari a € 35.303,39.

La voce "Contributi diversi da Unione Europea" si riferisce a finanziamenti di progetti Europei valorizzati sulla base del principio e metodo "cost to cost" per un importo pari a € 156.061,68.

**II) CONTRIBUTI**

La tabella riassuntiva dei contributi di competenza dell'esercizio è la seguente.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1. Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	16.514.145,19	16.366.443,22	147.701,97
2. Contributi Regioni e Province autonome	655.520,60	274.745,44	380.775,16
3. Contributi altre Amministrazione locali	20.549,92	29.784,38	- 9.234,46
4. Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	-	-
5. Contributi da Università	-	-	-
6. Contributi da altri (pubblici)	-	-	-
7. Contributi da altri (privati)	106.702,73	138.618,37	- 31.915,64
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>17.296.918,44</b>	<b>16.809.591,41</b>	<b>487.327,03</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1. Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	-	-	-
2. Contributi Regioni e Province autonome	-	-	-
3. Contributi altre Amministrazione locali	-	-	-
4. Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-	-	-
5. Contributi da Università	-	-	-
6. Contributi da altri (pubblici)	-	-	-
7. Contributi da altri (privati)	-	-	-
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>17.296.918,44</b>	<b>16.809.591,41</b>	<b>487.327,03</b>

**1) Contributi da MIUR e da altre amministrazioni centrali**

Il dettaglio dei contributi ricevuti da MIUR e altre Amministrazioni centrali è il seguente

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi da MIUR per FFO	13.500.908,65	13.516.107,13	- 15.198,48
Contributi diversi in conto esercizio	33.906,48	61.886,77	- 27.980,29
Assegnazioni straordinarie (NO RICERCA)	-	-	-
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	1.131.881,41	1.204.170,07	- 72.288,66
Assegnazione programmazione triennale	172.186,00	-	172.186,00
Assegnazione borse di studio post lauream	299.593,00	290.742,00	8.851,00
Assegnazioni diverse a favore della ricerca	570.492,04	713.247,40	- 142.755,36
Contributi diversi da altri ministeri	805.177,61	580.289,85	224.887,76
<b>TOTALE Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>16.514.145,19</b>	<b>16.366.443,22</b>	<b>147.701,97</b>

Nella voce “Contributi da MIUR e altre amministrazioni centrali” sono stati rilevati i ricavi derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario per un importo pari a € 16.514.145,19. Di seguito il dettaglio del Fondo di Finanziamento Ordinario sulla base della concreta articolazione di tale provento secondo il relativo Decreto Ministeriale del Ministero dell’Università e della Ricerca annuale (Decreto Ministeriale n. 595 del 07 agosto 2025) e in base anche alle successive assegnazioni/integrazioni.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

FFO	2025	2024	Variazioni
<b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei progressi esercizi e per interventi specifici</b>	<b>1.000.000,00</b>	<b>1.000.000,00</b>	-
<b>Interventi quota base</b>	<b>6.176.362,00</b>	<b>5.952.321,00</b>	<b>224.041,00</b>
<b>Assegnazioni quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>3.189.003,00</b>	<b>3.062.069,00</b>	<b>126.934,00</b>
<b>Assegnazione intervento perequativo (art. 11, L. 240/2010)</b>	<b>128.684,00</b>	<b>96.635,00</b>	<b>32.049,00</b>
<b>Incentivi per le chiamate dirette ai sensi della legge 230/2005 e di docenti esterni all'ateneo</b>	-	-	-
<b>Programma per giovani ricercatori "Rita Levi Montalcini"</b>	-	-	-
<b>Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR</b>	<b>7.587,00</b>	<b>7.690,00</b>	<b>- 103,00</b>
<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>640.364,00</b>	<b>623.177,00</b>	<b>17.187,00</b>
1) Borse post lauream	299.593,00	290.742,00	8.851,00
2) Fondo sostegno giovani e mobilità studenti	90.344,00	109.953,00	- 19.609,00
- fondo sostegno giovani (tutorato)	10.670,00	12.249,00	- 1.579,00
- fondo mobilità studenti	79.674,00	97.704,00	- 18.030,00
3) a compensazione dell'ulteriore minore gettito da contribuzione studentesca	75.801,00	67.975,00	7.826,00
4) a sostegno dei programmi d'Ateneo finalizzati al potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti	174.626,00	154.507,00	20.119,00
<b>Interventi previsti da disposizioni legislative in vigore</b>	<b>3.302.824,00</b>	<b>3.061.698,00</b>	<b>241.126,00</b>
1) per l'assunzione di ricercatori di cui alla L. 240/2010 art. 24, comma 3, lettera b) e per il conseguente eventuale consolidam. nella posizione di Prof. II fascia, secondo le modalità definite con il DM n. 168 del 28 febbraio 2018		234.483,00	
2) per sostenere l'accesso dei giovani alla ricerca e la competitività del sistema universitario e della ricerca italiana a livello internazionale - articolo 1, commi 400 e 401, della legge 30/12/2018 n. 145 (legge di bilancio 2019) - Ricercatori di tipo b) DM 204/2019		234.626,00	
3) per sostenere le progressioni di carriera dei ricercatori a tempo indeterminato in possesso di abilitazione scientifica nazionale - articolo 1, comma 401, lett. b), della legge 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio 2019) - Progressioni di carriera ricercatori tempo indeterminato DM 364/2019	1.219.244,00	29.600,00	-
4) per sostenere il piano straordinario di reclutamento dei ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010, e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia, secondo le modalità definite con il decreto ministeriale 14 maggio 2020 (prot. n. 83) (primo piano straordinario ricercatori tipo b 2021)		240.199,00	
5) per sostenere il piano straordinario di reclutamento dei ricercatori di cui all'articolo 24, comma 3, lettera b), della legge n. 240 del 2010, e per il conseguente eventuale consolidamento nella posizione di professore di seconda fascia, secondo le modalità definite con il decreto ministeriale 16 novembre 2020 (prot. n. 856) (secondo piano straordinario ricercatori tipo b 2021);		480.336,00	
6) sostenere il piano straordinario di reclutamento del personale universitario, secondo le modalità definite con il decreto ministeriale 6 maggio 2022 (prot. n. 445)	678.094,00	678.094,00	-
7) per le finalità di cui all'articolo 1, comma 297, lett. a) della l. 30 dicembre 2021, n. 234, al fine di sostenere il piano straordinario di reclutamento del personale universitario B di cui al decreto ministeriale 6 maggio 2022 (prot. n. 445) e al decreto ministeriale 795 del 26 giugno 2023 (prot. n. 795)	742.982,00	742.982,00	-
8) Programmazione Triennale	86.093,00	-	86.093,00
9) a sostegno del passaggio al regime di scatti biennali da parte della docenza universitaria (art. 1, comma 631, della legge 27 dicembre 2017, n. 205)	154.657,00	-	154.657,00
10) per le finalità di promozione dell'attività di ricerca svolta dalle università e alla valorizzazione del contributo del sistema universitario alla competitività del Paese (art. 238, co. 5, del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34, convertito con modificazioni dalla legge 17 luglio 2020, n. 77)	287.345,00	284.069,00	3.276,00

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

FFO	2025	2024	Variazioni
11) ad integrazione dell'indennità corrisposta dall'INPS, ai sensi dell'articolo 5 del decreto del Ministro del lavoro e della previdenza sociale 12 luglio 2007, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 247 del 23 ottobre 2007, nel periodo di astensione obbligatoria per maternità delle assegniste di ricerca. L'integrazione è disposta agli atenei proporzionalmente al numero di assegniste di ricerca in servizio al 1/01/2023	4.382,00	6.076,00	- 1.694,00
12) per gli oneri connessi al periodo di astensione obbligatoria per maternità delle titolari dei contratti di cui all'articolo 24 della legge n. 240 del 2010, i quali sono sospesi e il termine di scadenza è prorogato per un periodo pari a quello di astensione obbligatoria. L'integrazione è disposta agli atenei proporzionalmente al numero di ricercatrici ai sensi dell'articolo 24 della legge n. 240 del 2010,	1.725,00	2.948,00	- 1.223,00
13) per le finalità di cui all'art. 1, comma 354, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, al fine di incentivare nell'offerta formativa degli atenei i corsi di studi di genere, da ripartire in proporzione al numero delle classi di laurea e di laurea magistrale attivate. A ciascuna classe viene attribuito uno specifico peso, calcolato sulla base dell'indicatore di prevalenza di genere pubblicato dall'ufficio di statistica del Ministero	1.134,00	1.117,00	17,00
14) per le finalità di cui all'art. 1, co. 297, lett. b), della l. 30 dicembre 2021, n. 234 --- valorizzazione del personale tecnico-amministrativo delle istituzioni universitarie in ragione delle specifiche attività svolte nonché al raggiungimento, da parte delle università, di più elevati obiettivi nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione (nel 2024 l'assegnazione è compresa all'interno della quota base)	127.168,00	127.168,00	-
<b>Ulteriori interventi</b>		-	-
<b>TOTALE</b>	<b>14.444.824,00</b>	<b>13.803.590,00</b>	<b>641.234,00</b>

La tabella ricalca fedelmente le comunicazioni sull'entità del Fondo di Finanziamento Ordinario di cui al Decreto Ministeriale n. 595 del 07 agosto 2025.

Di seguito la tabella di ricostruzione Contributi da MIUR per FFO depurata dei risconti passivi:

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Assegnazione FFO	14.444.824,00	13.829.109,00	615.715,00
Risconti passivi su Assegnazione FFO	743.796,00	763.351,00	- 19.555,00
Finanziamenti gestiti come progetto COST-TO-COST	90.344,00	124.579,00	- 34.235,00
Ulteriori assegnazioni relative all'esercizio precedente	164.886,32	232.122,00	- 67.235,68
<b>TOTALE A</b>	<b>13.775.570,32</b>	<b>13.173.301,00</b>	<b>602.269,32</b>
Contributi da MIUR per FFO	13.500.908,65	13.516.107,13	- 15.198,48
Riduzione FFO per versamento al bilancio dello stato	- 81.830,00	-	- 81.830,00
Contributi diversi in conto esercizio	7.587,00	7.690,00	- 103,00
Assegnazioni straordinarie (NO RICERCA)	-	-	
Assegnazione programmazione triennale	172.186,00	-	172.186,00
Assegnazione borse di studio post lauream	299.593,00	290.742,00	8.851,00
<b>TOTALE B</b>	<b>13.898.444,65</b>	<b>13.814.539,13</b>	<b>83.905,52</b>
<b>DIFFERENZA TOTALE B - TOTALE A</b>	<b>122.874,33</b>	<b>641.238,13</b>	<b>- 518.363,80</b>
<b>Risconti passivi FFO ANNI PRECEDENTI portati a ricavo</b>	<b>122.874,33</b>	<b>915.346,00</b>	<b>- 792.471,67</b>

Nella voce "Contributi diversi in conto esercizio" sono stati rilevati i ricavi dei progetti SOSTEGNO GIOVANI, e DISABILITA' STUDENTI sottoposti alla tecnica contabile del cost to cost per importo totale pari a € 12.721,78, il contributo previsto dall'art. 9 del Decreto Ministeriale n. 595 del 07 agosto 2025 relativo al finanziamento dei Consorzi interuniversitari e gestione rete GARR per un importo pari a € 7.587,00, il contributo "PA 110 e lode per un importo pari a € 1.950,00, il contributo per la piattaforma nazionale digitale per un importo pari a € 2.154,80, la quota 5 per mille 2024 per un importo pari a € 2.476,93 e il contributo MUR per la borsa di studio studenti rifugiati per un importo pari a € 7.015,97.

Nella voce "Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale" sono stati rilevati i ricavi relativi ai progetti di ricerca. Si tratta di progetti sottoposti alla tecnica contabile del cost to cost.

La voce "Assegnazione programmazione triennale" risulta valorizzata ai sensi di quanto previsto dal Decreto Ministeriale n. 561 del 05 agosto 2025 relativamente all'assegnazione per l'esercizio 2024 (importo pari a € 86.093,00) e per l'esercizio 2025 (importo pari a € 86.093,00) per un importo complessivamente pari a € 172.186,00.

Nella voce "Assegnazione borse di studio post lauream" è evidenziata la relativa assegnazione ministeriale per l'esercizio 2025.

Nella voce "Assegnazioni diverse a favore della ricerca" è evidenziato il progetto "Dipartimento di Eccellenza" (per un importo pari a € 570.492,04) e il progetto "FORWARD" (per un importo pari a € 0,00) che sono sottoposti alla tecnica contabile del cost to cost.

Nella voce "Contributi diversi da altri ministeri" sono ricomprese le convenzioni con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale per il finanziamento di borse di studio a favore di cittadini

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

stranieri per periodo di studio, ricerca e perfezionamento nel territorio Nazionale per un importo pari a € 185.500,00, i trasferimenti dal Dipartimento della Gioventù e del Servizio Civile Nazionale relativamente a attività di formazione e tutoraggio per i volontari Servizio Civile Nazionale per € 6.290,00 e progetti sottoposti alla tecnica contabile del cost to cost per un importo pari a € 613.387,61.

**2) Contributi Regioni e province autonome**

I contributi ricevuti da Regione e Province autonome si sintetizzano nel prospetto seguente.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Progetti cost to cost	646.155,60	269.955,44	376.200,16
Chiusura progetti cost to cost da ratei attivi	-	-	-
Altri ricavi non soggetti al metodo del "cost to cost"	9.365,00	4.790,00	4.575,00
<b>TOTALE Contributi Regioni e Province autonome</b>	<b>655.520,60</b>	<b>274.745,44</b>	<b>380.775,16</b>

Nella voce "Contributi da Regione ed altre Province autonome" sono rilevati i ricavi dei progetti sottoposti alla tecnica contabile del cost to cost per un importo pari a € 646.155,60 e altri ricavi per progetti non soggetti al metodo del "cost to cost" per un importo pari a € 9.365,00.

**3) Contributi da altre amministrazioni locali**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi da Province	-	-	-
Contributi da Comuni e Unioni di comuni	20.549,92	29.784,38	- 9.234,46
<b>TOTALE Contributi Regioni e Province autonome</b>	<b>20.549,92</b>	<b>29.784,38</b>	<b>- 9.234,46</b>

Nella voce "Assegnazioni da Altre Amministrazioni locali" sono rilevati i ricavi del progetto CHIUSDINO RIGENERA PNRR sottoposto alla tecnica contabile del cost to cost per un importo pari a € 20.549,92.

**4) Contributi Unione europea e dal Resto del Mondo**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi da Unione Europea	-	-	-
Contributi dal Resto del Mondo	-	-	-
<b>TOTALE Contributi Unione europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Nell'esercizio non risultano ricavi per la posta indicata.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**5) Contributi da Università**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi da Università	-	-	-
<b>TOTALE Contributi da Università</b>	-	-	-

Nell'esercizio non risultano ricavi per la posta indicata.

**6) Contributi da altri enti pubblici**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi da Aziende Sanitarie	-	-	-
Contributi da Aziende Ospedaliere	-	-	-
Contributi da Enti di Previdenza	-	-	-
Contributi da Enti di Ricerca	-	-	-
Contributi da Camere di Commercio	-	-	-
Contributi da Enti Parco Nazionali	-	-	-
Contributi da altri soggetti Pubblici	-	-	-
<b>TOTALE Contributi da altri (pubblici)</b>	-	-	-

Nell'esercizio non risultano ricavi per la posta indicata.

**7) Contributi da altri privati**

Il dettaglio dei contributi ricevuti da enti e/o soggetti privati è riportato nel seguito.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contributi diversi di Enti Privati	106.702,73	138.618,37	- 31.915,64
<b>TOTALE Contributi da altri (privati)</b>	<b>106.702,73</b>	<b>138.618,37</b>	<b>- 31.915,64</b>

Nella voce "Contributi diversi di Enti Privati" si segnalano i seguenti ricavi:

- 1) Progetti sottoposti alla tecnica contabile del cost to cost per un importo pari a € 1.472,95;
- 2) ricavi provenienti da risconti passivi dell'esercizio 2024 e anni precedenti per un importo pari a € 32.582,97 (€ 5.000,00 Fondazione Spinola per cofinanziamento assegno di ricerca; € 23.748,97 The Korea Foundation - Korean Studies Department per contributo Establishment of professorship 2024/2025; € 3.834,00 Casa Editrice Giuntina srl per cofinanziamento borsa di dottorato PNRR D.M. 630.24 - Dottorato di Ricerca in Studi di Traduzione 40° ciclo);
- 3) EUROPEAN ASSOCIATION FOR KOREAN LANGUAGE EDUCATION Contributo Associazione Eakle - Centro Cesk per un importo pari a € 1.600,00;

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

- 4) Federazione delle Associazioni Sarde in Italia - F.A.S.I. cofinanziamento assegno di ricerca per un importo pari a € 12.000,00;
- 5) Fondazione Centro Studi sull'Arte Licia e Carlo Ludovico Ragghianti cofinanziamento assegno di ricerca per un importo pari a € 9.000,00;
- 6) Galleria Frascione Arte SAS cofinanziamento assegno di ricerca per un importo pari a € 10.000,00;
- 7) Fondazione Spinola cofinanziamento assegno di ricerca per un importo pari a € 7.000,00;
- 8) Movimento Pansessuale APS - Arcigay Siena cofinanziamento assegno di ricerca per un importo pari a € 1.296,00;
- 9) The Korea Foundation - Korean Studies Department contributo Establishment of professorship per un importo pari a € 28.869,79

Nella voce "Contributi diversi di privati" sono presenti ricavi per € 2.881,02 relativi a:

- 1) ricavi provenienti da risconti passivi da esercizi precedenti per un importo pari a € 1.142,02 (erogazione liberale dott. Andrea Erri);
- 2) Prof.ssa Machetti Sabrina donazione dividendi Siena Italtech per un importo pari a € 1.739,00.

**III) PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO**

Non si rilevano proventi relativi alla voce in esame

**IV) ALTRI RICAVI E PROVENTI DIVERSI**

Il dettaglio degli altri ricavi e proventi è riportato nel seguito.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Sconti e abbuoni attivi	0,03	0,04	- 0,01
Proventi diversi	107.990,14	127.057,37	- 19.067,23
Proventi tax credit affitti DI 34/2020	-	-	-
Altri recuperi	110.996,46	128.115,21	- 17.118,75
Utilizzo ore e ferie anni precedenti - personale tecnico amministrativo	-	12.729,79	- 12.729,79
Rettifiche di costi	5.226,17	2.585,11	2.641,06
Utilizzo ore anni precedenti - collaboratori ed esperti linguistici e docenti di lingua	-	12.978,77	- 12.978,77
Affitti attivi	27.612,00	27.612,00	-
Proventi della foresteria	12.375,00	16.500,00	- 4.125,00
Utilizzo fondo svalutazione crediti	911.260,74	386.680,48	524.580,26
Utilizzo contributi in c/impianti assegnati	66.387,53	199.162,62	- 132.775,09
Utilizzo contributi in c/capitale vincolati dagli organi	-	-	-
Utilizzo fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	-	1.347.178,19	- 1.347.178,19
Utilizzo fondo copertura investimenti	146.154,18	110.161,14	35.993,04
Sponsorizzazioni	-	-	-
Noleggio spazi universitari	9.356,24	14.893,93	- 5.537,69
Formazione su commessa	112.142,87	71.827,84	40.315,03
Altri proventi attività commerciale	80.496,18	74.639,35	5.856,83
Diritti d'autore	-	-	-
Arrotondamenti positivi	1,26	3,09	- 1,83
<b>TOTALE ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	<b>1.589.998,80</b>	<b>2.532.124,93</b>	<b>- 942.126,13</b>

Nella voce generica "Altri recuperi" sono rilevati i ricavi per rimborsi di fotocopie da studenti, rimborsi per l'accesso ai documenti amministrativi.

Nella voce "Proventi della foresteria" sono evidenziati i ricavi relativi alla foresteria "Villa Il Pino" con contratto di locazione e relativa gestione tramite l'operatore economico Joivy Campus S.r.l., cessato per risoluzione anticipata alla data del 30 settembre 2025.

Nella voce "Utilizzo contributi in c/impianti assegnati" sono evidenziate le sterilizzazioni dei risconti per contributi relativi all'acquisto degli immobili di proprietà dell'Ateneo come indicato nella tabella dimostrativa dei risconti passivi. Nel corso dell'esercizio 2025, la riduzione delle quote di ammortamento (dal 3% all'1%), ha comportato anche in relazione ai ricavi relativi alle sterilizzazioni da contributi in conto impianti una riduzione correlativa (da € 199.162,62 a € 66.387,53).

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Nella voce “Altri proventi da attività commerciale” sono da evidenziare particolarmente i ricavi commerciali dei centri e le strutture dell’Ateneo per un importo pari a € 80.496,18.

Il resto delle voci è esplicativa dei relativi ricavi per natura e per il resto esiste dettaglio analitico nella contabilità dell’Ateneo.

**V) VARIAZIONE RIMANENZE**

Non si rilevano proventi relativi alla voce in esame in relazione al fatto che sia nella situazione patrimoniale iniziale, sia alla chiusura dell’esercizio la voce rimanenze non è stata valorizzata.

**VI) INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Incremento delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
<b>R LA GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	-	-	-

Non si rilevano proventi relativi alla voce in esame.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

## **COSTI OPERATIVI**

### **B) COSTI OPERATIVI**

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

Riguardano, pertanto, il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigenti e personale tecnico-amministrativo, nonché i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente della attività di formazione, ricerca e relativo supporto.

I costi operativi sono di seguito riportati nel loro totale complessivo e dettagliati.

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
COSTI DEL PERSONALE	17.644.642,35	16.360.813,92	1.283.828,43
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	7.838.951,78	7.238.080,24	600.871,54
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	616.613,35	1.006.177,95	- 389.564,60
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.366.519,32	2.152.445,76	- 785.926,44
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	404.992,56	189.758,55	215.234,01
<b>TOTALE</b>	<b>27.871.719,36</b>	<b>26.947.276,42</b>	<b>924.442,94</b>

### **VII) COSTI DEL PERSONALE**

I costi del personale, sulla base dello schema di conto economico ministeriale sono suddivisi in due macro – categorie: personale dedicato alla ricerca e alla didattica e personale dirigente e tecnico amministrativo.

La tabella che segue evidenzia la ripartizione del costo complessivo del personale.

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	11.966.562,07	11.033.947,45	932.614,62
Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	5.678.080,28	5.326.866,47	351.213,81
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>17.644.642,35</b>	<b>16.360.813,92</b>	<b>1.283.828,43</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti/ricercatori</b>			
Competenze fisse	5.555.820,12	5.223.900,73	331.919,39
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	303.139,83	339.938,35	- 36.798,52
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.643.086,14	1.566.953,85	76.132,29
<b>TOTALE a) docenti/ricercatori</b>	<b>7.502.046,09</b>	<b>7.130.792,93</b>	<b>371.253,16</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	284.696,50	266.573,02	18.123,48
<b>TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	<b>284.696,50</b>	<b>266.573,02</b>	<b>18.123,48</b>
<b>c) docenti a contratto</b>			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	8.573,47	350,92	8.222,55
<b>TOTALE c) docenti a contratto</b>	<b>8.573,47</b>	<b>350,92</b>	<b>8.222,55</b>
<b>d) esperti linguistici</b>			
Indennità TFR	101.600,95	95.929,40	5.671,55
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	339.740,17	323.647,51	16.092,66
<b>TOTALE d) esperti linguistici</b>	<b>441.341,12</b>	<b>419.576,91</b>	<b>21.764,21</b>
<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>			
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	26.364,55	15.475,12	10.889,43
<b>TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>26.364,55</b>	<b>15.475,12</b>	<b>10.889,43</b>
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>8.263.021,73</b>	<b>7.832.768,90</b>	<b>430.252,83</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>			
Competenze fisse	3.447.801,73	3.203.264,23	244.537,50
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni pasto, altre competenze accessorie	979.147,75	934.461,55	44.686,20
Indennità TFR	-	-	-
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	1.251.130,80	1.189.140,69	61.990,11
<b>TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>5.678.080,28</b>	<b>5.326.866,47</b>	<b>351.213,81</b>

La voce del costo del personale costituisce quella di maggior impatto sul bilancio dell'Ateneo rispetto al totale dei costi operativi e la gestione ed assorbimento del costo per il personale, risulta essere uno dei problemi di maggiore impatto in tutte le Università.

Il costo indicato comprende le retribuzioni lorde, accessorie, e gli altri oneri escluso l'IRAP, sostenute nell'esercizio per il personale strutturato e non, in servizio presso l'Ateneo, nonché per i diversi interventi a titolo di: buoni pasto, formazione, provvidenze, infortuni sul lavoro, ecc.

La ripartizione è da ricondurre alle diverse categorie come nel seguito illustrate.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**Costi del personale dedicato alla ricerca ed alla didattica**

Il costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica ammonta all'importo complessivo per l'esercizio 2025 di euro 11.966.562,07.

Di seguito si rappresentano le tabelle di dettaglio per le varie categorie di personale appartenente ai "Costi del personale dedicato alla ricerca ed alla didattica" sulla base della distinzione operata dallo schema di conto economico redatto in osservanza allo schema di cui all'Allegato 1 "Schemi di bilancio di contabilità economico-patrimoniale Conto Economico" del Decreto Interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34.

**Costi del personale docente e ricercatore**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Rimborsi spese di missione - trasferta in Italia - istituzionale	39.960,65	43.565,37	- 3.604,72
Rimborsi spese di missione - trasferta all'estero - istituzionale	90.764,85	77.190,39	13.574,46
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	4.787.482,67	4.201.887,08	585.595,59
Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi personale docente e ricercatore	1.373.595,69	1.204.811,18	168.784,51
Altre competenze al personale docente e ricercatore	107.878,84	100.088,69	7.790,15
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale docente e ricercatore	26.106,58	24.298,26	1.808,32
Oneri per arretrati al personale docente e ricercatore	2.932,00	51.525,43	- 48.593,43
Oneri previdenziali a carico Ente su arretrati al personale docente e ricercatore	838,94	14.873,26	- 14.034,32
Supplenze personale docente	-	-	-
Oneri previdenziali a carico Ente su supplenze personale docente	-	-	-
Ricercatori a tempo determinato	671.634,15	1.022.013,65	- 350.379,50
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	208.853,56	317.677,15	- 108.823,59
Contratti di ricerca legge 79/2022	96.703,30	-	96.703,30
Oneri previdenziali a carico Ente su contratti di ricerca legge 79/2022	31.007,73	-	31.007,73
Oneri per arretrati al personale ricercatore T.D.	-	11.707,54	- 11.707,54
Oneri previdenziali a carico Ente su arretrati ai ricercatori T.D.	-	3.627,89	- 3.627,89
Altri compensi personale docente e ricercatore T.D.	10.397,57	6.455,19	3.942,38
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale ricercatore T.D.	2.683,64	1.666,11	1.017,53
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - istituzionale	51.205,92	49.405,74	1.800,18
Fondo premialità --- personale docente e ricercatore	-	-	-
<b>TOTALE Costi del personale docente e ricercatore</b>	<b>7.502.046,09</b>	<b>7.130.792,93</b>	<b>370.235,63</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

La successiva tabella mette in evidenza la dotazione organica al 31 dicembre 2025 e il relativo raffronto con il 31 dicembre 2024 dei docenti e ricercatori di ruolo e dei ricercatori a tempo determinato.

Descrizione	Anno 2025	Anno 2024	Variazione n° unità	Variazione %
<b>PERSONALE DI RUOLO</b>				
Professori Ordinari	21	20	1	5,00
Professori Associati	41	41	-	0,00
Ricercatori a tempo indeterminato	3	3	-	0,00
Ricercatori a tempo determinato	16	14	2	14,29
Professori straordinari a tempo determinato	-	-	-	-
Assistenti	-	-	-	-
<b>Totale personale di ruolo</b>	<b>81</b>	<b>78</b>	<b>3</b>	<b>3,85</b>
<b>PERSONALE IN CONVENZIONE</b>				
Professori	-	-	-	-
Ricercatori	-	-	-	-
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>81</b>	<b>78</b>	<b>3</b>	<b>3,85</b>

La successiva tabella mette in evidenza la programmazione per il prossimo triennio:

Descrizione	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
<b>PERSONALE DI RUOLO</b>			
Professori Ordinari	3	-	-
Professori Associati	4	2	1
Ricercatori a tempo indeterminato	-	-	-
Ricercatori a tempo determinato	-	4	-
Professori straordinari a tempo determinato	-	-	-
Assistenti	-	-	-
<b>Totale personale di ruolo</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>1</b>
<b>PERSONALE IN CONVENZIONE</b>			
Professori	-	-	-
Ricercatori	-	-	-
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>1</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Prestazioni di lavoro autonomo - istituzionale	275.301,83	205.617,43	69.684,40
Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le - istituzionale	672,29	2.780,25	- 2.107,96
Co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca - istituzionale	35.664,19	-	35.664,19
Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. Scientifiche e di supporto alla ricerca - istituzionale	6.804,93	-	6.804,93
Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale - istituzionale	6.175,12	-	6.175,12
Assegni di ricerca	1.244.650,49	1.176.655,83	67.994,66
Oneri previdenziali a carico Ente su assegni di ricerca	277.219,28	263.792,77	13.426,51
<b>TOTALE Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	<b>1.846.488,13</b>	<b>1.648.846,28</b>	<b>197.641,85</b>

**Costi del personale docente a contratto**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contratti personale docente	203.282,27	235.060,67	- 31.778,40
Oneri previdenziali a carico Ente su contratti personale docente	8.573,47	350,92	8.222,55
<b>TOTALE Costi del personale docente a contratto</b>	<b>211.855,74</b>	<b>235.411,59</b>	<b>- 23.555,85</b>

I costi del personale ricercatore a tempo determinato gravano, in larga misura, sulle risorse derivanti da progetti di ricerca e finanziamenti regionali.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**Collaboratori ed esperti linguistici**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Stipendi ed altri assegni fissi ai Docenti di Lingua RE	65.843,91	72.944,65	- 7.100,74
Oneri previdenziali a carico Ente su ai Docenti di Lingua RE	15.976,50	17.759,88	- 1.783,38
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	1.163.151,51	1.107.220,92	55.930,59
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	294.293,08	284.646,28	9.646,80
Altre competenze accessorie ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	92.266,50	106.077,19	- 13.810,69
Oneri per ore in esubero collaboratori ed esperti linguistici e docenti di lingua	204.777,04	-	204.777,04
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	117.975,46	95.087,64	22.887,82
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni collaboratori linguistici	29.470,59	21.241,35	8.229,24
Altre competenze accessorie ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	2.919,60	1.422,43	1.497,17
T.F.R. collaboratori ed esperti linguistici	101.600,95	95.929,40	5.671,55
<b>TOTALE Esperti linguistici</b>	<b>2.088.275,14</b>	<b>1.802.329,74</b>	<b>285.945,40</b>

Come è noto il contratto di lavoro dei collaboratori ed esperti linguistici prevede l'applicazione di un regime di TFR. Di conseguenza è stato inserito il relativo costo come descritto anche nella illustrazione dell'evoluzione del fondo TFR.

La successiva tabella mette in evidenza la dotazione organica al 31 dicembre 2025 e il relativo raffronto con il 31 dicembre 2024 dei docenti di lingua ed esperti linguistici di ruolo e a tempo determinato.

Descrizione	Anno 2025	Anno 2024	Variazione n° unità	Variazione %
<b>PERSONALE DI RUOLO</b>				
Docenti di Lingua	2	2	-	0,00
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	39	38	1	3
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	6	5	1	20,00
<b>Totale personale di ruolo</b>	<b>47</b>	<b>45</b>	<b>2</b>	<b>4,44</b>
<b>PERSONALE IN CONVENZIONE</b>				
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE</b>	<b>47</b>	<b>45</b>	<b>2</b>	<b>4,44</b>

La successiva tabella mette in evidenza la programmazione per il prossimo triennio:

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
<b>PERSONALE DI RUOLO</b>			
Docenti di Lingua	-	-	-
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	2	-	-
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	-	-	-
<b>Totale personale di ruolo</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>PERSONALE IN CONVENZIONE</b>			
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Contratti di supporto alla didattica - istituzionale	287.734,92	199.591,79	88.143,13
Oneri INPS/INAIL su contratti supporto alla didattica - istituzionale	26.364,55	15.475,12	10.889,43
Altre prestazioni da terzi - istituzionale	3.797,50	1.500,00	2.297,50
<b>TOTALE Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>317.896,97</b>	<b>216.566,91</b>	<b>101.330,06</b>

**Costi del personale dirigente e tecnico - amministrativo**

Il costo del personale dirigente e tecnico - amministrativo ammonta all'importo complessivo per l'esercizio di € 5.678.080,28 dettagliato nella tabella che segue.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Co.co.co di tipo gestionale - istituzionale	2.980,94	3.122,19	- 141,25
Oneri INPS/INAIL carico ente su co.co.co. di tipo gestionale - istituzionale	595,36	616,08	- 20,72
Stipendi ed altri assegni fissi agli Incaricati confermati RE	-	-	-
Oneri previdenziali a carico Ente su agli Incaricati confermati RE	-	-	-
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	3.118.310,40	3.010.751,87	107.558,53
Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	998.403,20	962.513,42	35.889,78
Altre competenze ai dirigenti e al personale tecnico amministrativo	48.212,12	91.825,99	- 43.613,87
Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	11.738,93	22.088,83	- 10.349,90
Oneri personale ore e ferie	146.757,40	-	146.757,40
Oneri per arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	5.133,82	67.812,09	- 62.678,27
Oneri previdenziali a carico Ente su arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	1.679,45	21.418,61	- 19.739,16
Amministrativi e tecnici a tempo determinato	138.845,99	65.735,29	73.110,70
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato	47.479,09	22.550,71	24.928,38
Direttore e dirigenti a tempo determinato	187.664,40	123.654,88	64.009,52
Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni Direttore e dirigenti a tempo determinato	58.913,22	40.213,46	18.699,76
Oneri per arretrati a personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	-	2.267,61	- 2.267,61
Oneri previdenziali a carico Ente su arretrati a personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	-	738,38	- 738,38
Altre competenze ai dirigenti e al personale tecnico amministrativo T.D.	-	128,67	- 128,67
Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo	7.929,42	6.112,69	1.816,73
Servizio buoni pasto	97.130,49	103.426,23	- 6.295,74
Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D	254.171,04	266.622,29	- 12.451,25
Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP	248.050,82	217.756,57	30.294,25
Indennità di posizione e risultato dirigenti	34.502,00	-	34.502,00
Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo	132.321,55	119.001,20	13.320,35
Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo - istituzionale	10.858,55	10.275,59	582,96
Fringe benefits al personale tecnico amministrativo	98.963,89	97.649,32	1.314,57
Accertamenti sanitari	3.492,00	7.290,00	- 3.798,00
Formazione al personale - istituzionale	23.946,20	63.294,50	- 39.348,30
Fondo premialità --- personale tecnico-amministrativo	-	-	-
Rimorsi personale comandato - istituzionale	-	-	-
<b>TOTALE Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>5.678.080,28</b>	<b>5.326.866,47</b>	<b>351.213,81</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

La successiva tabella mette in evidenza la dotazione organica al 31 dicembre 2025 e il relativo raffronto con il 31 dicembre 2024 del personale di ruolo e del personale con contratto "a tempo determinato".

Descrizione	Anno 2025	Anno 2024	Variazione n° unità	Variazione %
<b>PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO</b>				
di cui dirigenti	1	-	1	-
di cui categoria EP o, a seguito dell'entrata in vigore del nuovo sistema di classificazione del personale previsto dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale del Comparto Istruzione e Ricerca Periodo 2019-2021, di cui Area professionale delle Elevate Professionalità	11	10	1	10,00
di cui categoria D, C, B o, a seguito dell'entrata in vigore del nuovo sistema di classificazione del personale previsto dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale del Comparto Istruzione e Ricerca Periodo 2019-2021, di cui Aree professionali degli Operatori, Collaboratori, Funzionari	92	94	-2	-2,13
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>104</b>	<b>104</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>
<b>PERSONALE A TEMPO DETERMINATO</b>				
di cui dirigenti	1	1	-	-
di cui categoria EP o, a seguito dell'entrata in vigore del nuovo sistema di classificazione del personale previsto dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale del Comparto Istruzione e Ricerca Periodo 2019-2021, di cui Area professionale delle Elevate Professionalità	-	-	-	-
di cui categoria D, C, B o, a seguito dell'entrata in vigore del nuovo sistema di classificazione del personale previsto dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale del Comparto Istruzione e Ricerca Periodo 2019-2021, di cui Aree professionali degli Operatori, Collaboratori, Funzionari	6	5	1	20,00
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>7</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>16,67</b>
<b>TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>111</b>	<b>110</b>	<b>1</b>	<b>0,91</b>

Descrizione	Anno 2025	Anno 2024	Variazione n° unità	Variazione %
Incaricati confermati	-	-	-	-
<b>TOTALE INCARICATI CONFERMATI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

La successiva tabella mette in evidenza la programmazione per il prossimo triennio:

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
<b>PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO</b>			
di cui dirigenti	-	-	-
di cui Area professionale delle Elevate Professionalità	1	-	-
di cui Aree professionali degli Operatori, Collaboratori, Funzionari	1	-	-
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>2</b>	-	-
<b>PERSONALE A TEMPO DETERMINATO</b>			
di cui dirigenti	-	-	-
di cui Area professionale delle Elevate Professionalità	-	-	-
di cui Aree professionali degli Operatori, Collaboratori, Funzionari	-	-	-
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	-	-	-
<b>TOTALE PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO</b>	<b>2</b>	-	-

Nella Programmazione Triennale del Fabbisogno del Personale, approvata dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione nelle rispettive sedute del 18/12/2025 e del 19/12/2025, sono inoltre state previste n. 12 Progressioni tra le Aree di cui all'art. 92 - c. 5 e c. 6 - del C.C.N.L. del personale del comparto Istruzione e Ricerca - Periodo 2019-2021 firmato il 18/01/2024.

Descrizione	Anno 2026	Anno 2027	Anno 2028
Incaricati confermati	-	-	-
<b>TOTALE INCARICATI CONFERMATI</b>	-	-	-

**VIII) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE**

I costi della gestione corrente rappresentano l'altro "motore" della gestione in aggiunta al costo del personale per il funzionamento dell'Ateneo e la tabella che segue ne evidenzia la ripartizione in singole voci.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Costi per sostegno agli studenti	2.530.133,41	1.971.584,76	558.548,65
Costi per il diritto allo studio	-	-	-
Costi l'attività editoriale	-	-	-
Trasferimenti a partner per progetti coordinati	-	352.374,06	- 352.374,06
Acquisto materiale di consumo per laboratori	563,03	375,40	187,63
Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	-	-	-
Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	39.771,46	55.297,39	- 15.525,93
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	3.896.720,79	3.764.998,44	131.722,35
Acquisto altri materiali	36.620,22	42.932,82	- 6.312,60
Variazione delle rimanenze di materiali	-	-	-
Costi per godimento beni di terzi	543.055,39	486.832,66	56.222,73
Altri costi	792.087,48	563.684,71	228.402,77
<b>TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>7.838.951,78</b>	<b>7.238.080,24</b>	<b>600.871,54</b>

Di seguito si rappresentano le tabelle di dettaglio per le varie categorie di costi della gestione corrente sulla base della distinzione operata dallo schema di conto economico redatto in osservanza allo schema di cui all'Allegato 1 "Schemi di bilancio di contabilità economico-patrimoniale Conto Economico" del Decreto Interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34.

**Costi per sostegno agli studenti**

La voce accoglie i costi per la mobilità Erasmus ed altre iniziative specifiche per gli studenti, le borse di dottorato e contratti/borse di formazione specialistica e include anche il part-time degli studenti.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Borse di studio post dottorato - istituzionale	-	-	-
Borse di studio dottorato ricerca	1.003.052,39	737.716,78	265.335,61
Oneri INPS dottorato di ricerca	150.355,87	127.592,79	22.763,08
Borse di studio su attività di ricerca - istituzionale	-	-	-
Borse di studio SOCRATES/ERASMUS	447.660,00	439.176,60	8.483,40
Altre borse di studio - istituzionale	484.547,44	96.384,28	388.163,16
Mobilità dottorati di ricerca	257,73	-	257,73
Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	-	-	-
Rimborsi spese trasferta borsisti/tutor	1.125,02	-	1.125,02
Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti - istituzionale	68.568,99	57.389,19	11.179,80
Part-time (art. 13 L. 390/91)	27.081,23	50.609,11	- 23.527,88
Altri interventi a favore di studenti - istituzionale	347.484,74	462.716,01	- 115.231,27
<b>TOTALE Costi per sostegno agli studenti</b>	<b>2.530.133,41</b>	<b>1.971.584,76</b>	<b>558.548,65</b>

**Costi per il diritto allo studio**

Come emerge dalla tabella che segue, nessun valore è presente per la posta.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Costi per il diritto allo studio	-	-	-
<b>TOTALE Costi per il diritto allo studio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Costi per la ricerca e l'attività editoriale**

Come emerge dalla tabella che segue, nessun valore è presente per la posta.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Costi per l'attività editoriale	-	-	-
<b>TOTALE Costi per l'attività editoriale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**Trasferimenti a partner per progetti coordinati**

La voce accoglie le somme che i responsabili scientifici dell'Ateneo, coordinatori di progetti, trasferiscono ai partner nell'ambito delle relative attività. Come emerge dalla tabella che segue, nessun valore è presente per la posta.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Trasferimento quota partners progetti ricerca - istituzionale	-	352.374,06	-
<b>TOTALE Trasferimenti a partner di progetti coordinati</b>	<b>-</b>	<b>352.374,06</b>	<b>-</b>

**Acquisto materiale di consumo per laboratori**

La voce accoglie gli oneri sostenuti per l'acquisto di materiali di consumo dei laboratori e attività dell'Ateneo.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Materiali di consumo per laboratori - istituzionale	563,03	375,40	187,63
<b>TOTALE Acquisto materiale di consumo per laboratori</b>	<b>563,03</b>	<b>375,40</b>	<b>187,63</b>

**Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori**

Nessun valore è presente per la posta.

**Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico, banche dati**

La voce accoglie i costi sostenuti per gli acquisti relativi a libri e riviste a stampa e all'acquisto di risorse bibliografiche e banche dati on-line che non sono state rilevate fra le immobilizzazioni.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno) - istituzionale	23.833,74	35.888,19	-
Riviste biblioteca formato elettronico - istituzionale	483,09	346,21	136,88
Acquisto banche dati on-line e su Cd Rom - istituzionale	15.454,63	19.062,99	-
<b>TOTALE Acquisto di libri periodici e materiale bibliografico</b>	<b>39.771,46</b>	<b>55.297,39</b>	<b>-</b>

**Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali**

La voce espone il dettaglio dei costi sostenuti per l'acquisizione dei servizi. In particolare si segnalano i costi sostenuti per l'energia elettrica, per la pulizia dei locali e per servizi di vigilanza; nella voce "Manutenzione software – istituzionale" si segnalano i canoni per l'attivazione ed il servizio di assistenza sulla procedura di gestione dei software Cineca.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Manutenzione ordinaria di immobili	139.252,02	172.404,07	- 33.152,05
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - istituzionale	2.763,42	5.526,60	- 2.763,18
Manutenzione automezzi	-	-	-
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - istituzionale	7.765,19	4.318,80	3.446,39
Manutenzione software - istituzionale	304.616,44	300.536,57	4.079,87
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti - istituzionale	211.839,44	290.710,01	- 78.870,57
Pubblicità - istituzionale	-	-	-
Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	211.257,42	120.518,80	90.738,62
Spese per convegni - istituzionale	206.014,60	150.509,60	55.505,00
Servizi di vigilanza - istituzionale	214.233,40	188.172,30	26.061,10
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo - istituzionale	112.628,90	49.044,73	63.584,17
Altre spese per servizi tecnici - istituzionale	21.277,82	34.652,54	- 13.374,72
Appalto servizio pulizia locali - istituzionale	136.103,51	133.474,83	2.628,68
Appalto smaltimento rifiuti speciali - istituzionale	3.678,30	4.247,24	- 568,94
Altri servizi in appalto - istituzionale	-	-	-
Energia elettrica - istituzionale	179.006,12	183.733,78	- 4.727,66
Combustibili per riscaldamento - istituzionale	61.940,09	58.472,74	3.467,35
Acqua - istituzionale	15.285,00	19.916,16	- 4.631,16
Spese per telefonia fissa - istituzionale	7.381,37	7.674,75	- 293,38
Spese per telefonia mobile - istituzionale	1.083,88	1.252,97	- 169,09
Canoni trasmissione dati - istituzionale	20.182,20	20.280,48	- 98,28
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri - istituzionale	167.323,46	170.116,88	- 2.793,42
Altre spese per servizi generali - istituzionale	9.735,04	10.737,88	- 1.002,84
Tutela salute e sicurezza luoghi di lavoro - istituzionale	7.918,29	9.835,18	- 1.916,89
Consulenze tecniche - istituzionale	85.648,13	131.476,96	- 45.828,83
Consulenze legali, amministrative, certificazione - istituzionale	16.218,80	43.622,77	- 27.403,97
Spese legali e notarili - istituzionale	11.020,69	21.711,29	- 10.690,60
Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi - istituzionale	453.818,20	603.005,15	- 149.186,95
Altre prestazioni e servizi da terzi - istituzionale	2.588,48	2.267,16	321,32
Servizio di prestito interbibliotecario e riproduzione di materiale bibliografico - istituzionale	228,80	167,20	61,60
Costo esternalizzato per gestione certificazione CILS - istituzionale	1.282.842,48	1.026.611,00	256.231,48
Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro	3.069,30	-	3.069,30
<b>TOTALE Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionale</b>	<b>3.896.720,79</b>	<b>3.764.998,44</b>	<b>131.722,35</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

A riepilogo della voce, si riporta la seguente tabella:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Manutenzione e gestione strutture	666.236,51	773.496,05	- 107.259,54
Utenze e canoni	284.878,66	291.330,88	- 6.452,22
Acquisto di servizi	2.945.605,62	2.700.171,51	245.434,11
<b>TOTALE Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionale</b>	<b>3.896.720,79</b>	<b>3.764.998,44</b>	<b>131.722,35</b>

**Acquisto altri materiali**

La voce ricomprende i costi per cancelleria e materiali di consumo oltre che i costi per carburanti degli automezzi dell'Università.

Descrizione	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2023	Variazioni
Cancelleria e altri materiali di consumo - istituzionale	34.031,99	39.535,17	- 5.503,18
Acquisto beni strumentali (< 516€) - istituzionale	249,90	125,00	124,90
Altri materiali - istituzionale	-	1.247,00	- 1.247,00
Benzina e gasolio per autotrazione - istituzionale	2.338,33	2.025,65	312,68
<b>TOTALE Acquisto altri materiali</b>	<b>36.620,22</b>	<b>42.932,82</b>	<b>- 6.312,60</b>

**Variazioni delle rimanenze di materiali**

Non sono rilevate rimanenze di altri materiali.

**Costi per il godimento di beni di terzi**

La voce ricomprende i costi per l'affitto di "Villa Il Pino", gli acquisti di software per PC spesati nell'anno ed i noleggi e canoni relativi alle fotocopiatrici in dotazione all'Ateneo. Nella voce "Oneri per immobili in concessione" è valorizzato il costo della concessione amministrativa ventennale a titolo oneroso con opzione di acquisto del palazzo "Il Prato" di piazza Amendola di proprietà dell'Amministrazione Provinciale di Siena, concessione deliberata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24 luglio 2017 e imputato per la parte di competenza dell'esercizio 2025.

Il dettaglio è riportato nella tabella che segue.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Acquisto software per PC (spesati nell'anno) - istituzionale	298.942,29	214.383,96	84.558,33
Fitti passivi - istituzionale	26.302,73	26.270,34	32,39
Noleggi e spese accessorie - istituzionale	42.279,74	72.364,48	- 30.084,74
Oneri per immobili in concessione	175.530,63	173.813,88	1.716,75
<b>TOTALE Costi per il godimento di beni di terzi</b>	<b>543.055,39</b>	<b>486.832,66</b>	<b>56.222,73</b>

**Altri costi**

Le voci più rilevante di questo raggruppamento residuale sono le spese condominiali, le spese per attività istituzionali, l'imposta di bollo, i contributi e le quote associative dell'Ateneo, i premi per polizze assicurative dell'Ateneo.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Pubblicità obbligatori - istituzionale	-	140,00	- 140,00
Premi di assicurazione - istituzionale	53.637,87	42.738,79	10.899,08
Spese postali e telegrafiche - istituzionale	9.173,42	8.538,41	635,01
Spese condominiali - Istituzionale	139.807,54	117.005,94	22.801,60
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	15.483,37	18.667,00	- 3.183,63
Contributi e quote associative - istituzionale	126.635,42	135.550,43	- 8.915,01
Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	4.891,80	3.507,44	1.384,36
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	25.892,31	25.881,36	10,95
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	717,60	302,60	415,00
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	13.083,32	10.063,48	3.019,84
Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	265,40	52,79	212,61
Rimborsi spese Consiglio di Amministrazione	-	547,50	- 547,50
Altre spese per attività istituzionali	315.773,43	111.933,01	203.840,42
Imposta di bollo - istituzionale	86.536,00	88.623,96	- 2.087,96
Imposta di bollo - commerciale	190,00	132,00	58,00
<b>TOTALE Altri costi</b>	<b>792.087,48</b>	<b>563.684,71</b>	<b>228.402,77</b>

Il dettaglio dei compensi, delle indennità e dei rimborsi ai componenti degli organi istituzionali è riportato nella tabella che segue.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>RUOLO</b>	<b>COMPENSO</b>	<b>GETTONI</b>	<b>RIMBORSO SPESE</b>	<b>INIZIO INCARICO</b>	<b>FINE INCARICO</b>
<b>RETTORE</b>					
Tomaso Montanari	30.000,00	0,00	0,00	08.10.2021	07/10/2027
<b>CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE</b>					
Maria Chiara Prodi	0,00	€ 83,67 a seduta	0,00	14.11.2024	13.11.2027
Massimo Palermo	0,00	€ 83,67 a seduta	0,00	14.11.2024	13.01.2026
Jacopo Tabolli	0,00	€ 83,67 a seduta	0,00	14.11.2024	13.11.2027
Paola Giachi	0,00	€ 83,67 a seduta	0,00	14.11.2024	13.11.2027
Francesco Vitiello	0,00	0,00	0,00	31.01.2025	13.11.2027
Alessia Rossi	0,00	€ 83,67 a seduta	0,00	05.12.2024	05.04.2027
<b>SENATO ACCADEMICO</b>					
Giuseppe Marrani	0,00	0,00	0,00	14.10.2024	13.10.2027
Sabrina Machetti	0,00	0,00	0,00	14.10.2024	13.10.2027
Liana Tronci	0,00	0,00	0,00	14.10.2024	13.10.2027
Paola Dardano	0,00	0,00	0,00	14.10.2024	13.10.2027
Emanuele Zappasodi	0,00	0,00	0,00	14.10.2024	13.10.2027
Christian Satto	0,00	0,00	0,00	14.10.2024	01.12.2024
Maria Alberica Bazzoni	0,00	0,00	0,00	19.12.2024	13.10.2027
Claudia Guerrini	0,00	0,00	0,00	14.10.2024	13.10.2027
Ida Ferrari	0,00	0,00	0,00	14.10.2024	13.10.2027
Sara Ferilli	0,00	0,00	0,00	14.10.2024	13.10.2027
Rachele Matteucci	0,00	0,00	0,00	05.12.2024	05.04.2027
Giorgia Miolano	0,00	0,00	0,00	05.12.2024	05.04.2027
<b>COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI</b>					
Donato Luciano - Presidente e membro effettivo del Collegio dei revisori	7.500,00	0,00	0,00	15/11/2022	27/06/2026
Francesca Romeo - Membro effettivo del Collegio dei revisori designato dal MEF	6.500,00	0,00	0,00	28/06/2022	27/06/2026
Matteo Benedettino - Membro effettivo designato dal MIUR	6.500,00	0,00	717,60	28/06/2022	27/06/2026
Antonella Bartoli - Membro supplente del Collegio dei revisori designato dal MEF	0,00	0,00	0,00	28/06/2022	27/06/2026
Laura Patella - Membro supplente designato dal MIUR	0,00	0,00	0,00	28/06/2022	27/06/2026

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

RUOLO	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
<b>NUCLEO DI VALUTAZIONE</b>					
<b>triennio 2022/2025</b>					
Emanuela Stefani - Coordinatrice	4.183,30	0,00	0,00	22/01/2022	21/01/2025 Proroga fino al 08.03.2025
Vicenzo Zampi	4.183,30	0,00	0,00	22/01/2022	21/01/2025 Proroga fino al 08.03.2025
Pietro Cataldi	0,00	0,00	0,00	22/01/2022	21/01/2025 Proroga fino al 08.03.2025
<b>triennio 2025/2028</b>					
Emanuela Stefani - Coordinatrice	4.183,30	0,00	0,00	09/03/2025	08/03/2028
Concetta Di Napoli	4.183,30	0,00	135,00	09/03/2025	08/03/2028
Chiara Finocchietti	4.183,30	0,00	130,40	09/03/2025	08/03/2028
Pietro Cataldi	0,00	0,00	0,00	09/03/2025	08/03/2028

Note tabella:

- **Rettore**: il compenso indicato è relativo all'indennità rettorale annuale. L'importo indicato è da considerarsi al lordo beneficiario.
- **Consiglio di Amministrazione**: l'importo dei gettoni indicati è da considerarsi al lordo beneficiario.
- **Collegio dei Revisori dei Conti**: il compenso indicato è relativo all'indennità di carica annuale. L'importo indicato è da considerarsi lordo beneficiario. In merito ai componenti supplenti, le indennità sono corrisposte in misura di € 500,00 a seduta prelevando tale importo dalla indennità del componente effettivo da supplire.
- **Nucleo di Valutazione**: il compenso indicato è relativo all'indennità di carica annuale. L'importo indicato è da considerarsi lordo beneficiario.

**IX) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<b>Ammortamenti</b>			-
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	21.652,00	2.646,94	19.005,06
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	594.961,35	1.003.531,01	- 408.569,66
<b>Totale ammortamenti</b>	<b>616.613,35</b>	<b>1.006.177,95</b>	- <b>389.564,60</b>
<b>Svalutazioni</b>			-
Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
<b>Totale svalutazioni</b>	-	-	-
<b>TOTALE Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>616.613,35</b>	<b>1.006.177,95</b>	- <b>389.564,60</b>

Gli ammortamenti di competenza dell'esercizio rappresentano una voce rilevante degli oneri a carico dell'Ateneo, anche se in parte oggetto di sterilizzazione in presenza di ricavi da utilizzo contributi ottenuti per l'acquisto e ristrutturazione dei beni immobili strumentali (propri e di terzi), con la tecnica del risconto passivo.

Come più volte segnalato nel presente documento, nell'esercizio 2025, l'Ateneo ha effettuato una valutazione sullo stato degli immobili, ritenendo che, a seguito degli interventi di manutenzione operati nel corso degli ultimi anni, il periodo residuo di utilizzo degli immobili stessi evidenzia una prospettiva temporale in aumento che può essere rappresentata con un abbattimento percentuale delle quote di ammortamento (dal 3% all'1%).

La tabella che segue ne evidenzia la ripartizione in singole voci principali.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali	21.652,00	2.646,94	19.005,06
Immobilizzazioni materiali	594.961,35	1.003.531,01	- 408.569,66
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
<b>TOTALE Ammortamenti</b>	<b>616.613,35</b>	<b>1.006.177,95</b>	- <b>389.564,60</b>

La tabella che segue evidenzia invece il dettaglio della voce "Ammortamenti e svalutazioni" imputati a conto economico.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Ammortamento licenze - istituzionale	76,45	76,45	-
Ammortamento software - istituzionale	21.555,33	2.570,49	18.984,84
Ammortamento Marchio identificativo strutture di Ateneo - istituzionale		-	-
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali - istituzionale	20,22	-	20,22
Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi - istituzionale	-	-	-
Ammortamento fabbricati urbani - istituzionale	228.511,60	680.980,06	
Ammortamento altri immobili - istituzionale	4.482,24	6.285,44	- 1.803,20
Ammortamento impianti specifici e macchinari - istituzionale	51.189,31	15.782,72	35.406,59
Ammortamento attrezzature informatiche - istituzionale	135.256,21	140.661,20	- 5.404,99
Ammortamento attrezzature didattiche - istituzionale	35.839,95	39.511,32	- 3.671,37
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche - istituzionale	18.064,84	8.958,96	9.105,88
Ammortamento attrezzatura generica e varia - istituzionale	32.208,11	24.534,22	7.673,89
Ammortamento mobili e arredi - istituzionale	31.558,36	29.145,43	2.412,93
Ammortamento mobili e arredi aule - istituzionale	7.718,40	11.377,57	- 3.659,17
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio - istituzionale	1,65	74,84	- 73,19
Ammortamento volumi biblioteca - istituzionale	49.103,15	46.219,25	2.883,90
Ammortamento altri beni mobili - istituzionale	1.027,53	-	1.027,53
<b>TOTALE Ammortamenti</b>	<b>616.613,35</b>	<b>1.006.177,95</b>	<b>- 389.564,60</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Ammortamento licenze - istituzionale	76,45	76,45	-
Ammortamento software - istituzionale	21.555,33	2.570,49	18.984,84
Ammortamento Marchio identificativo strutture di Ateneo - istituzionale	-	-	-
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali - istituzionale	20,22		20,22
Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi - istituzionale	-	-	-
<b>TOTALE Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>21.652,00</b>	<b>2.646,94</b>	<b>19.005,06</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Ammortamento fabbricati urbani - istituzionale	228.511,60	680.980,06	- 452.468,46
Ammortamento altri immobili - istituzionale	4.482,24	6.285,44	- 1.803,20
Ammortamento impianti specifici e macchinari - istituzionale	51.189,31	15.782,72	35.406,59
Ammortamento attrezzature informatiche - istituzionale	135.256,21	140.661,20	- 5.404,99
Ammortamento attrezzature didattiche - istituzionale	35.839,95	39.511,32	- 3.671,37
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche - istituzionale	18.064,84	8.958,96	9.105,88
Ammortamento attrezzatura generica e varia - istituzionale	32.208,11	24.534,22	7.673,89
Ammortamento mobili e arredi - istituzionale	31.558,36	29.145,43	2.412,93
Ammortamento mobili e arredi aule - istituzionale	7.718,40	11.377,57	- 3.659,17
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio - istituzionale	1,65	74,84	- 73,19
Ammortamento volumi biblioteca - istituzionale	49.103,15	46.219,25	2.883,90
Ammortamento altri beni mobili - istituzionale	1.027,53	-	1.027,53
<b>TOTALE Ammortamenti Immobilizzazioni materiali</b>	<b>594.961,35</b>	<b>1.003.531,01</b>	<b>- 408.569,66</b>

Non sono rilevate svalutazioni

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Svalutazione immobilizzazioni	-	-	-
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	-	-	-
<b>TOTALE Svalutazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**X) ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI**

Sulla base di apposite valutazioni sono stati rilevati accantonamenti per rischi e oneri a carico dell'esercizio. Nella tabella che segue sono stati indicati i dettagli della posta.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<b>Accantonamenti area personale</b>			
Accantonamento a fondo maggiori oneri per conferme personale docente e ricercatore	-	-	-
Accantonamento a fondo art. 87 CCNL Produttività collettiva e individuale	2.070,58	3.887,31	- 1.816,73
Accantonamento a fondo per sussidi ai lavoratori	-	-	-
<b>Totale accantonamenti area personale</b>	<b>2.070,58</b>	<b>3.887,31</b>	<b>- 1.816,73</b>
<b>Accantonamenti area amministrazione</b>			
Accantonamento a fondo rischi su crediti	400.000,00	-	400.000,00
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	942.251,46	2.148.558,45	- 1.206.306,99
Accantonamento a fondo rischi e spese future	22.197,28	-	22.197,28
<b>Totale accantonamenti area amministrazione</b>	<b>1.364.448,74</b>	<b>2.148.558,45</b>	<b>- 784.109,71</b>
<b>TOTALE Accantonamenti</b>	<b>1.366.519,32</b>	<b>2.152.445,76</b>	<b>- 785.926,44</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Svalutazione crediti verso Miur per assegnazioni	-	453.519,63	- 453.519,63
Svalutazione crediti vs altri Ministeri	10.080,00	30.070,00	- 19.990,00
Svalutazione crediti verso Regioni e Province Autonome	-	157.084,79	- 157.084,79
Svalutazione crediti verso altri pubblici	-	32.429,18	- 32.429,18
Svalutazione crediti vs U.E.	-	-	-
Svalutazione crediti vs dipendenti in quiescenza	-	-	-
Svalutazione crediti per recupero oneri vs dipendenti	-	-	-
Svalutazione crediti v/studenti	932.171,46	1.121.858,03	- 189.686,57
Svalutazione crediti vs dipendenti	-	-	-
Svalutazione crediti verso altri	-	33.870,20	- 33.870,20
Svalutazione crediti verso clienti fatture da emettere	-	41.168,61	- 41.168,61
Svalutazione crediti commerciali	-	12.328,69	- 12.328,69
Svalutazione crediti verso altre Università	-	266.229,32	- 266.229,32
<b>TOTALE Accantonamento a fondo svalutazione crediti</b>	<b>942.251,46</b>	<b>2.148.558,45</b>	<b>- 1.206.306,99</b>

Sulla base delle posizioni creditorie alla data del 31/12/2025, si è provveduto alla costituzione del Fondo svalutazione crediti per la copertura di eventuali perdite su crediti.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

E' da tener presente che il fondo svalutazione crediti è comprensivo anche della quota che viene accantonata per la svalutazione dei crediti verso studenti stimata in relazione alla percentuale di abbandoni o di studenti "non paganti" per l'anno accademico di riferimento.

L'accantonamento è stato determinato sulla base di apposita metodologia collegata al rischio d'insolvenza ed all'anzianità del credito secondo il prospetto dimostrativo di cui alle pagine 50, 51, 52 e 53 della presente nota integrativa.

A titolo prudenziale è stato imputato un apposito accantonamento a fondo rischi su crediti per progetti di ricerca (compreso quelli nazionali, comunitari e da PNRR). L'iscrizione del Fondo per rischi su progetti ricerca esposto tra i Fondi per Rischi e Oneri e non nel Fondo svalutazione crediti, posta rettificativa dell'attivo di Stato Patrimoniale in quanto non rettificativo di crediti, ma rappresentativo di oneri la cui manifestazione potrebbe realizzarsi in una fase temporale successiva in esercizi differenti rispetto a quelli della iscrizione dei ricavi relativi, è legato a costi che possano risultare non ammessi in fase di verifica della rendicontazione che ha già prodotto l'iscrizione di ricavi a favore dell'esercizio o di esercizi precedenti, in sede di audit dei rendiconti presentati o per minori ricavi che possano risultare riconoscibili rispetto al contratto originario.

A titolo prudenziale è stato imputato un apposito accantonamento a fondo rischi e spese future per un importo pari a € 22.197,28 quale poste stornate dai debiti che cautelativamente sono stati accantonati stante la natura di debito non ancora certamente caducato e in attesa del realizzarsi della relativa prescrizione.

**XI) ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

Nella voce sono rappresentati i valori relativi agli oneri gravanti sulla gestione che trovano esposizione nel dettaglio che segue.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Visiting professor	6.628,40	17.524,00	- 10.895,60
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori - istituzionale	-	-	-
Altri rimborsi a personale esterno - istituzionale	4.806,36	3.917,51	888,85
Concorsi e esami di stato	18.511,45	6.296,46	12.214,99
Oneri per rimborsi e premi INAIL	9.881,88	2.938,72	6.943,16
Perdite su crediti - istituzionale	-	-	-
Perdite su crediti - commerciale	-	0,48	- 0,48
Tassa rifiuti	29.492,00	26.869,00	2.623,00
Altre imposte e tasse (non sul reddito) - istituzionale	8.011,79	18.563,55	- 10.551,76
Tasse di concessione governativa	490,58	1.265,18	- 774,60
IMU	3.426,00	3.920,00	- 494,00
TASI	-	-	-
Arrotondamenti negativi	4,05	3,43	0,62
Restituzioni e rimborsi diversi - istituzionale	174.220,80	40.770,97	133.449,83
Versamenti al bilancio dello Stato per riduzioni	149.519,25	67.689,25	81.830,00
<b>TOTALE Oneri diversi di gestione</b>	<b>404.992,56</b>	<b>189.758,55</b>	<b>215.234,01</b>

Nella voce “Versamenti al bilancio dello Stato per riduzioni” sono rilevati € 149.519,25 relativi ai versamenti al bilancio dello Stato per le seguenti riduzioni previste dalla normativa vigente. Le nuove disposizioni di contenimento prevedono il mantenimento dei versamenti dovuti al bilancio dello Stato e disposizioni di riduzione del costo per i servizi, l’acquisto di beni ed il godimento beni di terzi e sul punto si veda la circolare MEF - RGS n. 12 del 22 aprile 2025 con la relativa scheda di monitoraggio da cui sono scaturiti i versamenti per l’esercizio oggetto della presente analisi che si riproduce nel seguito:

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

SECONDA SEZIONE				
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	ordinativo di pagamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	0,00	0,00	0,00	
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)	0,00	0,00	0,00	
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	6.251,13	625,11	6.876,24	ordinativo di pagamento n. 6490 del 23/05/2025
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)	0,00	0,00	0,00	
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale</b>	6.251,13	625,11	6.876,24	
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010				
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	ordinativo di pagamento
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) <b>NB:</b> per le <b>Autorità portuali</b> tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	8.051,62	805,16	8.856,78	ordinativo di pagamento n. 6491 del 23/05/2025
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)	0,00	0,00	0,00	
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	4.120,08	412,01	4.532,09	ordinativo di pagamento n. 6491 del 23/05/2025
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00	0,00	0,00	
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	0,00	0,00	0,00	
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	0,00	0,00	0,00	
<b>Totale</b>	12.171,70	1.217,17	13.388,87	
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010				
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	ordinativo di pagamento
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0,00	0,00	0,00	
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012				
Disposizione di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	ordinativo di pagamento
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0,00	0,00	0,00	

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)				
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazioni e del 10%	versamento	ordinativo di pagamento
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	0,00	0,00	0,00	
Art. 1 comma 417 - come novellato dall'articolo 50, comma 5, del D.L. n. 66/2014 (disposizione sostitutiva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per apparato amministrativo degli enti D.Lgs n. 509/1994 e D.Lgs n. 103/1996)	0,00	0,00	0,00	
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014				
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazioni e del 10%	versamento	ordinativo di pagamento
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	0,00	0,00	0,00	
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>20.265,11</b>	
SECONDA SEZIONE				
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:				
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				
Disposizioni di contenimento			versamento	ordinativo di pagamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) <b>Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato</b>			0,00	
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)			0,00	
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) <b>Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b>			45.512,13	ordinativo di pagamento n. 11110 del 05/09/2025
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010				
Disposizioni di contenimento			versamento	ordinativo di pagamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			0,00	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			1.912,01	ordinativo di pagamento n. 6491 del 23/05/2025
Art. 6 comma 21 (Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria)			0,00	
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011				
Disposizione di contenimento			versamento	ordinativo di pagamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) <b>Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato</b>			0,00	
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011				
Disposizione di contenimento			versamento	ordinativo di pagamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) <b>Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato</b>			0,00	

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Applicazione L. 207/24		
Disposizioni di contenimento	versamento	ordinativo di pagamento
Art. 1 comma 834 L. 207/24	81.830,00	somma versata dal MUR e recuperata nel Fondo di Finanziamento Ordinario

### APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITA'

La legge 160/2019 ha innovato in modo significativo la disciplina sui limiti di spesa per acquisto di beni e servizi per consumi intermedi, stabilendo che – a partire dal 1° gennaio 2020 – “non è possibile effettuare spese per l’acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018” (Circolare MEF - RGS del 21/04/2020).

L’Ateneo, sulla base della nuova disciplina, ha proceduto a quantificare i costi per l’acquisizione di beni e servizi per il triennio 2016-2018, calcolando conseguentemente il valore medio da prendere a parametro nell’esercizio finanziario 2025 quale limite di spesa.

Si sintetizzano di seguito i dati dell’Ateneo relativamente all’esercizio 2025.

Descrizione	IMPORTO	
Valore medio triennio 2016-2018 costi per acquisto di beni/servizi soggetti a limite = limite anno 2020 e successivi	A	3.057.246,25
Totale costi 2025 per acquisto di beni/servizi soggetti a limite	B	5.663.848,60
Maggiori costi 2025 rispetto al valore medio	C= B-A	2.606.602,35
Maggiori ricavi non finalizzati 2025 rispetto al 2018	D	7.068.140,03
Riserva economica di deroga per l'esercizio 2025	E = D-C	4.461.537,68

Si evidenzia che nell’esercizio 2025 i maggiori costi risultano ampiamente compensati da maggiori ricavi risultanti dal conto economico dell’esercizio configurando la condizione stabilita dalla legge e dalla prassi costante del MEF – RGS per cui il limite viene rispettato anche nel corso dell’esercizio 2025.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La voce ricomprende tutte le componenti positive e negative connesse con l'area finanziaria della gestione, a breve e medio/lungo termine: interessi attivi sul conto corrente bancario e postale, utili e perdite su cambi ed interessi passivi sulle quote capitale di mutuo per un ammontare complessivo netto differenziale negativo di € 386.074,41.

Si vedano le tabelle di dettaglio di riepilogo e di dettaglio che seguono.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi finanziari	11,46	10,16	1,30
Interessi ed altri oneri finanziari	386.085,87	411.208,25	- 25.122,38
Utile e perdite su cambi	-	-	-
<b>TOTALE Proventi e oneri finanziari</b>	<b>- 386.074,41</b>	<b>- 411.198,09</b>	<b>25.123,68</b>

#### Proventi finanziari

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Interessi attivi depositi bancari	11,46	10,16	1,30
Interessi attivi depositi postali	-	-	-
<b>TOTALE Proventi finanziari</b>	<b>11,46</b>	<b>10,16</b>	<b>1,30</b>

#### Oneri finanziari

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Ritenute erariali d'imposta (int. Banc. Post.)	2,98	2,64	0,34
Interessi passivi su mutui	378.276,54	400.371,87	- 22.095,33
Spese e commissioni bancarie e postali - istituzionale	7.806,35	10.833,74	- 3.027,39
<b>TOTALE Oneri finanziari</b>	<b>386.085,87</b>	<b>411.208,25</b>	<b>- 25.122,38</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**Utile e perdite su cambi**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Utile su cambi	-	-	-
Perdite su cambi	-	-	-
<b>TOTALE Utile e perdite su cambi</b>	-	-	-

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

**D) RETTIFICA DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**

Non si rilevano ricavi/costi di pertinenza della voce.

**PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**

La voce ricomprende tutte le componenti positive e negative straordinarie che sono derivate da accadimenti non previsti nella gestione degli esercizi precedenti.

Si vedano le tabelle di sintesi e dettaglio che seguono:

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Proventi straordinari	91.041,98	79.262,37	11.779,61
Oneri straordinari	25.064,39	85.236,71	- 60.172,32
<b>TOTALE Proventi e oneri straordinari</b>	<b>65.977,59</b>	<b>- 5.974,34</b>	<b>71.951,93</b>

**Proventi straordinari**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali	-	-	-
Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
Sopravvenienze attive straordinarie - istituzionale	59.993,88	33.748,47	26.245,41
Sopravvenienze attive straordinarie - commerciale	4.298,79	12.298,11	- 7.999,32
Insussistenze attive - istituzionale	26.749,31	33.215,79	- 6.466,48
<b>TOTALE Proventi straordinari</b>	<b>91.041,98</b>	<b>79.262,37</b>	<b>11.779,61</b>

La voce sopravvenienze attive straordinarie e insussistenze attive, si riferisce a ricavi o altri proventi conseguiti di ammontare superiore a quelli che hanno formato il risultato gestionale in esercizi precedenti o al venire meno di passività nel corso dell'esercizio corrente che avevano contribuito a formare il risultato di precedenti esercizi.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**Oneri straordinari**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali		-	-
Sopravvenienze passive - istituzionale	24.673,75	84.484,47	-
Sopravvenienze passive - commerciale	320,00	570,69	-
Altri oneri vari straordinari - istituzionali	70,64	181,55	-
Altri oneri vari straordinari - commerciali	-	-	-
<b>TOTALE Oneri straordinari</b>	<b>25.064,39</b>	<b>85.236,71</b>	<b>-</b>

La voce sopravvenienze passive ed altri oneri vari straordinari è riferita al mancato conseguimento di ricavi o altri proventi che hanno concorso a formare il risultato gestionale in precedenti esercizi, nonché al sostenimento di spese, perdite od oneri e/o a fronte di mancati ricavi o altri proventi che hanno concorso a formare il risultato in precedenti esercizi.

**RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Risultato prima delle imposte	122.279,07	925.522,97	-

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE**

**IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE**

La voce "Imposte sul reddito d'esercizio correnti, differite, anticipate" espone l'IRES e l'IRAP di competenza dell'esercizio 2025 per un importo complessivo di € 989.760,63.

Di seguito si riportano la tabella di sintesi della voce.

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
<b>IRAP retributivo</b>			
docenti/ricercatori	483.294,32	456.522,92	26.771,40
collaborazioni scientifiche	21.878,71	11.107,85	10.770,86
docenti a contratto	-	-	-
esperti linguistici	121.928,89	116.436,80	5.492,09
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	15.393,94	9.402,28	5.991,66
personale dirigente e tecnico-amministrativo	329.502,77	315.516,12	13.986,65
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>971.998,63</b>	<b>908.985,97</b>	<b>63.012,66</b>
<b>IRAP produttivo</b>			
<b>TOTALE IRAP produttivo</b>	-	-	-
<b>IRAP attività commerciale</b>			
<b>TOTALE IRAP attività commerciale</b>	-	-	-
<b>IRES</b>			
<b>TOTALE IRES</b>	<b>17.762,00</b>	<b>16.537,00</b>	<b>1.225,00</b>
<b>TOTALE</b>	<b>989.760,63</b>	<b>925.522,97</b>	<b>64.237,66</b>

L'ente è classificato, ai fini fiscali, fra gli enti non commerciali di cui all'articolo 73, comma 1, lettera c) del Tuir, svolge attività istituzionali "decommercializzate" di cui all'articolo 74, comma 2 lettera a) del Tuir e agli effetti IRAP è soggetto passivo ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lettera e-bis) del D.lgs. 446/1997.

Fra le imposte del bilancio, è rappresentato anche il costo di competenza dell'IRAP. Per ciò che concerne l'IRAP l'ente ha, a suo tempo, optato per la determinazione dell'IRAP secondo il metodo misto di formazione della base imponibile, stabilito dall'art. 10-bis, comma 2 del D.lgs. 446/1997. L'IRAP relativo alla parte produttiva, con aliquota del 3,9% è pari a zero (essendo negativa la relativa base imponibile), mentre l'IRAP relativa alla parte retributiva, determinata con l'aliquota del 8,5% (riservata alle pubbliche amministrazioni), in base all'articolo 10-bis, comma 1 del D.lgs. 446/1997, è pari a € 830.143,91.

L'ammontare dell'imposta riportata sul conto economico dell'esercizio, al di là del dato rinveniente dalla dichiarazione IRAP e quindi materialmente dovuta e pagata nell'esercizio (dove l'imposta del metodo

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

retributivo viene determinata “per cassa” – art. 10-bis, comma 1 del D.lgs. 446/1997), viene determinata sulla base del criterio di competenza in relazione ai compensi e retribuzioni che la originano.

L’IRES dovuta si riferisce al reddito complessivo, derivante in parte dall’attività commerciale ed in parte dai redditi fondiari. L’imposta viene calcolata sulla base dell’aliquota ridotta del 12,00%, pari al 50% dell’aliquota intera, in considerazione dell’applicazione dell’agevolazione stabilita dall’art. 6 del D.P.R. 601/1973, regolarmente spettante all’ente, sia sotto il profilo soggettivo, sia sotto il profilo oggettivo, in linea con la norma vigente, la giurisprudenza e la prassi intervenuta nel tempo.

I redditi soggetti a IRES come detto derivano da:

- redditi natura fondiaria di cui al patrimonio immobiliare (fabbricati), unicamente derivanti dal mero godimento patrimoniale dal momento che i beni afferiscono all’ambito istituzionale di svolgimento dell’attività e le risorse prodotte vengono totalmente reinvestite in modo sistematico e continuo nello svolgimento dell’attività istituzionale dell’Ateneo;
- redditi derivanti dall’attività commerciale, avente valore meramente marginale anche costante di cui alle attività direttamente rivenienti da operazioni di carattere istituzionale che tuttavia presentano le caratteristiche, dal punto vista fiscale, delle attività d’impresa assimilabili all’articolo 2195 del codice civile. In merito alla fruibilità dell’aliquota ridotta agli effetti IRES si precisa quanto segue.

Il patrimonio immobiliare viene gestito dall’Ateneo in modalità “statico – conservativa” e i proventi sono sistematicamente destinati a sostenere l’attività istituzionale e nell’attività di gestione non trova configurazione alcuna attività organizzata in forma d’impresa. L’ente non impiega strutture e mezzi organizzati con fini di concorrenzialità sul mercato e non si avvale di altri strumenti propri degli operatori di mercato trattandosi - ove locati - di locazione e/o affitti di tipo tradizionale per gli immobili urbani, tramite la semplice riscossione di canoni derivanti da contratti di locazione di durata pluriennale. La destinazione ed impiego per le attività istituzionali che non si realizza con riferimento ad un solo periodo d’imposta, ma nel tempo, trova indicazione negli atti di approvazione dei bilanci di esercizio che costituiscono indirizzo e vincolo sistematico a sostenere le attività istituzionali. La disponibilità liquida, ove non oggetto di immediato utilizzo nell’attività istituzionale, resta nelle disponibilità liquide depositate nella giacenza presso la banca d’Italia nel conto di tesoreria unica senza possibilità di distrazione o diverso impiego.

In ultimo si precisa che rientrano tra i redditi che sono stati agevolati con l’aliquota ridotta IRES, anche quelli catastali inerenti gli immobili strumentali all’attività istituzionale agevolata di cui all’articolo 6 del Dpr. 601/1973, svolta dall’ente e quelli degli immobili non locati.

Le attività commerciali, strumentali rispetto alle attività istituzionali poste in essere dall’Ateneo, sono esercitate in maniera sostanzialmente marginale, in rapporto di strumentalità immediata e diretta con i fini e le attività istituzionali, nel senso che l’attività commerciale è strettamente legata all’attività istituzionale agevolabile, in modo tale che la prima non avrebbe ragione di esistere senza la seconda. Infatti le attività commerciali che consistono in corsi di formazione e didattica a pagamento, certificazioni per abilitazioni linguistiche, servizi di foresteria per gli studenti e docenti, sfruttamento diritti di autore e altre assolutamente marginali, sono di certa derivazione istituzionale e si pongono in connessione con le attività istituzionali dell’Ateneo. Di conseguenza anche i redditi che derivano dai proventi delle attività commerciali

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

marginali e connesse, che quindi, per quanto detto, trovano esclusivo impiego e destinazione all'attività istituzionale, sono soggetti ad aliquota ridotta come previsto dalla norma.

In merito all'onere probatorio in capo all'Ateneo della effettiva destinazione immediata o futura dei proventi sottoposti all'aliquota agevolata IRES, è possibile fare riferimento alla documentazione amministrativo – contabile che, derivando dalla contabilità pubblica nella modalità economico patrimoniale, è pienamente idonea a dimostrare l'effettivo impiego dei proventi derivanti dal mero godimento del patrimonio immobiliare nelle attività istituzionali e la loro tracciabilità nel tempo all'interno del sistema contabile in uso.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**RISULTATO DI ESERCIZIO**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Valore al 31/12/2024	Variazioni
Risultato prima delle imposte	122.279,07	925.522,97	- 803.243,90
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	989.760,63	925.522,97	64.237,66
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>- 867.481,56</b>	<b>-</b>	<b>- 867.481,56</b>

**PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE / COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO**

Descrizione	Valore al 31/12/2025	Destinazione utile 2025 / Copertura perdita (CdA del 29 Aprile 2026)	Valore post destinazione Risultato di esercizio anno 2025
<b>I - FONDO DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>			
<b>TOTALE FONDO DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	-	-	-
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	929.593,80	-	929.593,80
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	110.091,06	-	110.091,06
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>1.039.684,86</b>	-	<b>1.039.684,86</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>			
1) Risultato gestionale esercizio	867.481,56	867.481,56	-
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	875.979,69	867.481,56	8.498,13
<i>di cui COEP</i>	875.979,69	867.481,56	8.498,13
<i>di cui ex COFI</i>	-	-	-
3) Riserve statutarie	-	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>8.498,13</b>	-	<b>8.498,13</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.048.182,99</b>	-	<b>1.048.182,99</b>

La chiusura dell'esercizio 2025 evidenzia un risultato economico in perdita di ammontare pari a 867.481,56 euro. Le motivazioni che hanno portato a realizzare un risultato negativo di tale entità sono rilevabili all'interno della relazione e della presente nota integrativa. Si propone di procedere alla copertura della perdita di gestione attraverso le riserve del patrimonio netto non vincolato relative ai risultati di esercizi precedenti che risultano allo scopo capienti e tuttavia residuano per un importo assai limitato come visibile in tabella.

## ALTRE INFORMAZIONI

### FATTI DI RILIEVO VERIFICATISI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non ci sono fatti di rilievo da segnalare in riferimento ad accadimenti successivi alla chiusura dell'esercizio oggetto della presente nota integrativa.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

## ALLEGATI

### ALLEGATI

Allegato A	Tavola dei coefficienti di ammortamento
Allegato B	Elenco dei progetti di ricerca in corso e chiusi

### ALLEGATO A

#### *Tavola dei coefficienti di ammortamento.*

##### Immobilizzazioni immateriali

<b>Categoria</b>	<b>aliquota %</b>
Ripristino trasformazione beni di terzi	7,14%
Concessioni, licenze, diritti simili	10,00%
Software applicativo	10,00%
	33,33%

##### Immobilizzazioni materiali

<b>Categoria</b>	<b>aliquota %</b>
Fabbricati	1,00%
Attrezzature informatiche	20,00%
Attrezzature tecnico-scientifiche	12,50%
Attrezzatura generica e varia	12,50%
Attrezzature didattiche	12,50%
Mobili e arredi	12,50%
Mobili e arredi aule	12,50%
Macchine da ufficio	12,50%
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	25,00%
Volumi biblioteca	100,00%
Altri beni mobili	12,50%
	20,00%

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**ALLEGATO B**

**Elenco dei progetti di ricerca in corso**

CODICE PROGETTO	Importo finanziamenti o totale	RISCONTO PASSIVO AL 31/12/2024	RATEO ATTIVO AL 31/12/2024	RICAVIDI 2025	COSTI 2025	RISCONTI PASSIVI AL 31/12/2025	RATEI ATTIVI AL 31/12/2025
PROBEN 2024	45.000,00			45.000,00		45.000,00	
PROGETTO T-POWER	5.921,94			5.921,94	3.334,52	2.587,42	
CONTRATTI DI RICERCA -PNRR -TABOLLI	109.000,00			109.000,00	32.934,37	76.065,63	
CONTRATTI DI RICERCA -PNRR -BAGNA	109.000,00			109.000,00	32.934,37	76.065,63	
CONTRATTI DI RICERCA -PNRR -FROSINI	109.000,00			109.000,00	32.934,37	76.065,63	
CONTRATTI DI RICERCA -PNRR -JUNG	109.000,00			109.000,00	32.934,37	76.065,63	
PROGETTO PAAST	290.740,00			290.740,00	36.510,17	254.229,83	
PROGETTO NOMADIC	299.990,00			299.990,00	32.976,46	267.013,54	
PROGETTO PROMETEO	234.122,00			234.122,00		234.122,00	
PEGASO 41 CICLO	466.034,00			466.034,00	23.376,92	442.657,08	
PROGETTO IUPALS	70.000,00			70.000,00	14.405,49	55.594,51	
EDILIZIA UNIVERSITARIA E GRANDI ATTREZZATURE 2024		390.143,00				390.143,00	
FAMI PROG 233		137.750,00				137.750,00	
BORSE PEGASO 2024/2027		185.401,32			65.121,42	120.279,90	
PROGETTO AIILA		64.800,00			24.300,00	40.500,00	

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>CODICE PROGETTO</b>	<b>Importo finanziamenti o totale</b>	<b>RISCONTO PASSIVO AL 31/12/2024</b>	<b>RATEO ATTIVO AL 31/12/2024</b>	<b>RICAVI 2025</b>	<b>COSTI 2025</b>	<b>RISCONTI PASSIVI AL 31/12/2025</b>	<b>RATEI ATTIVI AL 31/12/2025</b>
PROGETTO ECOSCENA		35.000,00			30.000,00	5.000,00	
PROGETTO ECOSUS		35.000,00			30.000,00	5.000,00	
PROGETTO ESODIARC		64.800,00			24.300,00	40.500,00	
PROGETTO FRASI		64.800,00			24.300,00	40.500,00	
PROGETTO MUCABO S		35.000,00			11.666,72	23.333,28	
PROGETTO PROF_T PIANO REGIONALE OFFERTA FORMATIVA TOSCANA		202.526,06			24.038,06	178.488,00	
PROGETTO ResMaLand		129.600,00			48.600,00	81.000,00	
PROGETTO ROAD MAP		28.242,82			1.472,95	26.769,87	
PROGETTO "STUDI COREANI"		47.683,05		53.905,97	54.765,87	46.823,15	
APPRENDERE L'ITALIANO IN EGITTO		99.863,00			99.184,92	678,08	
L.I.T. LEARNING ITALIAN IN TUNISIA		99.863,00			66.106,36	33.756,64	
ORIENTAMENTO SCUOLA-UNIVERSITA' 3		136.750,00			4.831,20	131.918,80	
PROGETTO LEADS		99.655,08			1.711,07	97.944,01	
PROGETTO "URGE"		35.620,00			2.621,75	32.998,25	
MENTI IN MOVIMENTO - MEMO		65.000,00			31.516,46	33.483,54	
PNRR TNE TRANSIT		509.828,38			201.210,05	308.618,33	
PROGETTO FascLit		163.758,40			74.495,04	89.263,36	

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>CODICE PROGETTO</b>	<b>Importo finanziamenti o totale</b>	<b>RISCONTO PASSIVO AL 31/12/2024</b>	<b>RATEO ATTIVO AL 31/12/2024</b>	<b>RICAVI 2025</b>	<b>COSTI 2025</b>	<b>RISCONTI PASSIVI AL 31/12/2025</b>	<b>RATEI ATTIVI AL 31/12/2025</b>
BORSE_PEGASO_39_CICLO_-_309031		125.289,24			69.323,57	55.965,67	
CHIUSDINO_RIGENERA_PNRR		34.849,92			20.549,92	14.300,00	
D.M._118_/2023_BORSE_DOT TORATO		94.118,41			22.542,03	71.576,38	
EDILIZIA_UNIVERSITARIA_E_G RANDI_ATTREZZATURE_2023		570.521,37			56.551,19	513.970,18	
ORIENTAMENTO_SCUOLA-UNIVERSITA_2		64.076,55			20.833,35	43.243,20	
PRIN_2022_BALDI		37.314,36			30.026,81	7.287,55	
PRIN_2022_DARDANO		93.765,43			42.855,59	50.909,84	
PRIN_2022_GARZELLI		33.937,80			21.976,66	11.961,14	
PRIN_2022_MARRANI		70.687,17			39.592,55	31.094,62	
PRIN_2022_MORETTI		45.614,00			25.272,73	20.341,27	
PRIN_2022_PNRR_SALVATORE		8.681,00			3.108,58	5.572,42	
PRIN_2022_PNRR_SCIBETTA		23.858,83			716,53	23.142,30	
PRIN_2022_PNRR_TOSCHI		61.802,93			35.726,45	26.076,48	
PRIN_2022_RICOTTA		53.543,88			14.752,64	38.791,24	
PRIN_2022_SALVATORE		68.845,19			58.874,75	9.970,44	
PRIN_2022_SATTO		36.905,73			12.565,67	24.340,06	
PRIN_2022_TABOLLI		65.560,48			48.315,83	17.244,65	

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA  
BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>CODICE PROGETTO</b>	<b>Importo finanziamenti o totale</b>	<b>RISCONTO PASSIVO AL 31/12/2024</b>	<b>RATEO ATTIVO AL 31/12/2024</b>	<b>RICAVI 2025</b>	<b>COSTI 2025</b>	<b>RISCONTI PASSIVI AL 31/12/2025</b>	<b>RATEI ATTIVI AL 31/12/2025</b>
PRIN_2022_TOSCHI		20.756,00			6.163,40	14.592,60	
progetto_cadmo		422.850,22		630.000,00	312.093,64	740.756,58	
progetto_BRIGHT_NIGHT		9.706,95				9.706,95	
DISABILITA_STUDENTI		33.079,69		19.403,46	1.389,78	51.093,37	
ORIENTAMENTO_SCUOLA_UNIVERSITA		41.932,48				41.932,48	
D.M._1062/2021		22.273,33				22.273,33	
D.M._737_/2021		108.420,68			23.118,89	85.301,79	
PRIN_2020_BENEDETTI		83.574,01			9.490,02	74.083,99	
PRIN_2020_PALERMO		121.805,02			90.164,44	31.640,58	
PROGETTO_IMPASCUOLA		13.680,00				13.680,00	
The_TUSCANY_ECOSYSTEM_S POKE_10		300.171,36			81.048,83	219.122,53	
The_TUSCANY_ECOSYSTEM_S POKE_5		264.818,06			24.645,12	240.172,94	
The_TUSCANY_ECOSYSTEM_S POKE_3		275.464,58			78.988,22	196.476,36	
PROGETTO_LIPS		2.000,23				2.000,23	
PROGETTO_ALL-IN		33.468,99				33.468,99	
PROGETTO_A.L.I.		35.909,96				35.909,96	
EDILIZIA_UNIVERSITARIA_E_G RANDI_ATTREZZATURE_2		169.430,53			28.461,38	140.969,15	

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>CODICE PROGETTO</b>	<b>Importo finanziamenti o totale</b>	<b>RISCONTO PASSIVO AL 31/12/2024</b>	<b>RATEO ATTIVO AL 31/12/2024</b>	<b>RICAVI 2025</b>	<b>COSTI 2025</b>	<b>RISCONTI PASSIVI AL 31/12/2025</b>	<b>RATEI ATTIVI AL 31/12/2025</b>
D.M._1061/21_BORSE_DOTTORATO_GREEN		118.721,12				118.721,12	
D.M._351/2022_PNRR_BORSE_DOTTORATO		11.475,15			11.475,15	0,00	
PROGETTO_UNIPROACT		117.148,02				117.148,02	
fami_PERCORSI_FORMATIVI_PER_INTEGRAZIONE		126.412,96				126.412,96	
THE_STORY_PROJECT_-_erasmus_plus		28.275,30				28.275,30	
link-lavoriamo_insieme_-FAMI		78.032,00				78.032,00	
OUR_CIVIC_HERITAGE_-_erasmus_plus		38.399,05				38.399,05	
PROGETTO_SCHOLA_-_STRUMENTI_PER_HUB_ONLINE		12.280,02				12.280,02	
TEAM_-_Teacher_Education_about_Multilingualism		32.396,18			1.607,36	30.788,82	
FONDO_PER_LE_ESIGENZE_EMERGENZIALI		159.783,00			49.754,35	110.028,65	
D.M._752/2021_ORIENTAMENTO_E_DISABILITA'		79.366,60			8.817,41	70.549,19	
PROGETTO_PEGASO_2020/2023		40.055,57				40.055,57	
PROGETTO_BRIGHT_2020		8.035,17				8.035,17	
001_ART2020300034_MOBILTA_STUDENTI		959,17				959,17	
CONOSCERE_L'ITALIANO_CON_UNA_APP_OGGI		20.900,00				20.900,00	
INTERPROCESS_2.0		120.960,00				120.960,00	
PROGETTO_POT_UNISCO		26.171,71				26.171,71	

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>CODICE PROGETTO</b>	<b>Importo finanziamenti o totale</b>	<b>RISCONTO PASSIVO AL 31/12/2024</b>	<b>RATEO ATTIVO AL 31/12/2024</b>	<b>RICAVI 2025</b>	<b>COSTI 2025</b>	<b>RISCONTI PASSIVI AL 31/12/2025</b>	<b>RATEI ATTIVI AL 31/12/2025</b>
PROGETTO_SOSTEGNO_GIOVANI		69.864,00		10.670,00	11.332,00	69.202,00	
COMMIT_BENUCCI_DADR		21.548,41				21.548,41	
PROGETTO_CLICO_-_REGIONE_TOSCANA		2.250,73				2.250,73	
PROGETTO_ONE_ASIA_COMMUNITY_AND_EUROPE		44.487,24			25.349,65	19.137,59	
PRIN_VEDOVELLI_2017		16.723,24			4.051,65	12.671,59	
PRIN_BENEDETTI_2017		34.717,31			447,20	34.270,11	
PRIN_2017_FROSINI		22.241,93			5.135,59	17.106,34	
PRIN_2017_MARRANI		13.506,23			3.540,94	9.965,29	
PULSE_2.0_MACHETTI		42.461,49			325,00	42.136,49	
PROGETTO_ALMA		36.405,68				36.405,68	
PROGETTO_FORWARD		29.166,67				29.166,67	
PROGETTO_PEGASO_2019_2022		4.399,86				4.399,86	
PROGETTO_IDEAL		50.989,37				50.989,37	
001_ART201803_PROGETTO_AUSER		15.008,81				15.008,81	
001_ART201803_BELIGNI_PEGASO_2018/2021		31.994,23				31.994,23	
001_ERSM201803_ERASMUS		1.312.103,19		664.482,77	653.019,43	1.323.566,53	
001_MIUR2018300034_DIP.ECC.		1.681.144,52		2.515,00	570.492,04	1.113.167,48	

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>CODICE PROGETTO</b>	<b>Importo finanziamenti o totale</b>	<b>RISCONTO PASSIVO AL 31/12/2024</b>	<b>RATEO ATTIVO AL 31/12/2024</b>	<b>RICAVI 2025</b>	<b>COSTI 2025</b>	<b>RISCONTI PASSIVI AL 31/12/2025</b>	<b>RATEI ATTIVI AL 31/12/2025</b>
PROGETTO_BRIGH___dadr		9.247,56				9.247,56	
001_AMIN2018_FAMI_CILS		31.278,41			31.068,40	210,01	
001_MIUR2018300022_FAMI_740		39.548,28				39.548,28	
001_AMIN201703_SVE_E_SERVIZIO_CIVILE_ALL_ESTERO		79.694,30				79.694,30	
PROGETTO_PULSE_CILS		11.264,52			10.233,25	1.031,27	
001_ART201703_BELIGNI		1.192,64				1.192,64	
DADR_LED_2019		337,44				337,44	
201701_PREMIO_PER_TESI_DI_LAUREA		11.839,77				11.839,77	
001_MIUR2017170097_MICSE		5.357,72				5.357,72	
001_MIUR2017284015_CLUSS		912,68				912,68	
001_AMIN2016300021_PROGETTO_SOFT		7.715,43				7.715,43	
001_AMIN2016300021_SILLABO-		1.872,58				1.872,58	
001_AMIN2016284015 STUDENTI INTERNAZIONALI		303,80				303,80	
001_ART201603_BORSE_PEGASO		1.464,74				1.464,74	
PRIN_2015_PIZZORUSSO		19.927,21				19.927,21	
PRIN_2015_MARRANI		7.482,70				7.482,70	
PRIN_2015_FRANCO		8.892,07				8.892,07	

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>CODICE PROGETTO</b>	<b>Importo finanziamenti o totale</b>	<b>RISCONTO PASSIVO AL 31/12/2024</b>	<b>RATEO ATTIVO AL 31/12/2024</b>	<b>RICAVI 2025</b>	<b>COSTI 2025</b>	<b>RISCONTI PASSIVI AL 31/12/2025</b>	<b>RATEI ATTIVI AL 31/12/2025</b>
001_RMIN2015300021_MACHETTI		25.819,92			25.280,63	539,29	
001_ERSM2015300021_MACHETTI		715,53				715,53	
003_ERSM2015300021_WORKIT		5.231,29			3.748,90	1.482,39	
001_ERSM2015300026_MOOS_FAST		69.441,10			69.371,42	69,68	
001_language_magician villarini 2015		420,45				420,45	
001_RA2014300034_BENUCCI		19.839,56				19.839,56	
LSECON2011		41,84				41,84	
TMAS201214		20.786,57				20.786,57	
001_AMIN2011300021_BARNI		43.920,38			385,00	43.535,38	
001_AMIN2014300021_BAGNA		1.417,57				1.417,57	
001_RA2014300021_		1.153,22				1.153,22	
001_RA2014300026_BAGNA		31.773,62			31.600,53	173,09	
DADR.42		1.126,54				1.126,54	
		<b>10.988.201,86</b>	<b>0,00</b>	<b>3.228.785,14</b>	<b>3.758.767,38</b>	<b>10.458.219,62</b>	<b>0,00</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

**Elenco dei progetti di ricerca chiusi**

<b>CODICE PROGETTO</b>	<b>Importo finanziamento totale</b>	<b>RISCONTO PASSIVO AL 31/12/2024</b>	<b>RATEO ATTIVI AL 31/12/2024</b>
ACUMEFAST		2.181,14	
001_AMIN2019300021_PROGETTO_SOFT_II		99.559,77	
PROGETTO_CILS_-LICEO_IMI_ISTANBUL		50.000,00	
		<b>151.740,91</b>	<b>0,00</b>

## RENDICONTO UNICO D'ATENEEO IN CONTABILITA' FINANZIARIA 2025

L'art. 1, comma 3 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, prevede che le università considerate amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 1, comma 2 della Legge 31 dicembre 2009 n. 196, predispongono il bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio e il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria.

L'art. 8 "Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria" del decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 prevede che *"1. Al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, predispongono il bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all'allegato 4, parte integrante del presente decreto, tenendo conto delle regole tassonomiche previste dal Manuale tecnico operativo di cui al successivo art. 9. 2. Il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria, di cui al comma 1, è coerente nelle risultanze con il Rendiconto Finanziario di cui all'art. 4, comma 1. 3. Le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, allegano al bilancio unico d'ateneo di esercizio il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi "*. La ministeriale prot. MUR n. 1465 del 31-01-2025 di specifica del decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 prevede "con particolare riferimento al contenuto dell'articolo 8 che il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria deve essere predisposto unicamente secondo le codifiche SIOPE aggiornate con decreto 4 settembre 2017 come previsto al comma 3".

Di seguito, sulla scorta delle risultanze del bilancio di esercizio 2025, si riporta il predetto rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria per l'esercizio 2025 riclassificando le informazioni in conformità all'impostazione dello schema allegato 4 del decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

INCASSI

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi 2025
<b>SX.E</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>35.552.634,54</b>
<b>SX.E.2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>17.104.570,92</b>
<b>SX.E.2.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>17.104.570,92</b>
<b>SX.E.2.01.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>17.056.066,13</b>
<b>SX.E.2.01.01.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>16.768.678,69</b>
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	15.544.077,89
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.173.041,60
SX.E.2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	51.559,20
<b>SX.E.2.01.01.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>287.387,44</b>
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	6.875,00
SX.E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	268.339,64
SX.E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	12.172,80
<b>SX.E.2.01.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE</b>	<b>1.739,00</b>
<b>SX.E.2.01.02.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE</b>	<b>1.739,00</b>
SX.E.2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	1.739,00
<b>SX.E.2.01.03</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE</b>	<b>12.000,00</b>
<b>SX.E.2.01.03.02</b>	<b>ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE</b>	<b>12.000,00</b>
SX.E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.000,00
<b>SX.E.2.01.04</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>4.296,00</b>
<b>SX.E.2.01.04.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>4.296,00</b>
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	4.296,00
<b>SX.E.2.01.05</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>30.469,79</b>
<b>SX.E.2.01.05.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>30.469,79</b>
SX.E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	30.469,79

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi 2025
<b>SX.E.3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>7.801.078,50</b>
<b>SX.E.3.01</b>	<b>VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>7.513.933,46</b>
<b>SX.E.3.01.02</b>	<b>ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI</b>	<b>7.486.321,46</b>
<b>SX.E.3.01.02.01</b>	<b>ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI</b>	<b>295.613,95</b>
SX.E.3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	117.120,38
SX.E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	81.151,19
SX.E.3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	43,50
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	1.090,00
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	96.208,88
<b>SX.E.3.01.02.02</b>	<b>ENTRATE DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI UNIVERSITARI</b>	<b>7.190.707,51</b>
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	1.417.598,40
SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	198.152,24
SX.E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	5.574.956,87
<b>SX.E.3.01.03</b>	<b>PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>27.612,00</b>
<b>SX.E.3.01.03.02</b>	<b>FITTI, NOLEGGI E LOCAZIONI</b>	<b>27.612,00</b>
SX.E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	27.612,00
<b>SX.E.3.03</b>	<b>INTERESSI ATTIVI</b>	<b>7,52</b>
<b>SX.E.3.03.03</b>	<b>ALTRI INTERESSI ATTIVI</b>	<b>7,52</b>
<b>SX.E.3.03.03.03</b>	<b>INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>0,32</b>
SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,32
<b>SX.E.3.03.03.04</b>	<b>INTERESSI ATTIVI DA DEPOSITI BANCARI O POSTALI</b>	<b>7,20</b>
SX.E.3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	7,20
<b>SX.E.3.05</b>	<b>RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>287.137,52</b>
<b>SX.E.3.05.02</b>	<b>RIMBORSI IN ENTRATA</b>	<b>548,80</b>
<b>SX.E.3.05.02.03</b>	<b>ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>548,80</b>
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	548,80

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Incassi 2025</b>
<b>SX.E.3.05.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>286.588,72</b>
<b>SX.E.3.05.99.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>286.588,72</b>
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	286.588,72
<b>SX.E.4</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1.625.200,92</b>
<b>SX.E.4.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>1.625.200,92</b>
<b>SX.E.4.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>1.476.499,77</b>
<b>SX.E.4.02.01.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>868.832,51</b>
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	868.832,51
<b>SX.E.4.02.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>607.667,26</b>
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	564.332,96
SX.E.4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	43.334,30
<b>SX.E.4.02.04</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>33.000,00</b>
<b>SX.E.4.02.04.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>33.000,00</b>
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	33.000,00
<b>SX.E.4.02.05</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>115.701,15</b>
<b>SX.E.4.02.05.07</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>102.296,37</b>
SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	102.296,37
<b>SX.E.4.02.05.99</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA</b>	<b>13.404,78</b>
SX.E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	13.404,78
<b>SX.E.9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)</b>	<b>9.021.784,20</b>
<b>SX.E.9.01</b>	<b>ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>8.996.385,53</b>
<b>SX.E.9.01.02</b>	<b>RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>7.778.945,36</b>
<b>SX.E.9.01.02.01</b>	<b>RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI</b>	<b>2.802.509,20</b>
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.802.509,20
<b>SX.E.9.01.02.02</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI</b>	<b>4.976.436,16</b>
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	4.976.436,16

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi 2025
<b>SX.E.9.01.03</b>	<b>RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>56.601,35</b>
<b>SX.E.9.01.03.01</b>	<b>RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>54.119,25</b>
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	54.119,25
<b>SX.E.9.01.03.02</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>2.482,10</b>
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.482,10
<b>SX.E.9.01.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>1.160.838,82</b>
<b>SX.E.9.01.99.03</b>	<b>RIMBORSO DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI</b>	<b>3.000,00</b>
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	3.000,00
<b>SX.E.9.01.99.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE</b>	<b>1.157.838,82</b>
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	1.157.838,82
<b>SX.E.9.02</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>25.398,67</b>
<b>SX.E.9.02.04</b>	<b>DEPOSITI DI/PRESSO TERZI</b>	<b>25.398,67</b>
<b>SX.E.9.02.04.01</b>	<b>COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI</b>	<b>3.270,00</b>
SX.E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	3.270,00
<b>SX.E.9.02.04.02</b>	<b>RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI</b>	<b>22.128,67</b>
SX.E.9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	22.128,67

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Incassi 2025	Incassi 2024	Variazione 2025-2024
<b>SX.E</b>	<b>ENTRATE</b>	<b>35.552.634,54</b>	<b>33.352.692,16</b>	<b>2.199.942,38</b>
<b>SX.E.2</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>17.104.570,92</b>	<b>15.890.974,88</b>	<b>1.213.596,04</b>
<b>SX.E.2.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>17.104.570,92</b>	<b>15.890.974,88</b>	<b>1.213.596,04</b>
<b>SX.E.2.01.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>17.056.066,13</b>	<b>15.784.691,95</b>	<b>1.271.374,18</b>
<b>SX.E.2.01.01.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>16.768.678,69</b>	<b>15.631.298,63</b>	<b>1.137.380,06</b>
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	15.544.077,89	14.998.678,83	545.399,06
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	1.173.041,60	605.073,60	567.968,00
SX.E.2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	51.559,20	27.546,20	24.013,00
<b>SX.E.2.01.01.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>287.387,44</b>	<b>153.393,32</b>	<b>133.994,12</b>
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	6.875,00	6.545,00	330,00
SX.E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	268.339,64	129.848,32	138.491,32
SX.E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	12.172,80	17.000,00	-4.827,20
<b>SX.E.2.01.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE</b>	<b>1.739,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.739,00</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Incassi 2025</b>	<b>Incassi 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
<b>SX.E.2.01.02.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE</b>	<b>1.739,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.739,00</b>
SX.E.2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	1.739,00	0,00	1.739,00
<b>SX.E.2.01.03</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE</b>	<b>12.000,00</b>	<b>5.112,00</b>	<b>6.888,00</b>
<b>SX.E.2.01.03.02</b>	<b>ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE</b>	<b>12.000,00</b>	<b>5.112,00</b>	<b>6.888,00</b>
SX.E.2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	12.000,00	5.112,00	6.888,00
<b>SX.E.2.01.04</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>4.296,00</b>	<b>35.845,50</b>	<b>-31.549,50</b>
<b>SX.E.2.01.04.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>4.296,00</b>	<b>35.845,50</b>	<b>-31.549,50</b>
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	4.296,00	35.845,50	-31.549,50
<b>SX.E.2.01.05</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>30.469,79</b>	<b>65.325,43</b>	<b>-34.855,64</b>
<b>SX.E.2.01.05.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>30.469,79</b>	<b>65.325,43</b>	<b>-34.855,64</b>
SX.E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	30.469,79	65.325,43	-34.855,64
<b>SX.E.3</b>	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	<b>7.801.078,50</b>	<b>7.547.472,79</b>	<b>253.605,71</b>
<b>SX.E.3.01</b>	<b>VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>7.513.933,46</b>	<b>7.193.231,58</b>	<b>320.701,88</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Incassi 2025</b>	<b>Incassi 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
<b>SX.E.3.01.02</b>	<b>ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI</b>	<b>7.486.321,46</b>	<b>7.163.318,58</b>	<b>323.002,88</b>
<b>SX.E.3.01.02.01</b>	<b>ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI</b>	<b>295.613,95</b>	<b>335.400,78</b>	<b>-39.786,83</b>
SX.E.3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	117.120,38	76.980,21	40.140,17
SX.E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	81.151,19	80.730,75	420,44
SX.E.3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	43,50	426,30	-382,80
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	1.090,00	1.180,00	-90,00
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	96.208,88	176.083,52	-79.874,64
<b>SX.E.3.01.02.02</b>	<b>ENTRATE DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI UNIVERSITARI</b>	<b>7.190.707,51</b>	<b>6.827.917,80</b>	<b>362.789,71</b>
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	1.417.598,40	1.548.046,43	-130.448,03
SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	198.152,24	178.980,00	19.172,24
SX.E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	5.574.956,87	5.100.891,37	474.065,50
<b>SX.E.3.01.03</b>	<b>PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI</b>	<b>27.612,00</b>	<b>29.913,00</b>	<b>-2.301,00</b>
<b>SX.E.3.01.03.02</b>	<b>FITTI, NOLEGGI E LOCAZIONI</b>	<b>27.612,00</b>	<b>29.913,00</b>	<b>-2.301,00</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Incassi 2025</b>	<b>Incassi 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
SX.E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	27.612,00	29.913,00	-2.301,00
<b>SX.E.3.03</b>	<b>INTERESSI ATTIVI</b>	<b>7,52</b>	<b>7,19</b>	<b>0,33</b>
<b>SX.E.3.03.03</b>	<b>ALTRI INTERESSI ATTIVI</b>	<b>7,52</b>	<b>7,19</b>	<b>0,33</b>
<b>SX.E.3.03.03.03</b>	<b>INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>0,32</b>	<b>0,36</b>	<b>-0,04</b>
SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,32	0,36	-0,04
<b>SX.E.3.03.03.04</b>	<b>INTERESSI ATTIVI DA DEPOSITI BANCARI O POSTALI</b>	<b>7,20</b>	<b>6,83</b>	<b>0,37</b>
SX.E.3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	7,20	6,83	0,37
<b>SX.E.3.05</b>	<b>RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>287.137,52</b>	<b>354.234,02</b>	<b>-67.096,50</b>
<b>SX.E.3.05.02</b>	<b>RIMBORSI IN ENTRATA</b>	<b>548,80</b>	<b>0,00</b>	<b>548,80</b>
<b>SX.E.3.05.02.03</b>	<b>ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>548,80</b>	<b>0,00</b>	<b>548,80</b>
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	548,80	0,00	548,80
<b>SX.E.3.05.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>286.588,72</b>	<b>354.234,02</b>	<b>-67.645,30</b>
<b>SX.E.3.05.99.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>286.588,72</b>	<b>354.234,02</b>	<b>-67.645,30</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Incassi 2025</b>	<b>Incassi 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	286.588,72	354.234,02	-67.645,30
<b>SX.E.4</b>	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>1.625.200,92</b>	<b>1.118.478,33</b>	<b>506.722,59</b>
<b>SX.E.4.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>1.625.200,92</b>	<b>1.118.478,33</b>	<b>506.722,59</b>
<b>SX.E.4.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>1.476.499,77</b>	<b>861.030,72</b>	<b>615.469,05</b>
<b>SX.E.4.02.01.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>868.832,51</b>	<b>588.194,62</b>	<b>280.637,89</b>
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	868.832,51	588.194,62	280.637,89
<b>SX.E.4.02.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>607.667,26</b>	<b>272.836,10</b>	<b>334.831,16</b>
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	564.332,96	251.170,40	313.162,56
SX.E.4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	43.334,30	21.665,70	21.668,60
<b>SX.E.4.02.04</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>33.000,00</b>	<b>6.804,00</b>	<b>26.196,00</b>
<b>SX.E.4.02.04.01</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE</b>	<b>33.000,00</b>	<b>6.804,00</b>	<b>26.196,00</b>
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	33.000,00	6.804,00	26.196,00
<b>SX.E.4.02.05</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>115.701,15</b>	<b>250.643,61</b>	<b>-134.942,46</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Incassi 2025</b>	<b>Incassi 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
<b>SX.E.4.02.05.07</b>	<b>CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO</b>	<b>102.296,37</b>	<b>57.395,98</b>	<b>44.900,39</b>
SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	102.296,37	57.395,98	44.900,39
<b>SX.E.4.02.05.99</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA</b>	<b>13.404,78</b>	<b>193.247,63</b>	<b>-179.842,85</b>
SX.E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	13.404,78	193.247,63	-179.842,85
<b>SX.E.9</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)</b>	<b>9.021.784,20</b>	<b>8.795.766,16</b>	<b>226.018,04</b>
<b>SX.E.9.01</b>	<b>ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>8.996.385,53</b>	<b>8.411.972,16</b>	<b>584.413,37</b>
<b>SX.E.9.01.02</b>	<b>RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>7.778.945,36</b>	<b>7.275.989,06</b>	<b>502.956,30</b>
<b>SX.E.9.01.02.01</b>	<b>RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI</b>	<b>2.802.509,20</b>	<b>2.726.884,58</b>	<b>75.624,62</b>
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2.802.509,20	2.726.884,58	75.624,62
<b>SX.E.9.01.02.02</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI</b>	<b>4.976.436,16</b>	<b>4.549.104,48</b>	<b>427.331,68</b>
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	4.976.436,16	4.549.104,48	427.331,68
<b>SX.E.9.01.03</b>	<b>RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>56.601,35</b>	<b>58.505,14</b>	<b>-1.903,79</b>
<b>SX.E.9.01.03.01</b>	<b>RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>54.119,25</b>	<b>54.450,77</b>	<b>-331,52</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Incassi 2025</b>	<b>Incassi 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	54.119,25	54.450,77	-331,52
<b>SX.E.9.01.03.02</b>	<b>RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>2.482,10</b>	<b>4.054,37</b>	<b>-1.572,27</b>
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2.482,10	4.054,37	-1.572,27
<b>SX.E.9.01.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>1.160.838,82</b>	<b>1.077.477,96</b>	<b>83.360,86</b>
<b>SX.E.9.01.99.03</b>	<b>RIMBORSO DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI</b>	<b>3.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	3.000,00	3.000,00	0,00
<b>SX.E.9.01.99.99</b>	<b>ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE</b>	<b>1.157.838,82</b>	<b>1.074.477,96</b>	<b>83.360,86</b>
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	1.157.838,82	1.074.477,96	83.360,86
<b>SX.E.9.02</b>	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI</b>	<b>25.398,67</b>	<b>383.794,00</b>	<b>-358.395,33</b>
<b>SX.E.9.02.02</b>	<b>TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER OPERAZIONI CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>352.374,06</b>	<b>-352.374,06</b>
<b>SX.E.9.02.02.01</b>	<b>TRASFERIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI PER OPERAZIONI CONTO TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>352.374,06</b>	<b>-352.374,06</b>
SX.E.9.02.02.01.001	Trasferimenti da Ministeri per operazioni conto terzi	0,00	352.374,06	-352.374,06
<b>SX.E.9.02.04</b>	<b>DEPOSITI DI/PRESSO TERZI</b>	<b>25.398,67</b>	<b>31.419,94</b>	<b>-6.021,27</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Incassi 2025</b>	<b>Incassi 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
<b>SX.E.9.02.04.01</b>	<b>COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI</b>	<b>3.270,00</b>	<b>10.680,00</b>	<b>-7.410,00</b>
SX.E.9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	3.270,00	10.680,00	-7.410,00
<b>SX.E.9.02.04.02</b>	<b>RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI</b>	<b>22.128,67</b>	<b>20.739,94</b>	<b>1.388,73</b>
SX.E.9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	22.128,67	20.739,94	1.388,73

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

PAGAMENTI

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 2025
<b>SX.U</b>	<b>USCITE</b>	<b>37.575.130,20</b>
<b>SX.U.1</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>26.878.260,95</b>
<b>SX.U.1.01</b>	<b>REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>15.868.860,15</b>
<b>SX.U.1.01.01</b>	<b>RETRIBUZIONI LORDE</b>	<b>12.363.041,50</b>
<b>SX.U.1.01.01.01</b>	<b>RETRIBUZIONI IN DENARO</b>	<b>12.217.535,17</b>
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	9.667,38
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	8.975.414,72
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	7.929,42
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	716.071,84
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	6.026,04
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.173.609,34
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	109.270,31
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	1.219.546,12
<b>SX.U.1.01.01.02</b>	<b>ALTRE SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>145.506,33</b>
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	0,00
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	97.005,01
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	48.501,32
<b>SX.U.1.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>3.505.818,65</b>
<b>SX.U.1.01.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>3.442.238,25</b>
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	2.939.111,40
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	4.336,27
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	498.790,58
<b>SX.U.1.01.02.02</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI</b>	<b>63.580,40</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>
SX.U.1.01.02.02.003	Indennità di fine servizio - quota annuale	63.580,40
SX.U.1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	0,00
<b>SX.U.1.02</b>	<b>IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>1.091.893,66</b>
<b>SX.U.1.02.01</b>	<b>IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>1.091.893,66</b>
<b>SX.U.1.02.01.01</b>	<b>IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)</b>	<b>954.839,47</b>
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	954.839,47
<b>SX.U.1.02.01.02</b>	<b>IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO</b>	<b>97.355,98</b>
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	97.355,98
<b>SX.U.1.02.01.05</b>	<b>TRIBUTO FUNZIONE TUTELA E PROTEZIONE AMBIENTE</b>	<b>2.197,51</b>
SX.U.1.02.01.05.001	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2.197,51
<b>SX.U.1.02.01.06</b>	<b>TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI</b>	<b>29.492,00</b>
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	29.492,00
<b>SX.U.1.02.01.09</b>	<b>TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)</b>	<b>279,02</b>
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	279,02
<b>SX.U.1.02.01.12</b>	<b>IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA</b>	<b>3.528,00</b>
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	3.528,00
<b>SX.U.1.02.01.99</b>	<b>IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.</b>	<b>4.201,68</b>
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	4.201,68
<b>SX.U.1.03</b>	<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>6.866.583,57</b>
<b>SX.U.1.03.01</b>	<b>ACQUISTO DI BENI</b>	<b>164.347,29</b>
<b>SX.U.1.03.01.01</b>	<b>GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI</b>	<b>125.441,04</b>
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	33.706,54
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	91.734,50
<b>SX.U.1.03.01.02</b>	<b>ALTRI BENI DI CONSUMO</b>	<b>38.906,25</b>
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	8.285,29
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	2.584,25

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	377,70
SX.U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	104,92
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	27.554,09
<b>SX.U.1.03.02</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI</b>	<b>6.702.236,28</b>
<b>SX.U.1.03.02.01</b>	<b>ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE</b>	<b>60.068,31</b>
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	4.621,54
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	20.069,63
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	35.377,14
<b>SX.U.1.03.02.02</b>	<b>ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA</b>	<b>736.498,78</b>
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	18.096,35
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	295.643,84
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	346.061,16
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	76.697,43
<b>SX.U.1.03.02.04</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE</b>	<b>22.922,50</b>
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	22.922,50
<b>SX.U.1.03.02.05</b>	<b>UTENZE E CANONI</b>	<b>448.398,30</b>
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	7.465,26
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	1.182,44
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	22.459,86
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	187.834,40
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	16.570,92
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	73.077,88
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	139.807,54
<b>SX.U.1.03.02.07</b>	<b>UTILIZZO DI BENI DI TERZI</b>	<b>504.811,27</b>
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	25.135,42

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	14.043,30
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	14.674,19
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	254.568,18
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	19.390,42
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	176.999,76
<b>SX.U.1.03.02.09</b>	<b>MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI</b>	<b>437.896,36</b>
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	284.726,51
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2.409,42
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	146.374,64
SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	4.385,79
<b>SX.U.1.03.02.10</b>	<b>CONSULENZE</b>	<b>137.122,88</b>
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	98.822,10
SX.U.1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	19.100,79
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	19.199,99
<b>SX.U.1.03.02.11</b>	<b>PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE</b>	<b>633.378,98</b>
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	698,00
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	310,00
SX.U.1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	19.032,00
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	613.338,98
<b>SX.U.1.03.02.12</b>	<b>LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE</b>	<b>255.775,09</b>
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	228.443,09
SX.U.1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	27.332,00
<b>SX.U.1.03.02.13</b>	<b>SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE</b>	<b>542.366,60</b>
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	205.867,54
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	132.914,50
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	182.189,61

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	15.203,70
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	5.688,49
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	502,76
<b>SX.U.1.03.02.16</b>	<b>SERVIZI AMMINISTRATIVI</b>	<b>7.879,50</b>
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	7.879,50
<b>SX.U.1.03.02.17</b>	<b>SERVIZI FINANZIARI</b>	<b>7.695,89</b>
SX.U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	4.801,82
SX.U.1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	2.894,07
<b>SX.U.1.03.02.18</b>	<b>SERVIZI SANITARI</b>	<b>1.552,00</b>
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	1.552,00
<b>SX.U.1.03.02.19</b>	<b>SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI</b>	<b>429.662,51</b>
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	296.709,39
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	10.110,75
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	20.182,20
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	82.443,47
SX.U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	6.100,00
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	8.379,00
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	5.737,70
<b>SX.U.1.03.02.99</b>	<b>ALTRI SERVIZI</b>	<b>2.476.207,31</b>
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	11.020,69
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	150.338,70
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2.116,32
SX.U.1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	5.410,70
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	2.307.320,90
<b>SX.U.1.04</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>2.208.630,62</b>
<b>SX.U.1.04.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>67.689,25</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>
<b>SX.U.1.04.01.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>67.689,25</b>
SX.U.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	67.689,25
<b>SX.U.1.04.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE</b>	<b>2.140.941,37</b>
<b>SX.U.1.04.02.03</b>	<b>BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA</b>	<b>2.140.941,37</b>
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	884.488,60
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	1.256.452,77
<b>SX.U.1.07</b>	<b>INTERESSI PASSIVI</b>	<b>366.133,14</b>
<b>SX.U.1.07.05</b>	<b>INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>366.133,14</b>
<b>SX.U.1.07.05.05</b>	<b>INTERESSI PASSIVI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI</b>	<b>366.133,14</b>
SX.U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	366.133,14
<b>SX.U.1.09</b>	<b>RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b>	<b>44.668,54</b>
<b>SX.U.1.09.99</b>	<b>ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>44.668,54</b>
<b>SX.U.1.09.99.01</b>	<b>RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>19.327,35</b>
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	19.327,35
<b>SX.U.1.09.99.04</b>	<b>RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>25.341,19</b>
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	25.341,19
<b>SX.U.1.10</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>431.491,27</b>
<b>SX.U.1.10.03</b>	<b>VERSAMENTI IVA A DEBITO</b>	<b>10.204,43</b>
<b>SX.U.1.10.03.01</b>	<b>VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI</b>	<b>10.204,43</b>
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	10.204,43
<b>SX.U.1.10.04</b>	<b>PREMI DI ASSICURAZIONE</b>	<b>58.384,71</b>
<b>SX.U.1.10.04.01</b>	<b>PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI</b>	<b>58.384,71</b>
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	27.292,27
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	7.209,38
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	23.883,06

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>
<b>SX.U.1.10.99</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>362.902,13</b>
<b>SX.U.1.10.99.99</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>362.902,13</b>
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	362.902,13
<b>SX.U.2</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>815.559,11</b>
<b>SX.U.2.02</b>	<b>INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI</b>	<b>815.559,11</b>
<b>SX.U.2.02.01</b>	<b>BENI MATERIALI</b>	<b>726.072,11</b>
<b>SX.U.2.02.01.03</b>	<b>MOBILI E ARREDI</b>	<b>40.446,36</b>
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	9.151,76
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	31.294,60
<b>SX.U.2.02.01.04</b>	<b>IMPIANTI E MACCHINARI</b>	<b>513.366,97</b>
SX.U.2.02.01.04.001	Macchinari	246.278,47
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	267.088,50
<b>SX.U.2.02.01.05</b>	<b>ATTREZZATURE</b>	<b>22.901,05</b>
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	2.317,22
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	20.583,83
<b>SX.U.2.02.01.07</b>	<b>HARDWARE</b>	<b>84.098,87</b>
SX.U.2.02.01.07.001	Server	12.741,68
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	6.227,00
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	5.125,22
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	249,90
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	1.384,19
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	58.370,88
<b>SX.U.2.02.01.99</b>	<b>ALTRI BENI MATERIALI</b>	<b>65.258,86</b>
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	46.155,88
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	19.102,98
<b>SX.U.2.02.03</b>	<b>BENI IMMATERIALI</b>	<b>89.487,00</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 2025
<b>SX.U.2.02.03.02</b>	<b>SOFTWARE</b>	<b>74.237,00</b>
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	74.237,00
<b>SX.U.2.02.03.99</b>	<b>SPESE DI INVESTIMENTO PER BENI IMMATERIALI N.A.C.</b>	<b>15.250,00</b>
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	15.250,00
<b>SX.U.4</b>	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>740.282,60</b>
<b>SX.U.4.03</b>	<b>RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>740.282,60</b>
<b>SX.U.4.03.01</b>	<b>RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>740.282,60</b>
<b>SX.U.4.03.01.05</b>	<b>RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI CON CONTROPARTE RESIDENTE</b>	<b>740.282,60</b>
SX.U.4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	740.282,60
<b>SX.U.7</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)</b>	<b>9.141.027,54</b>
<b>SX.U.7.01</b>	<b>USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>9.118.898,87</b>
<b>SX.U.7.01.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>7.885.737,33</b>
<b>SX.U.7.01.02.01</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI</b>	<b>2.839.556,76</b>
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.839.556,76
<b>SX.U.7.01.02.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI</b>	<b>5.046.180,57</b>
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	5.046.180,57
<b>SX.U.7.01.03</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>60.570,39</b>
<b>SX.U.7.01.03.01</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>55.929,46</b>
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	55.929,46
<b>SX.U.7.01.03.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>4.640,93</b>
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	4.640,93
<b>SX.U.7.01.99</b>	<b>ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>1.172.591,15</b>
<b>SX.U.7.01.99.03</b>	<b>COSTITUZIONE FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI</b>	<b>3.000,00</b>
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	3.000,00

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 2025
<b>SX.U.7.01.99.99</b>	<b>ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.</b>	<b>1.169.591,15</b>
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	1.169.591,15
<b>SX.U.7.02</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI</b>	<b>22.128,67</b>
<b>SX.U.7.02.04</b>	<b>DEPOSITI DI/PRESSO TERZI</b>	<b>22.128,67</b>
<b>SX.U.7.02.04.01</b>	<b>COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI</b>	<b>22.128,67</b>
SX.U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	22.128,67

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 2025	Pagamenti 2024	Variazione 2025-2024
<b>SX.U</b>	<b>USCITE</b>	<b>37.575.130,20</b>	<b>34.279.604,12</b>	<b>3.295.526,08</b>
<b>SX.U.1</b>	<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>26.878.260,95</b>	<b>24.548.532,04</b>	<b>2.329.728,91</b>
<b>SX.U.1.01</b>	<b>REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>15.868.860,15</b>	<b>15.269.241,37</b>	<b>599.618,78</b>
<b>SX.U.1.01.01</b>	<b>RETRIBUZIONI LORDE</b>	<b>12.363.041,50</b>	<b>11.802.176,80</b>	<b>560.864,70</b>
<b>SX.U.1.01.01.01</b>	<b>RETRIBUZIONI IN DENARO</b>	<b>12.217.535,17</b>	<b>11.656.252,01</b>	<b>561.283,16</b>
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	9.667,38	121.004,18	-111.336,80
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	8.975.414,72	8.391.137,86	584.276,86
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	7.929,42	5.831,72	2.097,70
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	716.071,84	602.251,29	113.820,55
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	6.026,04	19.420,26	-13.394,22
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.173.609,34	1.279.992,51	-106.383,17
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	280,97	-280,97
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	109.270,31	61.400,18	47.870,13

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>	<b>Pagamenti 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	1.219.546,12	1.174.933,04	44.613,08
<b>SX.U.1.01.01.02</b>	<b>ALTRE SPESE PER IL PERSONALE</b>	<b>145.506,33</b>	<b>145.924,79</b>	<b>-418,46</b>
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	97.005,01	97.034,02	-29,01
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	48.501,32	48.890,77	-389,45
<b>SX.U.1.01.02</b>	<b>CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>3.505.818,65</b>	<b>3.467.064,57</b>	<b>38.754,08</b>
<b>SX.U.1.01.02.01</b>	<b>CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>3.442.238,25</b>	<b>3.293.742,97</b>	<b>148.495,28</b>
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	2.939.111,40	2.808.098,40	131.013,00
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	4.336,27	3.750,93	585,34
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	498.790,58	481.893,64	16.896,94
<b>SX.U.1.01.02.02</b>	<b>ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI</b>	<b>63.580,40</b>	<b>173.321,60</b>	<b>-109.741,20</b>
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	0,00	0,00	0,00

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>	<b>Pagamenti 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
SX.U.1.01.02.02.003	Indennità di fine servizio - quota annuale	63.580,40	173.321,60	-109.741,20
SX.U.1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.02</b>	<b>IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>1.091.893,66</b>	<b>1.023.978,40</b>	<b>67.915,26</b>
<b>SX.U.1.02.01</b>	<b>IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>1.091.893,66</b>	<b>1.023.978,40</b>	<b>67.915,26</b>
<b>SX.U.1.02.01.01</b>	<b>IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)</b>	<b>954.839,47</b>	<b>892.774,66</b>	<b>62.064,81</b>
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	954.839,47	892.774,66	62.064,81
<b>SX.U.1.02.01.02</b>	<b>IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO</b>	<b>97.355,98</b>	<b>79.871,96</b>	<b>17.484,02</b>
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	97.355,98	79.871,96	17.484,02
<b>SX.U.1.02.01.05</b>	<b>TRIBUTO FUNZIONE TUTELA E PROTEZIONE AMBIENTE</b>	<b>2.197,51</b>	<b>2.671,13</b>	<b>-473,62</b>
SX.U.1.02.01.05.001	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	2.197,51	2.671,13	-473,62
<b>SX.U.1.02.01.06</b>	<b>TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI</b>	<b>29.492,00</b>	<b>26.869,00</b>	<b>2.623,00</b>
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	29.492,00	26.869,00	2.623,00
<b>SX.U.1.02.01.09</b>	<b>TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)</b>	<b>279,02</b>	<b>278,52</b>	<b>0,50</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>	<b>Pagamenti 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	279,02	278,52	0,50
<b>SX.U.1.02.01.12</b>	<b>IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA</b>	<b>3.528,00</b>	<b>18.494,91</b>	<b>-14.966,91</b>
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	3.528,00	18.494,91	-14.966,91
<b>SX.U.1.02.01.99</b>	<b>IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.</b>	<b>4.201,68</b>	<b>3.018,22</b>	<b>1.183,46</b>
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	4.201,68	3.018,22	1.183,46
<b>SX.U.1.03</b>	<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>6.866.583,57</b>	<b>5.949.776,24</b>	<b>916.807,33</b>
<b>SX.U.1.03.01</b>	<b>ACQUISTO DI BENI</b>	<b>164.347,29</b>	<b>146.622,86</b>	<b>17.724,43</b>
<b>SX.U.1.03.01.01</b>	<b>GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI</b>	<b>125.441,04</b>	<b>70.213,70</b>	<b>55.227,34</b>
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	33.706,54	27.132,45	6.574,09
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	91.734,50	43.081,25	48.653,25
<b>SX.U.1.03.01.02</b>	<b>ALTRI BENI DI CONSUMO</b>	<b>38.906,25</b>	<b>76.409,16</b>	<b>-37.502,91</b>
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	8.285,29	7.439,80	845,49
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	2.584,25	33.044,92	-30.460,67

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>	<b>Pagamenti 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	377,70	0,00	377,70
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	0,00	1.807,57	-1.807,57
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	0,00	95,16	-95,16
SX.U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	104,92	0,00	104,92
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	27.554,09	34.021,71	-6.467,62
<b>SX.U.1.03.02</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI</b>	<b>6.702.236,28</b>	<b>5.803.153,38</b>	<b>899.082,90</b>
<b>SX.U.1.03.02.01</b>	<b>ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE</b>	<b>60.068,31</b>	<b>43.206,39</b>	<b>16.861,92</b>
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	4.621,54	4.849,00	-227,46
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	20.069,63	16.381,25	3.688,38
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	35.377,14	21.976,14	13.401,00
<b>SX.U.1.03.02.02</b>	<b>ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA</b>	<b>736.498,78</b>	<b>611.660,62</b>	<b>124.838,16</b>
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	18.096,35	18.311,79	-215,44
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	295.643,84	249.222,75	46.421,09

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>	<b>Pagamenti 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	0,00	4.709,20	-4.709,20
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	346.061,16	309.986,18	36.074,98
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	76.697,43	29.430,70	47.266,73
<b>SX.U.1.03.02.04</b>	<b>ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE</b>	<b>22.922,50</b>	<b>66.148,50</b>	<b>-43.226,00</b>
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	0,00	3.237,00	-3.237,00
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	22.922,50	62.911,50	-39.989,00
<b>SX.U.1.03.02.05</b>	<b>UTENZE E CANONI</b>	<b>448.398,30</b>	<b>353.272,42</b>	<b>95.125,88</b>
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	7.465,26	7.669,97	-204,71
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	1.182,44	1.699,90	-517,46
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	22.459,86	12.779,51	9.680,35
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	187.834,40	176.982,13	10.852,27
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	16.570,92	19.365,04	-2.794,12
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	73.077,88	17.498,70	55.579,18

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>	<b>Pagamenti 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	139.807,54	116.850,76	22.956,78
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	0,00	426,41	-426,41
<b>SX.U.1.03.02.07</b>	<b>UTILIZZO DI BENI DI TERZI</b>	<b>504.811,27</b>	<b>489.793,07</b>	<b>15.018,20</b>
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	25.135,42	25.507,31	-371,89
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	14.043,30	11.150,93	2.892,37
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	14.674,19	17.974,92	-3.300,73
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	254.568,18	219.910,43	34.657,75
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	19.390,42	40.865,48	-21.475,06
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	176.999,76	174.384,00	2.615,76
<b>SX.U.1.03.02.09</b>	<b>MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI</b>	<b>437.896,36</b>	<b>399.417,33</b>	<b>38.479,03</b>
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	305,00	-305,00
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	284.726,51	290.542,68	-5.816,17

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>	<b>Pagamenti 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	2.409,42	4.343,40	-1.933,98
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	146.374,64	99.285,25	47.089,39
SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	4.385,79	4.941,00	-555,21
<b>SX.U.1.03.02.10</b>	<b>CONSULENZE</b>	<b>137.122,88</b>	<b>149.779,89</b>	<b>-12.657,01</b>
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	98.822,10	134.282,02	-35.459,92
SX.U.1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	19.100,79	4.227,87	14.872,92
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	19.199,99	11.270,00	7.929,99
<b>SX.U.1.03.02.11</b>	<b>PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE</b>	<b>633.378,98</b>	<b>537.628,86</b>	<b>95.750,12</b>
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	698,00	0,00	698,00
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	310,00	0,00	310,00
SX.U.1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	19.032,00	26.644,80	-7.612,80
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	0,00	1.382,49	-1.382,49
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	613.338,98	509.601,57	103.737,41

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>	<b>Pagamenti 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
<b>SX.U.1.03.02.12</b>	<b>LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE</b>	<b>255.775,09</b>	<b>180.317,45</b>	<b>75.457,64</b>
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	228.443,09	119.717,45	108.725,64
SX.U.1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	27.332,00	60.600,00	-33.268,00
<b>SX.U.1.03.02.13</b>	<b>SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE</b>	<b>542.366,60</b>	<b>499.392,29</b>	<b>42.974,31</b>
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	205.867,54	186.256,34	19.611,20
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	132.914,50	123.755,14	9.159,36
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	182.189,61	183.674,88	-1.485,27
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	15.203,70	3.268,88	11.934,82
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	5.688,49	2.237,05	3.451,44
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	502,76	200,00	302,76
<b>SX.U.1.03.02.16</b>	<b>SERVIZI AMMINISTRATIVI</b>	<b>7.879,50</b>	<b>30.904,61</b>	<b>-23.025,11</b>
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	0,00	533,76	-533,76
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	7.879,50	8.659,56	-780,06

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>	<b>Pagamenti 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
SX.U.1.03.02.16.004	Spese notarili	0,00	21.711,29	-21.711,29
SX.U.1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	0,00	0,00	0,00
<b>SX.U.1.03.02.17</b>	<b>SERVIZI FINANZIARI</b>	<b>7.695,89</b>	<b>9.656,83</b>	<b>-1.960,94</b>
SX.U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	4.801,82	7.900,91	-3.099,09
SX.U.1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	2.894,07	1.755,92	1.138,15
<b>SX.U.1.03.02.18</b>	<b>SERVIZI SANITARI</b>	<b>1.552,00</b>	<b>7.290,00</b>	<b>-5.738,00</b>
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	1.552,00	7.290,00	-5.738,00
<b>SX.U.1.03.02.19</b>	<b>SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI</b>	<b>429.662,51</b>	<b>289.201,35</b>	<b>140.461,16</b>
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	296.709,39	205.610,49	91.098,90
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	10.110,75	0,00	10.110,75
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	20.182,20	20.280,48	-98,28
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	82.443,47	63.310,38	19.133,09
SX.U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	6.100,00	0,00	6.100,00

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>	<b>Pagamenti 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	8.379,00	0,00	8.379,00
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	5.737,70	0,00	5.737,70
<b>SX.U.1.03.02.99</b>	<b>ALTRI SERVIZI</b>	<b>2.476.207,31</b>	<b>2.135.483,77</b>	<b>340.723,54</b>
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	11.020,69	0,00	11.020,69
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	150.338,70	123.126,27	27.212,43
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2.116,32	3.141,38	-1.025,06
SX.U.1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	5.410,70	304,99	5.105,71
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	2.307.320,90	2.008.911,13	298.409,77
<b>SX.U.1.04</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>2.208.630,62</b>	<b>1.516.122,41</b>	<b>692.508,21</b>
<b>SX.U.1.04.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>67.689,25</b>	<b>67.689,25</b>	<b>0,00</b>
<b>SX.U.1.04.01.01</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI</b>	<b>67.689,25</b>	<b>67.689,25</b>	<b>0,00</b>
SX.U.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	67.689,25	67.689,25	0,00
<b>SX.U.1.04.02</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE</b>	<b>2.140.941,37</b>	<b>1.448.433,16</b>	<b>692.508,21</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>	<b>Pagamenti 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
<b>SX.U.1.04.02.03</b>	<b>BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA</b>	<b>2.140.941,37</b>	<b>1.448.433,16</b>	<b>692.508,21</b>
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	884.488,60	541.839,60	342.649,00
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	1.256.452,77	906.593,56	349.859,21
<b>SX.U.1.07</b>	<b>INTERESSI PASSIVI</b>	<b>366.133,14</b>	<b>388.228,47</b>	<b>-22.095,33</b>
<b>SX.U.1.07.05</b>	<b>INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>366.133,14</b>	<b>388.228,47</b>	<b>-22.095,33</b>
<b>SX.U.1.07.05.05</b>	<b>INTERESSI PASSIVI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI</b>	<b>366.133,14</b>	<b>388.228,47</b>	<b>-22.095,33</b>
SX.U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	366.133,14	388.228,47	-22.095,33
<b>SX.U.1.09</b>	<b>RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b>	<b>44.668,54</b>	<b>44.466,42</b>	<b>202,12</b>
<b>SX.U.1.09.99</b>	<b>ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>44.668,54</b>	<b>44.466,42</b>	<b>202,12</b>
<b>SX.U.1.09.99.01</b>	<b>RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>19.327,35</b>	<b>31.189,06</b>	<b>-11.861,71</b>
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	19.327,35	31.189,06	-11.861,71
<b>SX.U.1.09.99.02</b>	<b>RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI LOCALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>0,00</b>	<b>655,74</b>	<b>-655,74</b>
SX.U.1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	655,74	-655,74

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>	<b>Pagamenti 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
<b>SX.U.1.09.99.03</b>	<b>RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A ENTI PREVIDENZIALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>0,00</b>	<b>7.267,59</b>	<b>-7.267,59</b>
SX.U.1.09.99.03.001	Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	7.267,59	-7.267,59
<b>SX.U.1.09.99.04</b>	<b>RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO</b>	<b>25.341,19</b>	<b>5.354,03</b>	<b>19.987,16</b>
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	25.341,19	5.354,03	19.987,16
<b>SX.U.1.10</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>431.491,27</b>	<b>356.718,73</b>	<b>74.772,54</b>
<b>SX.U.1.10.03</b>	<b>VERSAMENTI IVA A DEBITO</b>	<b>10.204,43</b>	<b>12.843,67</b>	<b>-2.639,24</b>
<b>SX.U.1.10.03.01</b>	<b>VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI</b>	<b>10.204,43</b>	<b>12.843,67</b>	<b>-2.639,24</b>
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	10.204,43	12.843,67	-2.639,24
<b>SX.U.1.10.04</b>	<b>PREMI DI ASSICURAZIONE</b>	<b>58.384,71</b>	<b>21.522,20</b>	<b>36.862,51</b>
<b>SX.U.1.10.04.01</b>	<b>PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI</b>	<b>58.384,71</b>	<b>21.522,20</b>	<b>36.862,51</b>
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	27.292,27	7.553,03	19.739,24
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	7.209,38	2.546,88	4.662,50
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	23.883,06	11.422,29	12.460,77

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>	<b>Pagamenti 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
<b>SX.U.1.10.99</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>362.902,13</b>	<b>322.352,86</b>	<b>40.549,27</b>
<b>SX.U.1.10.99.99</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.</b>	<b>362.902,13</b>	<b>322.352,86</b>	<b>40.549,27</b>
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	362.902,13	322.352,86	40.549,27
<b>SX.U.2</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>815.559,11</b>	<b>517.091,22</b>	<b>298.467,89</b>
<b>SX.U.2.02</b>	<b>INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI</b>	<b>815.559,11</b>	<b>517.091,22</b>	<b>298.467,89</b>
<b>SX.U.2.02.01</b>	<b>BENI MATERIALI</b>	<b>726.072,11</b>	<b>495.436,22</b>	<b>230.635,89</b>
<b>SX.U.2.02.01.03</b>	<b>MOBILI E ARREDI</b>	<b>40.446,36</b>	<b>10.068,22</b>	<b>30.378,14</b>
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	9.151,76	10.068,22	-916,46
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	31.294,60	0,00	31.294,60
<b>SX.U.2.02.01.04</b>	<b>IMPIANTI E MACCHINARI</b>	<b>513.366,97</b>	<b>50.996,00</b>	<b>462.370,97</b>
SX.U.2.02.01.04.001	Macchinari	246.278,47	0,00	246.278,47
SX.U.2.02.01.04.002	Impianti	267.088,50	50.996,00	216.092,50
<b>SX.U.2.02.01.05</b>	<b>ATTREZZATURE</b>	<b>22.901,05</b>	<b>15.377,36</b>	<b>7.523,69</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>	<b>Pagamenti 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	2.317,22	10.532,81	-8.215,59
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	20.583,83	4.844,55	15.739,28
<b>SX.U.2.02.01.07</b>	<b>HARDWARE</b>	<b>84.098,87</b>	<b>83.829,28</b>	<b>269,59</b>
SX.U.2.02.01.07.001	Server	12.741,68	0,00	12.741,68
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	6.227,00	778,36	5.448,64
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	5.125,22	169,58	4.955,64
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	249,90	732,56	-482,66
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	1.384,19	1.165,00	219,19
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	58.370,88	80.983,78	-22.612,90
<b>SX.U.2.02.01.10</b>	<b>BENI IMMOBILI DI VALORE CULTURALE, STORICO ED ARTISTICO</b>	<b>0,00</b>	<b>204.896,00</b>	<b>-204.896,00</b>
SX.U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	0,00	204.896,00	-204.896,00
<b>SX.U.2.02.01.99</b>	<b>ALTRI BENI MATERIALI</b>	<b>65.258,86</b>	<b>130.269,36</b>	<b>-65.010,50</b>
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	46.155,88	46.219,25	-63,37

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>	<b>Pagamenti 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	19.102,98	84.050,11	-64.947,13
<b>SX.U.2.02.03</b>	<b>BENI IMMATERIALI</b>	<b>89.487,00</b>	<b>21.655,00</b>	<b>67.832,00</b>
<b>SX.U.2.02.03.02</b>	<b>SOFTWARE</b>	<b>74.237,00</b>	<b>0,00</b>	<b>74.237,00</b>
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	74.237,00	0,00	74.237,00
<b>SX.U.2.02.03.99</b>	<b>SPESE DI INVESTIMENTO PER BENI IMMATERIALI N.A.C.</b>	<b>15.250,00</b>	<b>21.655,00</b>	<b>-6.405,00</b>
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	15.250,00	21.655,00	-6.405,00
<b>SX.U.4</b>	<b>RIMBORSO PRESTITI</b>	<b>740.282,60</b>	<b>718.187,27</b>	<b>22.095,33</b>
<b>SX.U.4.03</b>	<b>RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>740.282,60</b>	<b>718.187,27</b>	<b>22.095,33</b>
<b>SX.U.4.03.01</b>	<b>RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE</b>	<b>740.282,60</b>	<b>718.187,27</b>	<b>22.095,33</b>
<b>SX.U.4.03.01.05</b>	<b>RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZ. A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI CON CONTROPARTE RESIDENTE</b>	<b>740.282,60</b>	<b>718.187,27</b>	<b>22.095,33</b>
SX.U.4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	740.282,60	718.187,27	22.095,33
<b>SX.U.7</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)</b>	<b>9.141.027,54</b>	<b>8.495.793,59</b>	<b>645.233,95</b>
<b>SX.U.7.01</b>	<b>USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>9.118.898,87</b>	<b>8.116.304,59</b>	<b>1.002.594,28</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>	<b>Pagamenti 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
<b>SX.U.7.01.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>7.885.737,33</b>	<b>7.001.697,42</b>	<b>884.039,91</b>
<b>SX.U.7.01.02.01</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI</b>	<b>2.839.556,76</b>	<b>2.624.827,29</b>	<b>214.729,47</b>
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2.839.556,76	2.624.827,29	214.729,47
<b>SX.U.7.01.02.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RIT PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI</b>	<b>5.046.180,57</b>	<b>4.376.870,13</b>	<b>669.310,44</b>
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	5.046.180,57	4.376.870,13	669.310,44
<b>SX.U.7.01.03</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>60.570,39</b>	<b>52.684,55</b>	<b>7.885,84</b>
<b>SX.U.7.01.03.01</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>55.929,46</b>	<b>49.450,42</b>	<b>6.479,04</b>
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	55.929,46	49.450,42	6.479,04
<b>SX.U.7.01.03.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>4.640,93</b>	<b>3.234,13</b>	<b>1.406,80</b>
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	4.640,93	3.234,13	1.406,80
<b>SX.U.7.01.99</b>	<b>ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>1.172.591,15</b>	<b>1.061.922,62</b>	<b>110.668,53</b>
<b>SX.U.7.01.99.03</b>	<b>COSTITUZIONE FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI</b>	<b>3.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	3.000,00	3.000,00	0,00

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

<b>Codice SIOPE</b>	<b>Denominazione codice SIOPE</b>	<b>Pagamenti 2025</b>	<b>Pagamenti 2024</b>	<b>Variazione 2025-2024</b>
<b>SX.U.7.01.99.99</b>	<b>ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.</b>	<b>1.169.591,15</b>	<b>1.058.922,62</b>	<b>110.668,53</b>
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	1.169.591,15	1.058.922,62	110.668,53
<b>SX.U.7.02</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI</b>	<b>22.128,67</b>	<b>379.489,00</b>	<b>-357.360,33</b>
<b>SX.U.7.02.02</b>	<b>TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>0,00</b>	<b>352.374,06</b>	<b>-352.374,06</b>
<b>SX.U.7.02.02.02</b>	<b>TRASFERIMENTI PER CONTO TERZI A AMMINISTRAZIONI LOCALI</b>	<b>0,00</b>	<b>352.374,06</b>	<b>-352.374,06</b>
SX.U.7.02.02.02.008	Trasferimenti per conto terzi a Università	0,00	352.374,06	-352.374,06
<b>SX.U.7.02.04</b>	<b>DEPOSITI DI/PRESSO TERZI</b>	<b>22.128,67</b>	<b>27.114,94</b>	<b>-4.986,27</b>
<b>SX.U.7.02.04.01</b>	<b>COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI</b>	<b>22.128,67</b>	<b>20.739,94</b>	<b>1.388,73</b>
SX.U.7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	22.128,67	20.739,94	1.388,73
<b>SX.U.7.02.04.02</b>	<b>RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI</b>	<b>0,00</b>	<b>6.375,00</b>	<b>-6.375,00</b>
SX.U.7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	6.375,00	-6.375,00

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 2025	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria --- 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U	USCITE	37.575.130,20	15.625.444,07	3.849.991,97	9.344.959,54	62.184,63	8.692.549,99
SX.U.1	SPESE CORRENTI	26.878.260,95	12.416.383,29	1.710.618,12	7.196.636,99	62.184,63	5.492.437,92
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	15.868.860,15	7.862.983,23	0,00	5.176.023,22	0,00	2.829.853,70
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	12.363.041,50	6.122.298,90	0,00	4.091.256,94	0,00	2.149.485,66
SX.U.1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	12.217.535,17	6.075.736,88	0,00	4.050.515,17	0,00	2.091.283,12
SX.U.1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	145.506,33	46.562,02	0,00	40.741,77	0,00	58.202,54
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	3.505.818,65	1.740.684,33	0,00	1.084.766,28	0,00	680.368,04
SX.U.1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	3.442.238,25	1.720.338,60	0,00	1.066.963,77	0,00	654.935,88
SX.U.1.01.02.02	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI	63.580,40	20.345,73	0,00	17.802,51	0,00	25.432,16

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 2025	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria --- 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
<b>SX.U.1.02</b>	<b>IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE</b>	<b>1.091.893,66</b>	<b>327.568,09</b>	<b>218.378,73</b>	<b>218.378,73</b>	<b>0,00</b>	<b>327.568,11</b>
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	1.091.893,66	327.568,09	218.378,73	218.378,73	0,00	327.568,11
SX.U.1.02.01.01	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)	954.839,47	286.451,84	190.967,89	190.967,89	0,00	286.451,85
SX.U.1.02.01.02	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	97.355,98	29.206,79	19.471,20	19.471,20	0,00	29.206,79
SX.U.1.02.01.05	TRIBUTO FUNZIONE TUTELA E PROTEZIONE AMBIENTE	2.197,51	659,25	439,50	439,50	0,00	659,26
SX.U.1.02.01.06	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	29.492,00	8.847,60	5.898,40	5.898,40	0,00	8.847,60
SX.U.1.02.01.09	TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)	279,02	83,71	55,80	55,80	0,00	83,71
SX.U.1.02.01.12	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	3.528,00	1.058,40	705,60	705,60	0,00	1.058,40
SX.U.1.02.01.99	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	4.201,68	1.260,50	840,34	840,34	0,00	1.260,50

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 2025	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria --- 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
<b>SX.U.1.03</b>	<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>6.866.583,57</b>	<b>2.033.018,08</b>	<b>1.310.242,94</b>	<b>1.399.116,44</b>	<b>62.184,63</b>	<b>2.062.021,48</b>
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	164.347,29	49.304,18	32.869,45	32.869,46	0,00	49.304,20
SX.U.1.03.01.01	GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	125.441,04	37.632,31	25.088,21	25.088,21	0,00	37.632,31
SX.U.1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	38.906,25	11.671,87	7.781,24	7.781,25	0,00	11.671,89
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	6.702.236,28	1.983.713,90	1.277.373,49	1.366.246,98	62.184,63	2.012.717,28
SX.U.1.03.02.01	ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE	60.068,31	0,00	0,00	0,00	60.068,31	0,00
SX.U.1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA	736.498,78	220.949,64	147.299,75	147.299,75	0,00	220.949,64
SX.U.1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	22.922,50	7.335,20	0,00	6.418,30	0,00	9.169,00
SX.U.1.03.02.05	UTENZE E CANONI	448.398,30	134.519,49	89.679,66	89.679,66	0,00	134.519,49

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 2025	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria --- 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	504.811,27	140.187,99	112.217,65	112.217,65	0,00	140.187,98
SX.U.1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	437.896,36	131.368,91	87.579,27	87.579,27	0,00	131.368,91
SX.U.1.03.02.10	CONSULENZE	137.122,88	41.518,88	23.604,42	28.952,64	0,00	43.046,94
SX.U.1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	633.378,98	190.013,69	126.675,80	126.675,80	0,00	190.013,69
SX.U.1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	255.775,09	81.848,03	0,00	71.617,03	0,00	102.310,03
SX.U.1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	542.366,60	162.709,98	108.473,32	108.473,32	0,00	162.709,98
SX.U.1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	7.879,50	2.363,85	1.575,90	1.575,90	0,00	2.363,85
SX.U.1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI	7.695,89	2.308,77	1.539,17	1.539,17	0,00	2.308,78
SX.U.1.03.02.18	SERVIZI SANITARI	1.552,00	496,64	0,00	434,56	0,00	620,80

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 2025	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria --- 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	429.662,51	125.865,53	83.910,35	88.965,73	0,00	130.920,90
SX.U.1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	2.476.207,31	742.227,30	494.818,20	494.818,20	2.116,32	742.227,29
<b>SX.U.1.04</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>2.208.630,62</b>	<b>1.940.126,00</b>	<b>13.537,85</b>	<b>234.660,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.306,77</b>
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	67.689,25	20.306,78	13.537,85	13.537,85	0,00	20.306,77
SX.U.1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	67.689,25	20.306,78	13.537,85	13.537,85	0,00	20.306,77
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	2.140.941,37	1.919.819,22	0,00	221.122,15	0,00	0,00
SX.U.1.04.02.03	BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	2.140.941,37	1.919.819,22	0,00	221.122,15	0,00	0,00
<b>SX.U.1.07</b>	<b>INTERESSI PASSIVI</b>	<b>366.133,14</b>	<b>109.839,94</b>	<b>73.226,63</b>	<b>73.226,63</b>	<b>0,00</b>	<b>109.839,94</b>
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	366.133,14	109.839,94	73.226,63	73.226,63	0,00	109.839,94

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 2025	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria --- 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.07.05.05	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI	366.133,14	109.839,94	73.226,63	73.226,63	0,00	109.839,94
<b>SX.U.1.09</b>	<b>RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE</b>	<b>44.668,54</b>	<b>13.400,57</b>	<b>8.933,71</b>	<b>8.933,71</b>	<b>0,00</b>	<b>13.400,55</b>
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	44.668,54	13.400,57	8.933,71	8.933,71	0,00	13.400,55
SX.U.1.09.99.01	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE AD AMMINISTRAZIONI CENTRALI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	19.327,35	5.798,21	3.865,47	3.865,47	0,00	5.798,20
SX.U.1.09.99.04	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	25.341,19	7.602,36	5.068,24	5.068,24	0,00	7.602,35
<b>SX.U.1.10</b>	<b>ALTRE SPESE CORRENTI</b>	<b>431.491,27</b>	<b>129.447,38</b>	<b>86.298,26</b>	<b>86.298,26</b>	<b>0,00</b>	<b>129.447,37</b>
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	10.204,43	3.061,33	2.040,89	2.040,89	0,00	3.061,32
SX.U.1.10.03.01	VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI	10.204,43	3.061,33	2.040,89	2.040,89	0,00	3.061,32
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	58.384,71	17.515,41	11.676,94	11.676,94	0,00	17.515,42

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 2025	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria --- 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	58.384,71	17.515,41	11.676,94	11.676,94	0,00	17.515,42
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	362.902,13	108.870,64	72.580,43	72.580,43	0,00	108.870,63
SX.U.1.10.99.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	362.902,13	108.870,64	72.580,43	72.580,43	0,00	108.870,63
<b>SX.U.2</b>	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>815.559,11</b>	<b>244.667,73</b>	<b>163.111,83</b>	<b>172.060,53</b>	<b>0,00</b>	<b>235.719,02</b>
<b>SX.U.2.02</b>	<b>INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI</b>	<b>815.559,11</b>	<b>244.667,73</b>	<b>163.111,83</b>	<b>172.060,53</b>	<b>0,00</b>	<b>235.719,02</b>
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	726.072,11	217.821,63	145.214,43	145.214,43	0,00	217.821,62
SX.U.2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	40.446,36	12.133,91	8.089,27	8.089,27	0,00	12.133,91
SX.U.2.02.01.04	IMPIANTI E MACCHINARI	513.366,97	154.010,09	102.673,39	102.673,39	0,00	154.010,10
SX.U.2.02.01.05	ATTREZZATURE	22.901,05	6.870,32	4.580,21	4.580,21	0,00	6.870,31

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 2025	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria --- 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.2.02.01.07	HARDWARE	84.098,87	25.229,66	16.819,78	16.819,78	0,00	25.229,65
SX.U.2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	65.258,86	19.577,65	13.051,78	13.051,78	0,00	19.577,65
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	89.487,00	26.846,10	17.897,40	26.846,10	0,00	17.897,40
SX.U.2.02.03.02	SOFTWARE	74.237,00	22.271,10	14.847,40	22.271,10	0,00	14.847,40
SX.U.2.02.03.99	SPESE DI INVESTIMENTO PER BENI IMMATERIALI N.A.C.	15.250,00	4.575,00	3.050,00	4.575,00	0,00	3.050,00
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	740.282,60	222.084,78	148.056,52	148.056,52	0,00	222.084,78
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	740.282,60	222.084,78	148.056,52	148.056,52	0,00	222.084,78
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	740.282,60	222.084,78	148.056,52	148.056,52	0,00	222.084,78
SX.U.4.03.01.05	RIMB. MUTUI E ALTRI FINANZ. A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI CON CONTROPARTE RESIDENTE	740.282,60	222.084,78	148.056,52	148.056,52	0,00	222.084,78

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 2025	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria --- 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
<b>SX.U.7</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)</b>	<b>9.141.027,54</b>	<b>2.742.308,27</b>	<b>1.828.205,50</b>	<b>1.828.205,50</b>	<b>0,00</b>	<b>2.742.308,27</b>
<b>SX.U.7.01</b>	<b>USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>9.118.898,87</b>	<b>2.735.669,67</b>	<b>1.823.779,77</b>	<b>1.823.779,77</b>	<b>0,00</b>	<b>2.735.669,66</b>
<b>SX.U.7.01.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>7.885.737,33</b>	<b>2.365.721,20</b>	<b>1.577.147,46</b>	<b>1.577.147,46</b>	<b>0,00</b>	<b>2.365.721,21</b>
<b>SX.U.7.01.02.01</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI</b>	<b>2.839.556,76</b>	<b>851.867,03</b>	<b>567.911,35</b>	<b>567.911,35</b>	<b>0,00</b>	<b>851.867,03</b>
<b>SX.U.7.01.02.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RIT PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI</b>	<b>5.046.180,57</b>	<b>1.513.854,17</b>	<b>1.009.236,11</b>	<b>1.009.236,11</b>	<b>0,00</b>	<b>1.513.854,18</b>
<b>SX.U.7.01.03</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO</b>	<b>60.570,39</b>	<b>18.171,12</b>	<b>12.114,08</b>	<b>12.114,08</b>	<b>0,00</b>	<b>18.171,11</b>
<b>SX.U.7.01.03.01</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>55.929,46</b>	<b>16.778,84</b>	<b>11.185,89</b>	<b>11.185,89</b>	<b>0,00</b>	<b>16.778,84</b>
<b>SX.U.7.01.03.02</b>	<b>VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI</b>	<b>4.640,93</b>	<b>1.392,28</b>	<b>928,19</b>	<b>928,19</b>	<b>0,00</b>	<b>1.392,27</b>

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Pagamenti 2025	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria --- 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	1.172.591,15	351.777,35	234.518,23	234.518,23	0,00	351.777,34
SX.U.7.01.99.03	COSTITUZIONE FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI	3.000,00	900,00	600,00	600,00	0,00	900,00
SX.U.7.01.99.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.	1.169.591,15	350.877,35	233.918,23	233.918,23	0,00	350.877,34
<b>SX.U.7.02</b>	<b>USCITE PER CONTO TERZI</b>	<b>22.128,67</b>	<b>6.638,60</b>	<b>4.425,73</b>	<b>4.425,73</b>	<b>0,00</b>	<b>6.638,61</b>
SX.U.7.02.04	DEPOSITI DI/PRESSO TERZI	22.128,67	6.638,60	4.425,73	4.425,73	0,00	6.638,61
SX.U.7.02.04.01	COSTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI PRESSO TERZI	22.128,67	6.638,60	4.425,73	4.425,73	0,00	6.638,61

## **BILANCIO PER MISSIONI E PROGRAMMI 2025**

L'art. 4, del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, prevede che le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono tenute alla predisposizione di un apposito prospetto, da allegare al bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio e al bilancio unico d'ateneo d'esercizio, contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi.

Il Decreto Interministeriale MIUR e MEF 16 gennaio 2014 n. 21, ha individuato l'elenco delle missioni e dei programmi, nonché i criteri cui le università si attengono ai fini di una omogenea riclassificazione dei dati contabili.

Il prospetto che segue, predisposto sulla base dell'art. 2 del predetto Decreto Interministeriale, tenuto conto dell'applicabilità sperimentale valevole dal 2014 anche per l'esercizio oggetto del presente documento, riporta la classificazione della spesa complessiva, suddivisa per missioni e programmi dove le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dall'Ateneo, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, mentre i programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

In conformità alle prescrizioni dell'art. 3 del predetto Decreto Interministeriale (principi di classificazione), a ciascun programma sono imputate tutte le spese che, sulla base del piano dei conti e dei criteri generali di cui all'art. 4 del medesimo decreto, come anche illustrati dal MIUR con apposita risposta sull'interpretazione della norma, risultano direttamente riconducibili allo stesso.

Conformemente alle previsioni dell'art. 13 del Decreto legislativo 31 maggio 2011 n. 91, ciascun programma è corredato con l'indicazione della corrispondente codificazione della nomenclatura COFOG di secondo livello.

L'art. 8 "Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria" del decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 conferma l'esigenza dettata dal D.I. 21/2014.

Pertanto, il prospetto che segue, sulla scorta delle risultanze del bilancio di esercizio 2025, riporta la classificazione della spesa complessiva suddivisa per missioni e programmi dove le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dall'Ateneo, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, mentre i programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

**UNIVERSITÀ PER STRANIERI DI SIENA**  
**BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025**

Bilancio per Missioni e Programmi 2025					
Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	ESERCIZIO 2025	ESERCIZIO 2024
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	15.625.444,07	14.366.221,49
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	3.849.991,97	3.393.263,55
		07.5	R&S per la sanità	0,00	0,00
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	9.344.959,54	8.566.363,18
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	0,00	0,00
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	0,00	0,00
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	0,00	0,00
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	62.184,63	46.347,77
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	8.692.549,99	7.907.408,13
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	0,00	0,00
				37.575.130,20	34.279.604,12

